RAPPORT ANNUEL 2016

finance.brussels
groupe srib

Editeur responsable :
S.Vilain, Président du Comité de Direction de finance.brussels/groupe SRIB

SRIB SA
rue de Stassart 32 – 1050 Bruxelles
Tel.: + 32 2 548 22 11 – Fax : + 32 2 511 90 74
RPM Bruxelles 0426.936.986

Création et Production : www.tiltfactory.com
Photographe : Christophe Licoppe

Mai 2017

RAPPORT ANNUEL 2016

SOMMAIRE

RAPPORT ANNUEL 2016

8 Le mot du Président

16 Nos missions

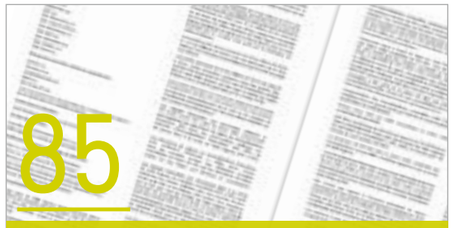
24 L'écosystème entrepreneurial

81 Rapport de gestion non consolidé

10 La gouvernance

18 Les crédits de crise

26 Brusoc en lumières


85 Rapport de gestion consolidé

12 L'équipe

20 Le Fonds Bruxellois de Garantie

29 Les partenaires qui ont marqué 2016

89 Un aperçu des partenaires par ordre alphabétique

14 Notre métier

22 2016 en chiffres

Babelmet	Chez Léon	Prounity
Belgibeer	Life Is Beautiful	Proxy Delhaize Thielemans
Belgomarkt Coop	Look&Fin	Saveur Naturelle
Bonjour Maurice	Mamy Market	Seeder Fund
Le Champignon De Bruxelles	Marivaux	Tl-hub
Creative District	Miniox	Viangro
Mr. Energie	Muuselabs	White Cinema
Kristel Keunings	Private Lloyd Patrimonia	
Kwassa Films	Procurafrica	

Serge Vilain,
Président du Comité de Direction de
finance.brussels/groupe SRIB

Bruxelles debout

L'année 2016 aura été un cru hors du commun pour l'économie bruxelloise.

Notre Région croyait-elle se relever du lockdown de la fin 2015 qu'elle fut confrontée aux dramatiques et terribles attentats du 22 mars.

Paradoxalement, alors que la crise économique demeure comme le montre une reprise encore trop timide du PIB belge et de sa part bruxelloise, les fondamentaux de l'économie régionale ont pourtant connu ces derniers temps des améliorations sensibles. Sans qu'il y ait de quoi verser dans le triomphalisme, le nombre de faillites a baissé, le taux d'emploi s'améliore, même si le chômage, en particulier des jeunes et dans les quartiers centraux, demeure important. Cependant, le seuil de 50% des emplois bruxellois occupés par des Bruxellois semblerait franchi pour la première fois depuis le milieu des années 1980, bien qu'il soit trop tôt pour déjà pouvoir identifier une tendance structurelle.

Que peut faire le groupe SRIB dans le contexte particulier à Bruxelles alors qu'il doit à la fois, c'est sa mission légale, contribuer au développement des entreprises et viser la rentabilité de ses opérations en agissant à risque sur le marché ?

Sans doute pas assez puisque le maintien de la croissance démographique sur un territoire exigu appellera de nouveaux besoins de la population et, forcément, la création de nouvelles entreprises. Cependant, le groupe SRIB peut apporter aux entrepreneurs en quête de financements de quoi les satisfaire : une vocation généraliste ainsi qu'une expertise reconnue dans divers secteurs d'activité plus ciblés, un large panel d'outils comme un accompagnement personnalisé des candidats entrepreneurs aussi bien que de sociétés aguerries qui souhaitent amplifier leur développement. De notre point de vue, la meilleure preuve en est la conception puis l'octroi de crédits de crise dans des délais extraordinairement brefs à destination des nombreuses entreprises, majoritairement situées sur le territoire de la Ville de Bruxelles, qui ont le plus souffert du net ralentissement conjoncturel au lendemain des attentats.

L'année écoulée rime avec l'entame de mues importantes pour le groupe, une période passionnante de transition. En effet, le commencement à la rentrée 2016 d'une étude confiée par la Région bruxelloise, notre actionnaire principal, à un consultant extérieur a alimenté une réflexion, qui débouchera courant 2017 sur un plan d'actions et sa mise en œuvre, à propos de notre rôle, nos outils, nos produits.

Ceci étant, plusieurs réformes de structures, jugées opportunes, ont d'ores et déjà été initiées par la SRIB pour améliorer sa lisibilité et faciliter à certains égards la gestion du groupe. Elle a ainsi procédé à la fusion de sa filiale Sofibru (qui n'avait plus de raison d'être), elle a également absorbé sa filiale Exportbru (le métier de celle-ci continuant évidemment à être exercé), elle a mis en liquidation deux sous-filiales Sfar (tout en continuant à produire des ensembles de logements moyens et sociaux à la satisfaction générale, 136 ayant été inaugurés en 2016) et elle a ouvert le chantier de la fusion de ses filiales Brupart (spécialisée dans l'accompagnement des indépendants) et Brusoc (acteur majeur en matière de microcrédit et d'économie sociale). L'opération s'avère complexe mais devrait permettre une meilleure concentration des moyens destinés prioritairement à des entreprises et services de grande proximité.

Par ailleurs, la filiale Brustart dispose désormais, grâce à une nouvelle capitalisation apportée par le budget régional de la politique scientifique, de plus de moyens lui permettant, en liaison très étroite avec Innoviris (l'Institut régional dédié à la recherche scientifique), de soutenir la délicate phase de pré-commercialisation des fruits de la recherche. Elle a également pu, en se reposant sur une ligne temporaire de trésorerie, s'investir davantage dans le secteur porteur d'emplois qu'est l'audiovisuel bruxellois. Pendant ce temps, la filiale Brucofin a poursuivi son excellente collaboration avec le monde bancaire.

Signalons encore, dans le panel très diversifié de tâches du Groupe SRIB, que la Région lui a, avant la refonte de son cadre réglementaire, confié pour un an la gestion intégrée du Fonds Bruxellois de Garantie à la filiale Brupart. Et, ne l'oublions pas, l'équipe resserrée de Brinfin gère, également en mission déléguée pour le compte de la Région, 3,17 milliards d'euros pour épauler les pouvoirs locaux.

Tout ceci ne donne qu'une vision parcellaire des activités de notre groupe qui s'organise et fonctionne comme une PME au service, avant tout, des TPE et des PME; c'est précisément l'intérêt du présent rapport que de pouvoir en offrir un aperçu plus détaillé, notamment au niveau des entreprises soutenues.

De manière globale, nous ne l'oublions à aucun moment et nous tenons à y insister, nos divers métiers, bien qu'ils convergent tous vers l'objectif unique du développement de l'économie bruxelloise par le financement des entreprises, sont à risque. Une importante plus-value ou une perte actée sur participation, comme nous en avons précisément vécu en 2016, ne font pas que se contrebalancer dans un bilan ; le portefeuille de prises de participations et d'octrois de crédits doit s'appréhender de manière globale. Dans le même temps, il convient également de bien mesurer combien, tout au long de notre présence dans le capital d'une entreprise ou au cours de toute la durée de vie d'un prêt consenti, l'emploi, l'économie, la consommation… se trouvent ainsi soutenus à Bruxelles. Cet impact sociétal ne s'apprécie pas seulement à la clôture de chaque exercice comptable.

En effet, sur le marché très concurrentiel du financement des entreprises présentes à Bruxelles et en dépit des aléas exceptionnels comme des événements parfois plus désagréables de la vie des affaires, les chiffres 2016 sont bel et bien là : 17.584.232 millions d'euros investis; 138 nouvelles entreprises financées; un total de 350 entrepreneurs bruxellois au développement desquels nous collaborons.

Faut-il enfin préciser que malgré ces divers changements et épreuves d'ampleur, le groupe SRIB renoue avec le bénéfice pour la troisième année consécutive grâce aux plus-values sur ventes de titres. Il a pu démontrer par ailleurs sa flexibilité et ses capacités d'adaptation au changement grâce notamment à son personnel de qualité au service des PME et des indépendants de la Région bruxelloise.

La gouvernance

LA DIRECTION

De gauche à droite : **Etienne-Jean Noël** Directeur Général adjoint • **Eddy Van Gelder** Directeur Général
Jean-Luc Vanraes Vice-Président du Comité de Direction • **Serge Vilain** Président du Comité de Direction

LA PRÉSIDENCE

Laurence Bovy Présidente du Conseil d'Administration
Walter Vandenbossche Vice-Président du Conseil d'Administration

Conseil d'Administration

Laurence Bovy Présidente du Conseil d'Administration
(jusqu'au 23 février 2017 - Isabelle Ferrant à partir du 23 février 2017)
Walter Vandenbossche Vice-Président du Conseil d'Administration
Serge Vilain Président du Comité de Direction
Jean-Luc Vanraes Vice-Président du Comité de Direction

Stéphane Nicolas • Claire Vandevivere • Jean-Claude Daoust • Alan Keepen • Sandra Ferretti • Philippe Van Muylder • Alexia Bertrand Isabelle Grippa • Nic Van Craen • Q. Van den Hove d'Erstenryck Eva Vanhengel • Arnaud Frippiat • Marc Beaujean • Philippe Mercelis • Jean-Paul Parmentier • Marc-Antoine de Schoutheete Administrateurs

Michel Dierick Commissaire du Gouvernement
Freddy Neyts Commissaire du Gouvernement

Comité de Direction

Serge Vilain Président du Comité de Direction
Jean-Luc Vanraes Vice-Président du Comité de Direction
Laurence Bovy (jusqu'au 23 février 2017)
Walter Vandenbossche
Etienne-Jean NOEL Directeur Général - Adjoint
Eddy Van Gelder Directeur Général
Philippe Van Muylder
Isabelle Grippa
Jean-Claude Daoust
Stéphane Nicolas
Michel Dierick Commissaire du Gouvernement
Freddy Neyts Commissaire du Gouvernement

Comité d'Audit

Laurence Bovy Présidente du Conseil d'Administration
(jusqu'au 23 février 2017 - Isabelle Ferrant à partir du 23 février 2017)
Walter Vandenbossche Vice-Président du Conseil d'Administration
Serge Vilain Président du Comité de Direction
Jean-Luc Vanraes Vice-Président du Comité de Direction
Eddy Van Gelder Directeur Général
Etienne-Jean Noël Directeur Général adjoint
Isabelle Grippa
Jean-Claude Daoust
Philippe Van Muylder
Stéphane Nicolas

Comité de Rémunération

Laurence Bovy Présidente du Conseil d'Administration
(jusqu'au 23 février 2017)
Isabelle Ferrant à partir du 23 février 2017
Serge Vilain Président du Comité de Direction
Arnaud Frippiat

Actionnaires

Région de Bruxelles-Capitale	73,15%
P&V Assurances	7,31%
BNP Paribas Fortis Banque	6,96%
ING	4,81%
Belfius banque	3,05%
Ethias	2,12%
KBC bank	0,8%

L'équipe

Dynamisme & Enthousiasme

L'équipe de finance.brussels/groupe SRIB

Nicola Asan chauffeur • **Mélusine Baronian** responsable communication • **Hamed Ben Abdelhadi** analyste Brusoc • **Nadia Benzha** gestionnaire prêts et garanties Brupart • **Ghariba Bonnouh** analyste Fonds Bruxellois de Garantie • **Marie Bouckaert** analyste Brusoc **Danielle Caron** analyste Fonds Bruxellois de Garantie • **Anne Coninx** analyste Brupart • **Aurea Costa** secrétaire • **Adrian Covali** chauffeur • **Thomas Deman** analyste Brupart • **Sandrine Evrard** analyste Srib / Exportbru / Brucofin • **Julien Gelder** conseiller juridique • **Françoise Godeaux** responsable financier • **Micheline Gokalp** comptable • **Ellen Hansen** manager gestion opérationnelle Brupart et Fonds Bruxellois de Garantie • **Grégory Heirwegh** comptable • **Nawfal Jorio** analyste Brusoc • **Hélène Kervyn** analyste Brucofin • **Mamadou Chérif Ly** analyste Brupart • **Ines Mezzanotte** gestionnaire prêts et garanties Brupart • **Eliza Neven** secrétaire réceptionniste **Elisabeth Noël** analyste Brusoc • **Estelle Paschal** secrétaire / réceptionniste • **Caroline Peeters** analyste Brinfin • **Valérie Ponsard** assistante de direction • **Adelaide Robalinho** comptable • **Caterina Romaniello** assistante Brinfin • **Barbara Roose** analyste Srib / Brustart • **Lionel Surmont** analyste Brustart • **Denis Timmermans** conseiller juridique / secrétaire général • **Sarah Unger** analyste Brustart • **Yvette Van den Bosschelle** assistante de direction • **Hugues Van Renterghem** analyste Brupart • **Sandra Vanden Bogaert** secrétaire • **Dimitri Yernault** conseiller juridique.

Notre métier

FINANCE.BRUSSELS/ GROUPE SRIB, PLUS QUE JAMAIS LE PÔLE DE FINANCEMENT PUBLIC DE LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

La Société Régionale d'Investissement de Bruxelles (SRIB) est une société anonyme d'intérêt public régie à la fois, par le Code des sociétés d'une part, et, pour certaines règles d'organisation et concernant ses missions, par la loi du 2 avril 1962, d'autre part. Ses filiales ne sont régies que par le Code des sociétés.

Soutenir la création et la croissance d'entreprises

Groupe formé par la SRIB et ses filiales, finance.brussels est le pôle de financement public de la Région de Bruxelles-Capitale. Sa mission première consiste à soutenir la création et la croissance d'entreprises.

Faciliter l'accès au financement

finance.brussels vise à favoriser, en tenant compte de la politique économique de la Région, la création, la réorganisation, l'expansion ou la transmission d'entreprises privées dans la Région de Bruxelles-Capitale en facilitant l'accès au financement.

Intervention à chaque stade du développement des entreprises

finance.brusssels offre une solution adaptée à n'importe quel stade du développement de la vie de l'entreprise en octroyant aux candidats entrepreneurs et aux entreprises bruxelloises différents types d'outils financiers : prêt, prise de capital, ou co-financement à travers l'offre de ses filiales :

Financement d'entreprises en phase d'expansion et d'entreprises exportatrices	SRIB Exportbru
Financement d'indépendants et TPE	Microfinance : Brupart et Brusoc
Financement de jeunes entreprises innovantes	Brustart
Co-financement de PME	Brucofin (collaboration avec les banques)

Partenariat durable

La démarche d'investissement de finance.brussels est axée sur un partenariat durable et constructif avec l'entreprise en l'accompagnant dans toutes les phases de son développement.

Rentabilité

finance.brussels poursuit néanmoins un objectif de rendement en veillant à la rentabilité de ses investissements.

Sur le marché finance.brussels/groupe SRIB offre :

- L'accès au financement à des acteurs qui éprouvent des difficultés à bénéficier d'un crédit bancaire, en encourageant l'emploi bruxellois.
- Le financement aux jeunes entreprises innovantes.
- Le financement des projets d'exportation.
- Reposant sur 30 ans d'expérience, l'accompagnement personnalisé des promoteurs.

Nos missions

1 SOUTENIR LES ENTREPRISES BRUXELLOISES

2 PRESTER DES MISSIONS SPÉCIFIQUES POUR LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

1 Soutenir les entreprises bruxelloises

Avec actuellement un portefeuille de financements dans plus de 350 entreprises concernant plus de 20.000 emplois, finance.brussels participe pleinement au dynamisme **socio-économique** de la Région en favorisant la **création et le développement de TPE et de PME bruxelloises**, et **la création d'emplois également**. Chaque filiale remplit un rôle bien spécifique suivant le profil de l'entreprise à soutenir et couvre par-là toutes les tailles d'entreprise et tous les secteurs d'activité.

finance.brussels constitue à l'heure actuelle un acteur incontournable œuvrant au positionnement de Bruxelles en tant que capitale de l'entreprenariat, et ce faisant, à l'attractivité, à la compétitivité et au rayonnement de la Région de Bruxelles-Capitale.

2 Prester des missions spécifiques pour la Région de Bruxelles-Capitale

Par ailleurs, finance.brussels effectue des prestations dans le cadre de missions spécifiques pour la Région de Bruxelles-Capitale, son actionnaire majoritaire.

Ces missions permettent au Gouvernement bruxellois de profiter de l'expérience de finance.brussels en matière de financements alternatifs et / ou de gestion de sociétés mixtes en partenariats privé-public.

finance.brussels gère les nouvelles demandes introduites au **Fonds Bruxellois de Garantie** qui a pour mission de faciliter l'octroi de crédits professionnels dans la Région de Bruxelles-Capitale en fournissant aux organismes de crédit une part substantielle des garanties qu'ils exigent des PME et des indépendants.

La filiale **SFAR** a été créée en vue de réaliser la construction de logements sociaux et moyens.

La filiale **BRUSERVICES** est spécialisée dans l'hébergement de centres d'appels et de centres d'affaires.

La filiale **BRINFIN** apporte son expertise en matière de conseil et de gestion financière auprès de la Région. Elle s'occupe de la gestion comptable et financière du Fonds Régional Bruxellois de Refinancement des Trésoreries Communales, ainsi que d'une mission d'aide aux communes et CPAS. Parallèlement, Brinfin assume des missions de conseil financier portant sur la gestion de la trésorerie et de la dette pour la COCOF, la RTBF et le réseau IRIS des hôpitaux publics bruxellois. D'autres tâches lui sont ponctuellement confiées telle que l'élaboration du Plan Logement. Brinfin participe également aux comités de trésorerie du Port de Bruxelles en qualité de conseiller.

Les crédits de crise

618
emplois maintenus grâce aux mesures de relance en Région de Bruxelles-Capitale

NOTRE CONTRIBUTION À LA RELANCE DE L'ÉCONOMIE BRUXELLOISE SUITE AUX ATTENTATS DE MARS 2016

Suite au lockdown de 2015 et aux attentats du 22 mars 2016 qui ont frappé Bruxelles, la Région de Bruxelles-Capitale a été immédiatement touchée. Ces événements dramatiques ont eu un impact négatif sur l'économie surtout à court terme, notamment sur la consommation des ménages. Les secteurs du commerce, de l'hôtellerie et du tourisme ont été plus touchés.

Face à ce constat, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a validé, dès le 22 avril 2016, des mesures de crise - en vigueur jusqu'au 31 décembre 2016 -, mises en œuvre par finance.brussels/groupe SRIB, en vue de restaurer la confiance et d'assurer au mieux la pérennité des entreprises bruxelloises.

Concrètement :

Toute entreprise prouvant une diminution de minimum 30 % de son chiffre d'affaire durant le dernier trimestre 2015 et le premier trimestre 2016 pouvait introduire une demande de prêt chez finance.brussels/groupe SRIB. Une demande de financement jusque 20.000 € était traitée par la filiale Brupart. Au-delà de ce montant c'est la filiale Brustart qui prenait le relai pour analyser des demandes jusque 250.000 €. Dans les deux cas, il s'agissait de crédit de trésorerie. Le taux d'intérêt appliqué chez Brupart était de 2 % et chez Brustart de 4 %. L'entreprise bénéficiait d'une franchise en capital jusque fin 2016.

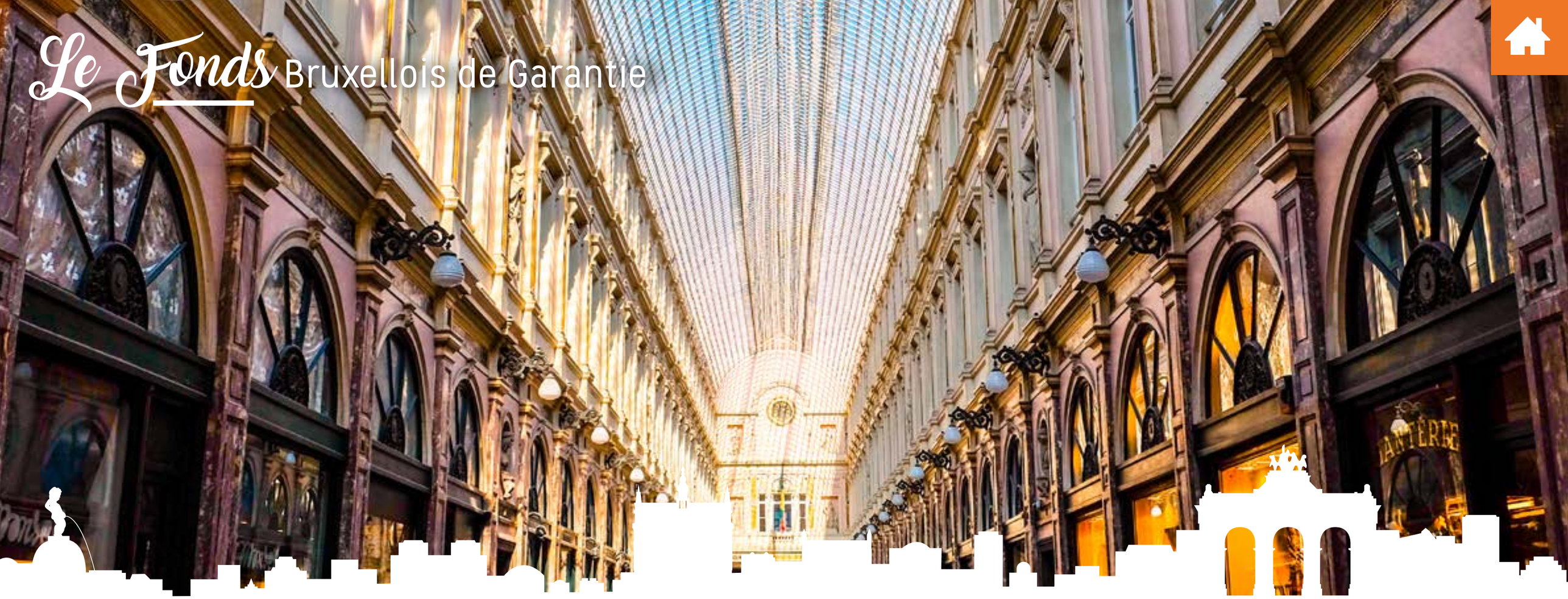
finance.brussels/groupe SRIB a pris soin de mettre tout en œuvre pour que l'entreprise éprouvant des difficultés suite aux événements exceptionnels ne mette pas dans la mesure du possible, son patrimoine 'en jeu' au moment des négociations de son prêt. C'est pourquoi le Fonds Bruxellois de Garantie est également intervenu pour apporter son intervention aux crédits de relance octroyés.

Quelques chiffres :

173 demandes de prêt ont été introduites auprès de finance.brussels/groupe SRIB. 54 demandes ont fait l'objet d'un accord de finance.brussels/groupe SRIB pour un montant total de 5.219.000 € et garanti par le Fonds pour 3.450.250 €. Les principaux secteurs d'activités soutenus par ces mesures sont le secteur horeca et le commerce de détail. Grâce à ces mesures, c'est 618 emplois qui ont ainsi pu être maintenus.

Sur l'ensemble des demandes de prêts introduites, 31 % des demandes ont été accordées, 44 % ont été refusées et 25 % n'ont jamais pu aboutir à une décision de finance.brussels/groupe SRIB. En effet, pour ce dernier point, les renseignements complémentaires demandés à l'entreprise n'ont jamais été transmis.

Enfin, les dossiers refusés l'ont été principalement parce que le critère de diminution de minimum 30 % du chiffre d'affaires n'a pas été atteint ou parce que la capacité de remboursement sur base des chiffres historiques n'a pas été démontrée ou encore parce que l'entreprise présentait des difficultés financières importantes bien avant le lockdown de 2015.



L'ORGANISATION OPÉRATIONNELLE DU FONDS BRUXELLOIS DE GARANTIE EST CONFIÉE À FINANCE.BRUSSELS/GROUPE SRIB

Dans le cadre d'une mission déléguée confiée par la Région de Bruxelles-Capitale, finance.brussels/groupe SRIB gère depuis le 1er juillet 2016 l'ensemble des activités du Fonds Bruxellois de Garantie (FBG). C'est ainsi que depuis cette date le Conseil d'Administration du Fonds Bruxellois de Garantie se réunit dans les locaux du pôle de financement régional. A terme, le Gouvernement bruxellois a décidé dans le cadre de la rationalisation des outils économiques bruxellois, de faire du FGB une filiale à part entière du groupe SRIB.

La mission du Fonds consiste à faciliter l'octroi de crédits professionnels dans la Région de Bruxelles-Capitale en fournissant aux organismes de crédit, moyennant le payement d'une prime, une part substantielle des garanties qu'ils exigent des PME et des indépendants pour octroyer leur prêt. Les financements sollicités doivent concerner des opérations qui contribuent directement à la création, l'extension, la reconversion, la compétitivité ou la modernisation des entreprises.

Le rôle de finance.brussels/groupe SRIB en tant que pôle de financement de la Région est ainsi renforcé : elle offre désormais aux entrepreneurs, à côté de ses produits de financements, la garantie régionale du Fonds sous toutes ses formes :

- Le préaccord : le demandeur introduit sa demande directement au Fonds. Après examen, le Fonds octroie, le cas échéant, un accord de principe à l'entreprise qui doit être confirmé ensuite par un organisme de crédit. Muni de ce préaccord, l'entreprise dispose ainsi d'un argument supplémentaire et préalable à ses négociations avec les banques pour l'octroi de son prêt.
- La garantie sur demande : l'organisme de crédit introduit directement la demande de garantie auprès du Fonds qui accorde, le cas échéant, après examen, sa couverture.
- La garantie expresse : le Fonds prend une décision endéans les 8 jours ouvrables pour des crédits répondant à certaines conditions, ce qui permet d'accélérer l'examen des demandes de crédit. Trois produits ont été mis en place en ce sens : la garantie expresse classique, la garantie expresse verte et la garantie expresse micro-finance.

Enfin, le Fonds a octroyé sa garantie pour des crédits de trésorerie suite au lockdown de 2015 et aux attentats de Bruxelles de mars 2016. L'octroi de ces garanties s'est terminé au 31 décembre 2016.

Pour rappel, finance.brussels/groupe SRIB effectue des prestations dans le cadre de missions spécifiques pour la Région de Bruxelles-Capitale, son actionnaire majoritaire. Ces missions permettent au Gouvernement bruxellois de profiter de l'expérience et des compétences de finance.brussels/groupe SRIB en matière de financement alternatif et/ou de gestion de sociétés mixtes en partenariats privé-public.

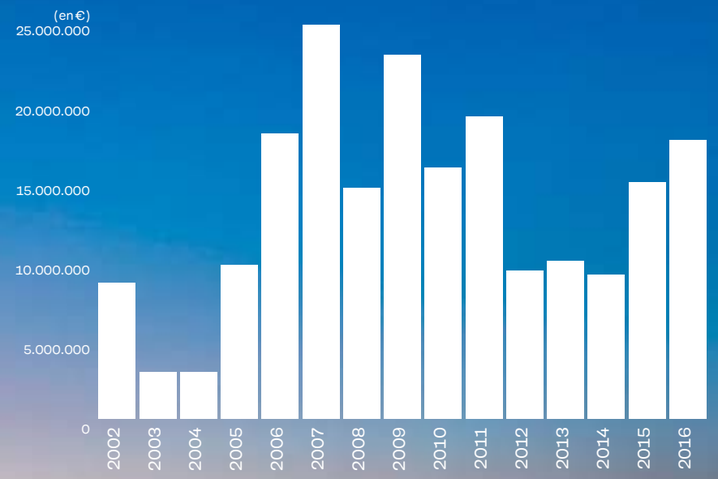
2016 en chiffres

17.584.231,94 €
Montant investi

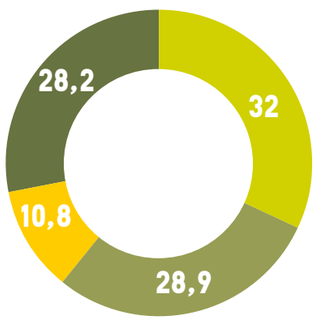
138
Nombre d'entreprises soutenues

1.653
Emplois soutenus

Evolution des investissements du groupe depuis 15 ans

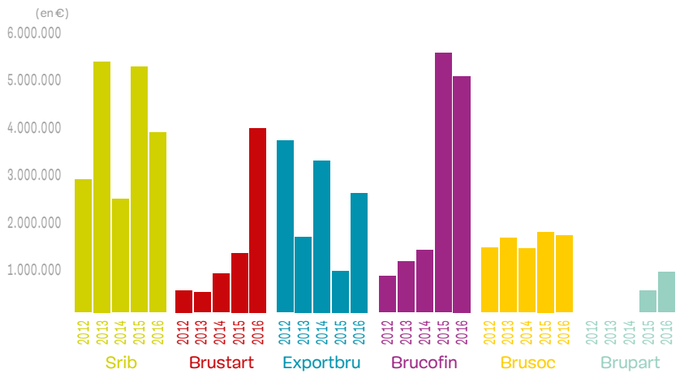


Répartition des investissements 2016 par pôle (en %)



- Capital-risque
- Cofinancement bancaire
- Micro-finance (& économie sociale)
- Crédits de crise

Evolution des investissements par filiale depuis 5 ans



	Total
2012	9.014.617 €
2013	9.948.619 €
2014	9.077.766 €
2015	14.931.149 €
2016	17.584.232 €

Répartition des investissements 2016 par secteur

	Nombre	
Agro-alimentaire	8	2,83 %
Audiovisuel et édition	7	8,72 %
Biotechnologie & santé	4	8,16 %
Capital-développement	3	2,05 %
Commerce & services	44	16,63 %
Communication et événementiel	4	2,35 %
Construction et engineering	5	12,43 %
Horeca	40	31,06 %
ICT & économie numérique	9	5,66 %
Mode & design	5	6,21 %
Transport & logistique	9	3,92 %
Total	138	17.584.232 €

L'écosystème entrepreneurial

CHAQUE ANNÉE, LE GROUPE SRIB NOUE DIVERS PARTENARIATS AVEC DES ACTEURS PUBLICS ET PRIVÉS DU SECTEUR FINANCIER OU NON AFIN DE RENFORCER L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL BRUXELLOIS. EXEMPLES À L'APPUI…

Funds For Good

Brusoc travaille en partenariat avec Funds For Good qui a pour vocation d'octroyer des prêts d'honneur à des personnes aux moyens limités afin de créer leur propre activité.

Cette intervention permet de renforcer les fonds propres et facilite le démarrage de l'activité sachant que le taux d'intérêt du prêt d'honneur est de zéro pourcent.

Les moyens financiers mis à disposition par Funds For Good, en 2016, sont de 17.500,0 €.

Structures d'appui

Suite à la sixième réforme de l'Etat, finance.brussels, via sa filiale Brupart, a repris, depuis le 1er juillet 2014, les missions de prêt et d'accompagnement du Fonds de Participation Fédéral. Dans ce cadre, Brupart en a revu les modalités. Concrètement, l'accompagnement des promoteurs peut être réalisé soit directement par Brupart soit par une structure d'appui agréée. Après un premier appel à candidature lancé en 2014, puis un second fin 2016, Brupart a agréé une quinzaine de structures d'appui. Parmi elles, on retrouve des comptables, experts-comptables, réviseurs mais aussi différentes institutions visant le soutien à l'entreprenariat. Forte de ces différentes collaborations, Brupart améliore ainsi encore le suivi des entreprises et optimalise la pérennité des entreprises bruxelloises. Retrouvez l'ensemble de nos structures d'appui agréées sur notre site.

screen.brussels

Afin de stimuler l'économie culturelle et créative bruxelloise, et de mettre en place les actions prioritaires de la « Stratégie 2025 », le Gouvernement bruxellois s'est engagé le, 2 mai 2016, à promouvoir notamment le secteur audiovisuel en développant une marque ombrelle, screen.brussels, qui se décline en 4 composantes : screen.brussels fund, screen.brussels commission, screen.brussels cluster et screen.brussels business (financement des entreprises audiovisuelles bruxelloises via finance.brussels/groupe SRIB). Plusieurs actions sont menées conjointement : screen.brussels'night, Boost Camp, entre autres.

Forum d'investissement de Be Angels

Be Angels a tenu à Bruxelles son dernier forum d'investissement de l'année 2016, organisé avec le soutien de finance.brussels/groupe SRIB. Ce fut l'occasion de mettre en évidence le rôle du « Business Angel » comme levier important pour les entreprises bruxelloises en recherche de financement. Beau succès sectoriel !

Guichets d'Economie Locale

Brusoc cible en priorité un public, candidat à l'entreprenariat, qui souhaite s'installer au sein d'un périmètre appelé zone d'intervention prioritaire. Ce périmètre regroupe l'ensemble des quartiers présentant une grande concentration de difficultés qu'elles soient notamment sociales, financières, familiales ou scolaires. L'ensemble des centres d'entreprises et les guichets d'Economie Locale (GEL) sont justement installés en zone d'intervention prioritaire. Cette particularité en fait des partenaires privilégiés pour Brusoc. En 2016, 50 % des dossiers introduits sont portés par les Guichets d'Economie Locale.

Bruxelles Vivre Ensemble asbl

Bruxelles Vivre Ensemble asbl œuvre à la valorisation et à la professionnalisation du savoir-faire des femmes immigrées ou d'origine étrangère.

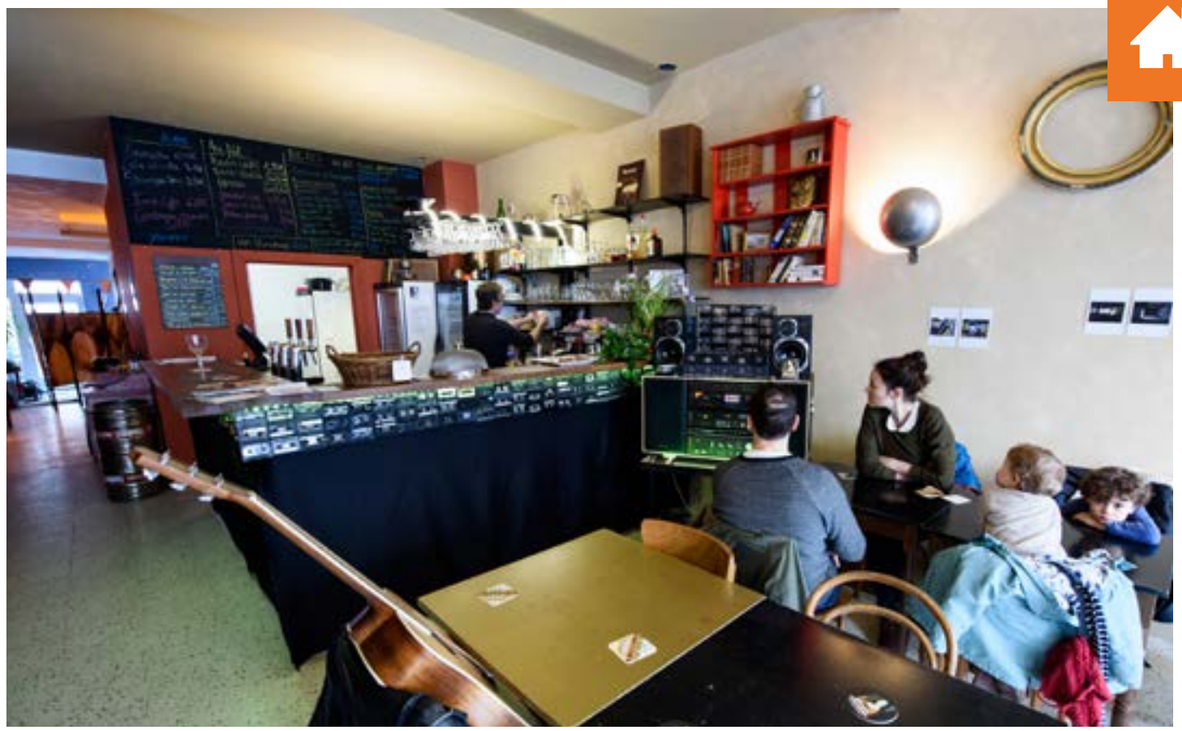
Dans cette optique, l'association dispense, au travers d'un cursus d'une année, de nombreuses formations. Brusoc contribue à ce processus et anime un module d'initiation à la gestion pour la deuxième année consécutive. Cette action permet d'offrir une approche du monde de l'entreprise et une information de base sur la gestion. Plusieurs femmes qui ont suivi ce module, ont ainsi pu commencer à construire leur projet dans une excellente ambiance. Nous apprécions tout particulièrement ce partenariat extrêmement positif et motivant.

Brusoc en lumières

Placée sous le thème des « lumières », la 10e édition de la soirée Brusoc, filiale consacrée à l'économie locale et sociale, a eu lieu le jeudi 26 mai 2016 à Tour et Taxis. Plus de 300 convives ont participé à cette rencontre festive qui a pour vocation première de réunir tous nos partenaires (entreprises financées). La soirée a permis également de mettre en lumière différents projets et initiatives qui ont vu le jour grâce à Brusoc. L'événement donne véritablement un coup de projecteurs sur les petites entreprises et les vies qui vont avec.

LES PARTENAIRES QUI ONT MARQUÉ 2016

NOUS APPELONS « PARTENAIRES » LES SOCIÉTÉS QUE NOUS FINANÇONS. PLUS QU'UN FINANCEMENT, C'EST UN PARTENARIAT



BRUPART

BABELMET

Au croisement d'un café de quartier, d'un bar branché et d'un centre culturel, le Babelmet Café se veut comme un point de rencontre et de convivialité dans le quartier Helmet à Schaerbeek, où l'on peut déguster des produits issus de l'agriculture bio, locale et équitable.

Portée par Vanessa, Hubert et Romuald, cette coopérative organise également de nombreux événements culturels et ateliers afin de renforcer l'attractivité du lieu pour un public mixte issu du quartier et au-delà.

41.000 €
Investissement

2
Emplois

HORECA
Secteur

VANESSA CRASSET, HUBERT TAELMAN, ROMUALD ARBE
Fondateurs

Photo
Hubert Taelman
Vanessa Crasset

A votre santé !

Rue Richard Vandevelde 40
1030 Schaerbeek

100% belge

EXPORTBRU

BELGIBEER

100.000 €
Investissement

7
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

DARIO CECCARELLI
Fondateur

Belgibeer a été créée fin 2012 par Dario Ceccarelli et a pour objectif de promouvoir les meilleures bières artisanales belges.

Belgibeer fonctionne sous forme d'abonnements à souscrire. Les bières sont ensuite expédiées dans un format de «box», qui contient les 8 bières des brasseurs du mois de même qu'un document de dégustation afin d'aider le consommateur à mieux comprendre les produits, le brasseur et son histoire.

Belgibeer promeut uniquement des bières artisanales produites par des petites brasseries.

Compte tenu du développement à l'exportation, finance.brussels/groupe SRIB a octroyé un prêt de 100.000 € à l'entreprise en 2016.

Avenue du Port 104
1000 Bruxelles
www.belgibeer.be

BRUSOC

BELGOMARKT COOP

73.000 €
Investissement

3
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

MÉLANIE MICHIELS, TRÉSOR STEVENS, STÉPHANIE DEBLON
Fondateurs

Photo
Mélanie Michiels
Trésor Stevens

BelgoMarkt est un supermarché de produits exclusivement belges et locaux qui a ouvert ses portes à Ixelles en mai 2016. Facile et accessible, le concept repose sur une alternative aux enseignes de proximité conventionnelles.

Ce supermarché alternatif contribue à la modification des habitudes de consommation, en permettant de consommer différemment. BelgoMarkt commercialise donc uniquement des produits belges et/ou entièrement transformés en Belgique, labellisés «Bio» et/ou «100% naturel», issus de petites et moyennes productions et commercialisés en circuit court.

Ceci permet de garantir aux consommateurs un maximum de transparence et de traçabilité. Par ailleurs, le concept de BelgoMarkt possède également une dimension «économie sociale» importante avec la présence de nombreux coopérateurs ainsi que la mutualisation de moyens avec plusieurs partenaires.

Consommer mieux

Rue de Dublin, 19
1050 Ixelles
www.belgomarkt.be

BRUSTART

BONJOUR MAURICE

75.000 €
Investissement

2
Emplois

MODE ET DESIGN
Secteur

CÉLINE LEJEUNE, GÉRALDINE DE MEY
Fondatrices

Bonjour Maurice est une gamme complète de vêtements écologiques et réversibles pour enfants de 0 à 10 ans. La collection se présente dans un style urbain et moderne, combinant des lignes simples et des éléments inattendus pour transformer un vêtement ordinaire en une pièce audacieuse.

Issu de la rencontre entre deux jeunes mamans en 2014, le projet est porté par Céline Lejeune et Géraldine De Mey, toutes deux soucieuses de s'inscrire dans une démarche d'économie circulaire : éthique, responsable et respectueuses de l'environnent.

L'ambition des créatrices est en effet de proposer des vêtements évolutifs, pour éviter la surconsommation et faciles à enfiler pour les petits qui apprennent à s'habiller, dans un esprit d'apprentissage de l'autonomie.

Lauréate du Réseau Entreprendre, Bonjour Maurice a sollicité le soutien de Brustart en 2016 afin de lui permettre de développer ses activités et de mettre sur le marché ses nouvelles collections.

Clos des Trois Fontaines 3
1160 Auderghem
www.bonjourmaurice.be

BRUSOC

LE CHAMPIGNON DE BRUXELLES

55.000 €
Investissement

6
Emplois

AGROALIMENTAIRE
Secteur

SEVAN HOLEMANS, THIBAUT FASTENAKELS, HADRIEN VELGE
Fondateurs

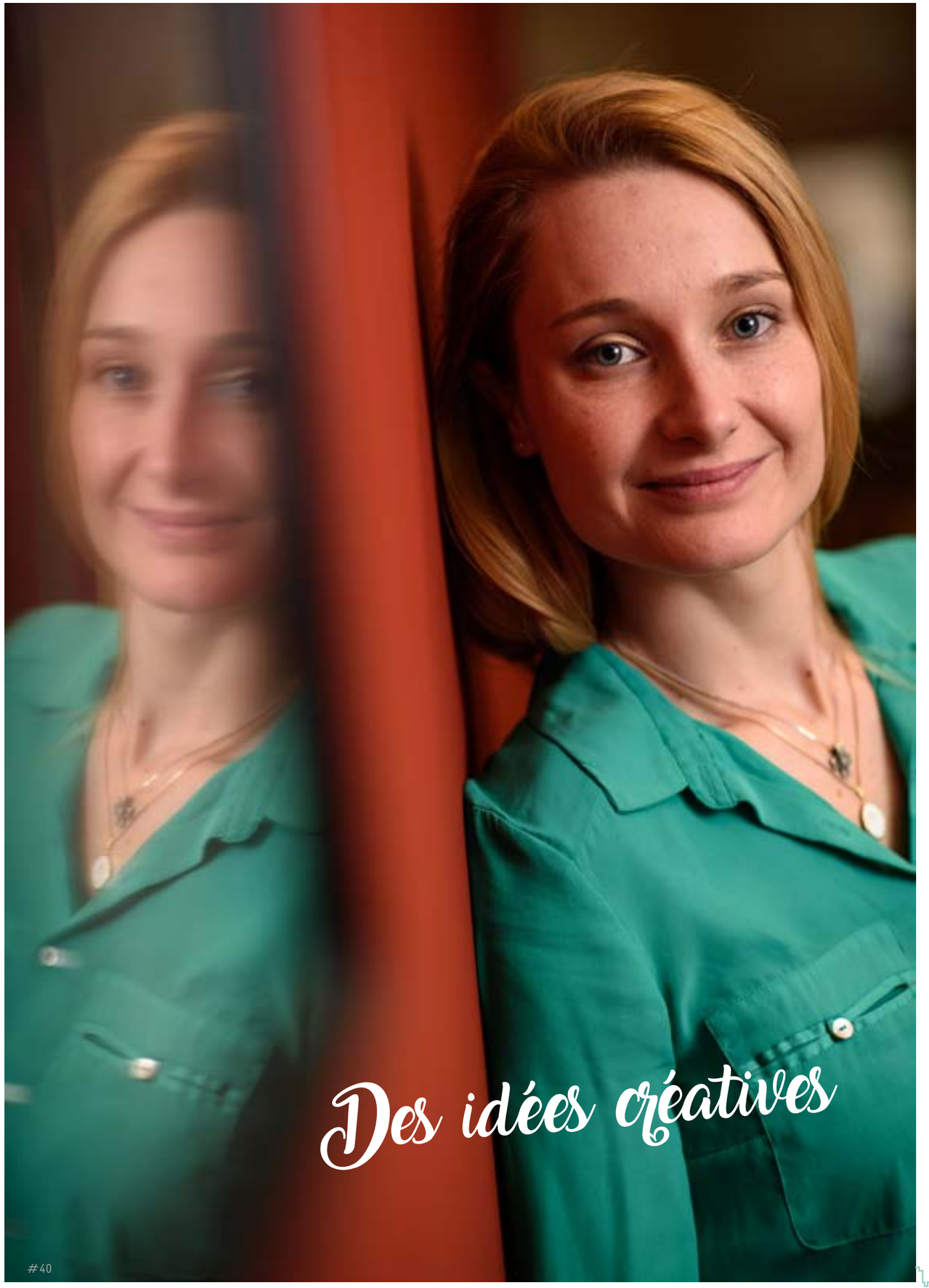
Photo
Hadrien Velge

Depuis juin 2016, LCDB ambitionne de relocaliser à Bruxelles une partie de la production mondiale de shiitake, champignon particulièrement goûteux et nutritif originaire de l'extrême orient. En effet, comme pour les pleurotes, le marc de café (et aussi le drèche de bière) est un substrat idéal pour la culture du shiitake. Cette technique s'inscrit donc totalement dans le cadre du développement de l'économie circulaire à Bruxelles.

LCDB poursuit ainsi un double objectif : premièrement, rapprocher les champignons shiitake du consommateur bruxellois et, deuxièmement, apporter une solution durable à la problématique de la gestion des déchets dans notre capitale.

Mangez-moi !

Rue Ropsy Chaudron 24
1070 Anderlecht
www.lechampignondebruxelles.be



BRUPART

CREATIVE DISTRICT

50.000 €
Investissement

2
Emplois

COMMUNICATION ET ÉVÉNEMENTIEL
Secteur

JEAN-YVES KITANTOU ET AURÉLIE ROMPLER
Fondateurs

Photo
Aurélie Rompler

Creative District est le centre des Industries Créatives et Culturelles (ICC) et de Médias à Bruxelles. Creative District soutient les entrepreneurs dans leur projet en proposant espaces de travail, formations et événements. Elle offre des services mixtes aux créatifs, artistes, apporteurs d'idées, porteurs de projets mais aussi à un plus large public.

Creative District a pour ambition de mettre en place un laboratoire média et veut attirer un public nouveau autour du pôle média. Pour se développer dans ce domaine, l'asbl souhaite mettre à disposition de ces co-workers les outils nécessaires.

Brupart a soutenu l'asbl Creative District au travers du prêt Boost-me afin de lui permettre d'investir dans l'achat du matériel.

Boulevard Auguste Reyers 70
1030 Schaebeek
www.creative-district.be

EXPORTBRU

Mr. ENERGIE

Mr Energie est une jeune société qui prend en charge la gestion des contrats d'énergie des particuliers et des entreprises pour leur garantir le meilleur tarif du marché.

En tant que courtier, Mr Energie sélectionne le fournisseur le plus avantageux en gaz et/ou électricité après analyse du profil de consommation et prend ensuite en charge les démarches administratives liées au changement de fournisseur.

Concomitamment à une augmentation de capital réalisée par des investisseurs privés; finance.brussels/groupe SRIB a participé au financement de Mr Energie par l'octroi d'un prêt de 200.000 € dont un premier tiers a été libéré en mars 2016.

67.000 €
Investissement

8
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

FABIEN LORENT, DEREK RALET SÉBASTIEN VAES
Fondateurs

Photo
Sébastien Vaes
Derek Ralet

De l'énergie à revendre

Chaussée d'Alsemberg 842
1180 Uccle

BRUSOC

KRISTEL KEUNINGS

9.000 €
Investissement

1
Emploi

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

KRISTEL KEUNINGS
Fondatrice

Kristel Keunings est diplômée en coiffure depuis 2001. À la suite d'une expérience de plusieurs années dans ce domaine, elle se retrouve malheureusement sans emploi. Après mûre réflexion et maintes prospections durant sa période de chômage, Kristel décide de se lancer comme indépendante.

Elle commence alors à préparer son projet avec sérieux et détermination. Et en août 2016, elle ouvre son propre salon de coiffure pour dames, avec le soutien financier de Brusoc accompagné d'un prêt d'honneur de Funds For Good.

Le salon « YK Hairstyling » offre une attention toute particulière aux personnes les moins favorisées. En effet, des tarifs préférentiels sont proposés aux bénéficiaires d'une allocation sociale. L'objectif est de permettre à chaque femme, quel que soit son revenu, de se sentir belle.

Rue Fernand Bernier 51
1060 Saint-Gilles

BRUSTART

KWASSA FILMS

Kwassa Films est une jeune société dynamique spécialisée dans la production de fictions et documentaires.

Son objectif est de promouvoir des projets innovants, créatifs et accessibles à une large audience. Kwassa Films aimerait ainsi contribuer à l'émergence de jeunes talents belges sur la scène internationale.

Elle développe et propose également la production exécutive pour des productions belges et étrangères.

Brustart, au travers de la ligne Screen.brussels.business, a soutenu financièrement la société Kwassa Films afin de renforcer sa trésorerie et l'encourager à procéder à un recrutement supplémentaire au niveau assistant de production. Ce financement lui permet également de diversifier son portefeuille de projets.

Le documentaire "En bataille" de la réalisatrice belge, Eve Duchemin, produit par Kwassa Films, a reçu le Magritte du meilleur documentaire en février 2017.

50.000 €
Investissement

3
Emplois

AUDIOVISUEL ET EDITION
Secteur

ANNABELLA NEZRI, CLÉMENT MANUEL
Fondateurs

Made in Belgium

Rue de la Luzerne 40-42
1030 Schaerbeek
www.kwassa.be

Photo
Annabella NEZRI

SRIB

CHEZ LÉON

1.000.000 €
Investissement

107
Emplois

HORECA
Secteur

FAMILLE VANLANCKER
Fondateurs

La société «Groupe Léon Vanlancker 1893» exploite le restaurant «Chez Léon» situé rue des Bouchers. Cette brasserie, figure emblématique bruxelloise, est le plus important restaurant de Belgique, tant en termes de chiffre d'affaires et que de personnel occupé.

La «Friture Léon» fut fondée à son emplacement actuel par Léon Vanlancker en 1893. L'entreprise est aujourd'hui gérée par la cinquième génération de la famille fondatrice. Ouvert 365 jours par an de 11h à 23h30, «Chez Léon» peut accueillir plus de 400 personnes en salle et 120 personnes en terrasse.

Situé en plein cœur de Bruxelles et avec une clientèle en partie touristique, le restaurant a inévitablement été impacté en 2016 par les conséquences des attentats. Pour pallier les pertes temporaires de fréquentation, finance.brussels/groupe SRIB a consenti un crédit de crise de 1 million € à l'entreprise, ce qui a en outre permis de préserver l'emploi au sein du restaurant.

Rue des Bouchers 18
1000 Bruxelles
www.chezleon.be

Photo
Rudy Vanlancker

BRUSOC

LIFE IS BEAUTIFUL

45.000 €
Investissement

2
Emplois

HORECA
Secteur

HAROUNA SAOU, KAROLIN VLK
Fondateurs

Installé en mars 2016 dans la célèbre rue Antoine Dansaert, Life is beautiful (LIB) est un bar à cocktails convivial où vous trouverez des boissons à votre goût. Les cocktails, avec ou sans alcool, sont réalisés à partir de recettes originales, comprenant toutes sortes d'épices, de sirops faits-maison, de jus et de vins notamment. Certains ingrédients sont inattendus, comme le sirop de pistache, le vin de gingembre et les épices Masala. Le bar propose aussi des vins, des bières spéciales et des jus frais. Des fingers food sont également suggérés à la carte. Les ingrédients sont locaux, frais et de saison. Il existe un menu «fixe», toutefois renouvelé tous les trois mois, et un menu «du moment», renouvelé toutes les deux semaines.

La vie est vraiment belle…

La vie est vraiment belle…

Rue Antoine Dansaert 161
1000 Bruxelles

150.000 €
Investissement

7
Emplois

ICT ET ÉCONOMIE NUMÉRIQUE
Secteur

EEBIC VENTURE
Fondateur

Photo
Frédéric Levy-Morelle

BRUSTART

LOOK&FIN

Le financement participatif, ou crowdfunding, permet à des particuliers d'investir dans des jeunes entreprises à partir d'une plate-forme Web.

La principale particularité de LOOK&FIN par rapport aux autres plates-formes belges de crowdfunding vient du fait que le financement des entreprises ne se fait pas sous forme de capital mais sous forme de prêt (crowdlending), limitant ainsi le risque de l'investisseur et laissant à l'entrepreneur l'entière possession de son projet.

Cette approche permet aux particuliers d'investir dans l'économie réelle en soutenant des projets concrets et, par là même, d'apporter du financement complémentaire aux PME.

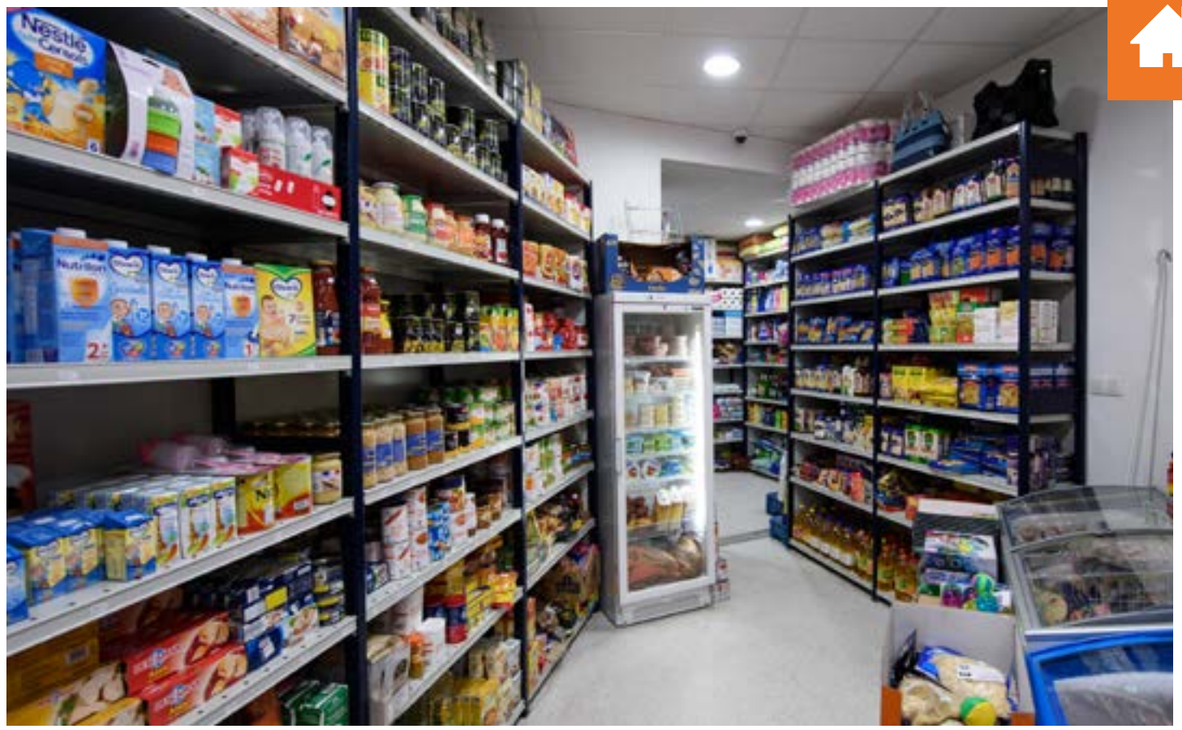
Dès 2015, elle a étendu ses activités sur le marché français, et a clôturé fin 2016 une levée de fonds de 3 millions d'euros.

Rien qu'en 2016, LOOK&FIN a récolté près de 8 millions € pour le financement de sociétés.

Son CEO, F. Levy-Morelle, a par ailleurs été élu l'an dernier Entrepreneur de l'année aux Entrepreneur Awards dans la catégorie «Fondateurs».

Brustart a participé au financement du démarrage du projet, souhaitant soutenir les nouveaux acteurs de l'écosystème du financement des PME.

Allée de la Recherche 12
1070 Anderlecht
www.lookandfin.com



BRUSOC

MAMY MARKET

40.500 €
Investissement

2
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

AHMED SALEM EL MAMY, AMINETOU LEKHAL
Fondateurs

Photo
Ahmed Salem El Mamy

En 1993, Ahmed Salem El Mamy quitte sa Mauritanie natale pour rejoindre Damas et y effectuer ses études supérieures. Une fois ses études achevées, il s'installe à Louisville (Etat du Kentucky - USA) où il exerce diverses fonctions dans des établissements horeca ainsi que dans des commerces de détail. En 2003, M. El Mamy retourne dans son pays d'origine et fonde une agence immobilière à Nouakchott. Suite au putsch militaire de 2005, il quitte la Mauritanie avec sa famille et obtient l'asile politique en Belgique.

Il trouve rapidement un emploi à Bruxelles au sein d'une société active dans le secteur du nettoyage industriel et de la démolition. Suite à un accident de travail, M. El Mamy se voit contraint de cesser cette activité après 5 années de service. Il émarge au chômage pendant de nombreuses années avant de décider de se lancer en tant qu'indépendant.

Après une importante prospection et des recherches approfondies, il trouve un espace adéquat à Molenbeek qui lui permettra d'ouvrir un commerce d'alimentation générale. On y trouve des produits de première nécessité mais également des fruits et légumes ainsi que quelques produits provenant de sa région d'origine.

Au coin de la rue

Rue de Manchester 50-52
1080 Molenbeek-Saint-Jean

BRUCOFIN

MARIVAUX

Situé au cœur de Bruxelles, à quelques pas de la Grand Place, l'hôtel Marivaux est un hôtel 4 étoiles qui offre aujourd'hui 136 chambres, de la chambre Standard à la Junior Suite, ainsi que 10 salles de conférence.

Près de 95 ans plus tôt s'ouvrait à cette adresse un des plus beaux cinémas bruxellois dans un style Art déco, et sa rénovation par le décorateur Antoine Pinto en 2008 a su respecter l'âme de cette construction.

Ainsi, parmi ses 10 salles de réunions, le Marivaux offre deux auditoriums de 115 et 90 places, construits sur les bases d'anciennes salles de projection.

Le Hall Marivaux, ancienne entrée classée du cinéma est la pièce maîtresse du bâtiment.

La Brasserie Meat Me, parfait lieu de rencontre ouvert en 2011, offre un mélange subtil entre cuisine belge traditionnelle et moderne.

Brucofin a participé au financement des travaux d'agrandissement de l'établissement. De par l'aide apportée par Brucofin, la réalisation de l'extension de 41 chambres supplémentaires a été rendue possible. Les travaux sont achevés en février 2017. Les premiers clients ont pu déjà découvrir cette nouvelle partie.

1.050.000 €
Investissement

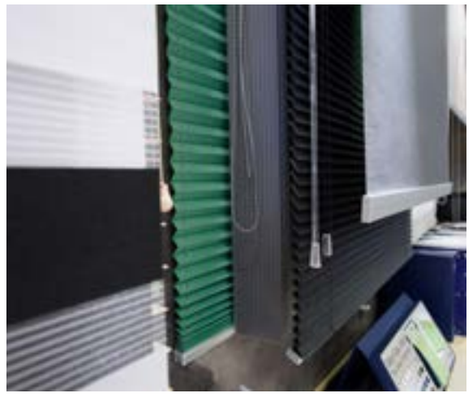
40
Emplois

HORECA
Secteur

ALAIN STOCK, WILLIAM YANG
Promoteurs

Boulevard Adolphe Max 98B
1000 Bruxelles
www.hotelmarivaux.be

Photo
William Yang



BRUCOFIN

MINIOX

1.000.000 €
Investissement

45
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

FRANÇOIS ET BERNARD TINEL
Fondateurs

Photo
François Tinel

finance.brussels/groupe SRIB peut également participer au financement de transmission d'entreprises par le biais du cofinancement.

Lorsque François et Bernard Tinel rachètent en 2009 la société Miniox à leur père et à leurs oncles au travers de la société OWT Gérance, Brucofin participe alors au financement par l'octroi d'un prêt de 1 million €. Le remboursement de celui-ci s'est achevé en 2016.

A l'origine, Miniox, dont la création remonte à 75 ans, fabriquait dans l'ancien atelier de ferronnerie d'art du grand-père des anti-rouilles, qui étaient, à l'époque, à base de minium de plomb et d'oxyde de fer. C'est de cette première activité que l'entreprise tire son nom.

Aujourd'hui, Miniox est un spécialiste largement reconnu en peinture et décoration. A la fois grossiste et détaillant, l'entreprise dispose de 4 points de vente (Ixelles, Schaerbeek, Auderghem et Waterloo). Outre l'assortiment très large proposé (produits de peinture, revêtements de sol, tentures, stores, …), Miniox se distingue également par le conseil en décoration et les services personnalisés apportés à sa clientèle.

Conseils déco

Chaussée de Waterloo 645
1050 Ixelles

William MOFFAT, Pieter PALMERS, Théodore MARESCAUX

BRUSTART

MUUSELABS

150.000 €
Investissement

3
Emplois

AUDIOVISUEL ET EDITION
Secteur

THÉODORE MARESCAUX, WILLIAM MOFFAT, PIETER PALMERS
Fondateurs

Photo
Théodore Marescaux

MuuseLabs est une entreprise d'objets connectés multimédia et technologiques pour la famille.

Fondée en octobre 2014 par trois papas geeks, la société a créé Jooki, un lecteur de musique intelligent et connecté pour tous, disposant d'une interface utilisateur simple et intuitive. Ce petit jukebox pour les enfants permet de jouer de la musique à partir de sa mémoire interne et est également une enceinte sans fil qui permet d'écouter du contenu provenant du cloud. Il permet aux petits d'écouter de la musique de haute qualité ainsi que des histoires en évitant la présence d'écrans, de publicité ou de contenu inapproprié.

Depuis son lancement en 2016, Jooki a remporté plusieurs prix («ACE Creative Challenge 2016» à la Creative Business Cup de Copenhague et «Best in Family Tech CES 2017» décerné par GAMbIT mag) et fait partie des 50 finalistes aux prestigieux SXSW Accelerator Awards (South by Southwest® 2017).

Brustart a soutenu le développement de MuuseLabs en 2016 auprès de son partenaire dans les industries culturelles et créatives St'Art invest.

Rue du Tocsin 12
1000 Bruxelles

BRUPART

PRIVATE LLOYD PATRIMONIA

165.000 €
Investissement

10
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

GRÉGORY SOHIER
Fondateur

Grégory Sohier est présent depuis une dizaine d'année en Région bruxelloise au travers d'activités de syndic d'immeubles, de courtage et de gestion immobilière.

Ses activités sont logées dans différentes sociétés, dont les bureaux se situaient encore récemment à Ixelles et à Woluwe-Saint-Lambert.

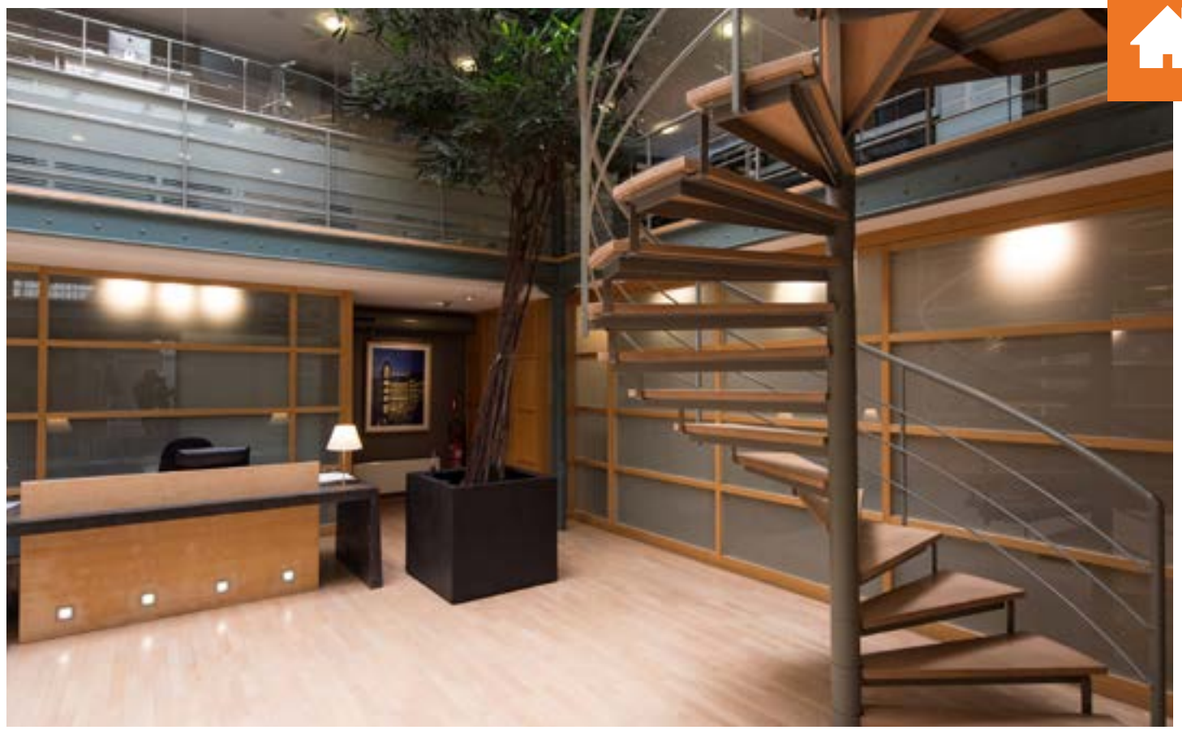
Afin de pouvoir centraliser ses activités, de regrouper l'ensemble du personnel et de réaliser des économies d'échelle, il constitue en juillet 2016 l'immobilière Private Lloyd Patrimonia.

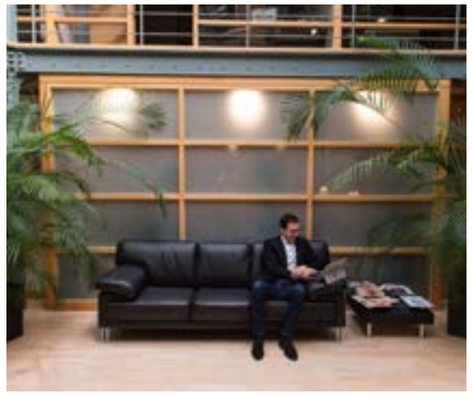
Celle-ci va solliciter et obtenir, fin 2016, un financement auprès de Brupart, via son prêt de cofinancement bancaire Brufin, en vue d'acquérir un immeuble à Evere.

L'opération a été réalisée en partenariat avec la banque Belfius, qui a financé l'autre moitié de l'investissement.

Gestion immobilière

Rue Colonel Bourg 107
1140 Evere





100.000 €
Investissement

4
Emplois

TRANSPORT ET LOGISTIQUE
Secteur

YONI ET MICHÄEL FESSEL
Fondateurs

Photo
Yoni Fessel

EXPORTBRU

PROCURAFRICA

Procurafrica est une centrale d'achat basée à Bruxelles qui offre un service d'approvisionnement en matériel et équipements vers l'Afrique.

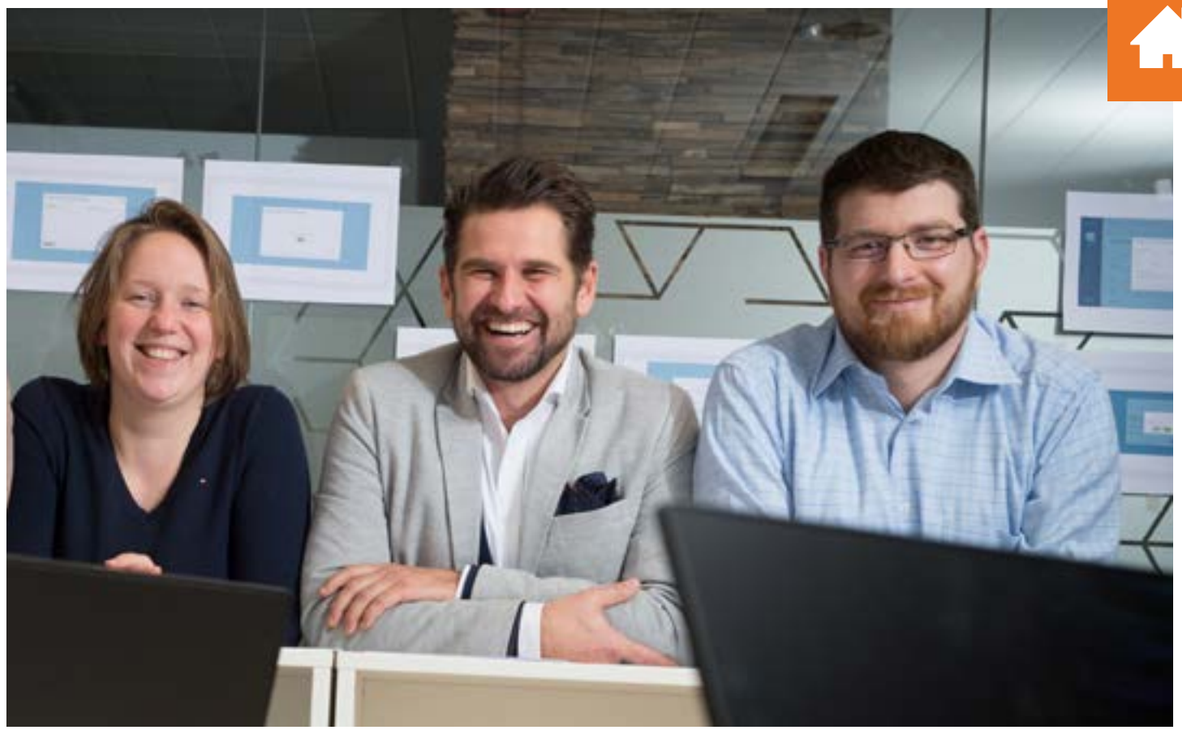
Sa clientèle est composée de grandes entreprises basées en Afrique qui font appel à l'équipe de Procurafrica pour leur approvisionnement en matériel.

Procurafrica offre une solution clé en main à ses partenaires allant du sourcing jusqu'à l'importation et la livraison. L'intérêt du service offert par Procurafrica pour ces clients est multiple :

- Sourcing des meilleurs fournisseurs
- Prix attractifs sur base de l'expérience et du pouvoir d'achat de Procurafrica
- Support du client tout au long de la procédure
- Transparence dans le processus d'achat
- Contrôle qualité assuré jusqu'à la livraison
- Connaissance des règlements d'importation pour les pays africains
- Logistique et administration complètement assurée.

finance.brussels/Exportbru a consenti en 2016 une ligne de 100.000 € à Procurafrica en vue de l'accompagner dans sa croissance.

Rue du Tabellion 64-66
1050 Ixelles
www.procurafrica.com



BRUSTART

PROUNITY

150.000 €
Investissement

4
Emplois

ICT ET ÉCONOMIE NUMÉRIQUE
Secteur

DAVID MUYLDERMANS
Fondateur

Créée en 2015, la start-up bruxelloise proUnity est un site de recrutement qui met directement en contact des experts indépendants (freelances) avec des entreprises. Conjuguant un «matching engine» (moteur de recherche), un système intelligent de «quality check» (contrôles de qualité poussés) et un traitement administratif complet, proUnity propose et connecte les meilleurs profils aux entreprises. Elle a par conséquent déjà mis en contact quelque 5 000 experts issus de plusieurs secteurs (IT, finance, marketing & communication et RH notamment) avec des entreprises à la recherche de talents sur demande au prix du marché.

Il s'agit d'une bonne solution alternative aux services classiques. Grâce à proUnity, les entreprises gèrent mieux leurs risques en matière de RH. Elles ont accès à un grand choix de talents sur demande et peuvent trouver l'équilibre parfait entre flexibilité et performance. Les plateformes de ce type rencontrent déjà un grand succès outre-Atlantique. Chez nous, proUnity arrive au bon moment puisque pas moins de 30 % des travailleurs sont aujourd'hui indépendants en Belgique.

Pour renforcer ses débuts déjà très prometteurs, proUnity a attiré de nouveaux investisseurs fin 2016. Finance.brussels/groupe SRIB a accordé un prêt 150 000 € en obligations convertibles et Seeder Fund a également injecté la somme de 100 000 €.

Cours Saint Michel 30/b
1040 Etterbeek

www.prounity.com

Solution alternative

Bien acheter bien manger

BRUCOFIN

PROXY DELHAIZE THIELEMANS

Thielemans & Go exploite le Proxy Delhaize situé avenue Charles Thielemans à Woluwe-Saint-Pierre.

Les magasins de proximité, en croissance ces dernières années, répondent à un besoin pressant de la clientèle face aux contraintes de temps et de mobilité.

Ces magasins offrent des solutions rapides et pratiques au quotidien avec une gamme de produits étendue ainsi qu'une flexibilité tant au niveau des horaires que de la qualité des services.

Brucofin a participé au financement de la reprise du fonds de commerce du magasin en septembre 2016.

675.000 €
Investissement

15
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

VINCENT MOREAUX, ALAIN MARESCAUX, PASCAL ET QUENTIN NICLOT
Fondateurs

Photo
Vincent Moreaux

Avenue Charles Thielemans 17-19
1150 Woluwe-Saint-Pierre

BRUPART

SAVEUR NATURELLE

30.000 €
Investissement

2
Emplois

COMMERCE ET SERVICES
Secteur

SINANI NUSRET
Fondateur

Photo
Employée

La boulangerie Saveur Naturelle, fondée par Nusret Sinani en juillet 2016, offre ses saveurs aux amateurs de bon pain et de viennoiseries Ch. d'Alsemberg/Globe à Uccle.

Elle souhaitait élargir son offre et proposer de bons cafés et des jus d'orange frais, en formule "petits-déjeuners", ainsi que des sandwichs garnis en formule "lunch". Elle voulait également sécuriser son établissement grâce à la vidéo-surveillance et à une caisse sans manipulation de cash.

Brupart a octroyé un micro-crédit Boost-me qui a permis à Nusret d'acquérir les machines nécessaires à tous ces projets.

Depuis lors, une seconde boulangerie située à l'avenue Brugmann/Vanderkindere a déjà été ouverte.

Mmmmm !

Chaussée d'Alsemberg 853
1180 Uccle

SRIB

SEEDER FUND

Le Seeder Fund est un fonds d'investissement fermé constitué en 2016 pour une durée de 12 ans visant le financement et l'accompagnement ciblé de PME au démarrage.

Le Seeder Fund a pour objectif de fonctionner de manière dynamique en se basant sur un sourcing de projets de qualité, grâce aux nombreux partenariats noués par Eebic Ventures depuis 20 ans avec des acteurs nationaux.

Ce fonds a l'ambition d'être plurisectoriel et vise les jeunes entreprises présentant un potentiel de croissance et de rentabilité. Cette politique lui permet de cibler un public large, correspondant davantage au paysage économique.

Il entend également limiter son risque en attirant des co-investisseurs, pour soutenir la croissance des sociétés investies.

Le Seeder Fund, partenariat entre acteurs publics et privés, est doté d'un capital 13,3 millions €.

finance.brussels/groupe SRIB s'est montrée désireuse de soutenir l'initiative du Seeder Fund afin de contribuer au développement de l'écosystème entrepreneurial.

1.000.000 €
Investissement

6
Emplois

CAPITAL DÉVELOPPEMENT
Secteur

EEBIC VENTURE SA, DAVID VAN TIEGHEM, ERIC VANDOORNE
Fondateurs

Photo
David Van Tieghem
Eric Vandoorne
Alexis Franck

Allée de la Recherche 12
1070 Anderlecht

BRUSTART

TL-HUB

Fondée fin 2013, le portail TL HUB a comme objectif de simplifier le processus de recrutement dans le secteur des transports et de la logistique. Il s'agit d'un job board entièrement consacré au secteur du transport, de la logistique et de la supply chain en Belgique.

La société bruxelloise publie sur internet les annonces dans le secteur pour plus de 240 entreprises en Belgique. TL Hub totalise plus de 30.000 visiteurs par mois sur son site et publie plus de 350 jobs on-line.

TL Hub a été créé PAR des professionnels du secteur POUR des professionnels du secteur.

finance.brussels/groupe SRIB a injecté près de 120.000 € sous forme de prêt dans TL Hub afin de soutenir sa croissance en Belgique et à l'étranger. Le pôle de financement de la Région de Bruxelles-Capital a en effet décidé de soutenir TL Hub dans sa croissance, car cette plateforme correspond aux préoccupations liées à l'emploi à Bruxelles et en Belgique dans le secteur porteur de la logistique.

120.000 €
Investissement

3
Emplois

ICT ET ÉCONOMIE NUMÉRIQUE
Secteur

FRÉDÉRIC DE COOMAN
Fondateur

Le candidat idéal

Boulevard de la Woluwe 46/11
1200 Woluwe-Saint-Lambert
www.tl-hub.be

Photo
Frédéric De Cooman
Alexandre Centner

SRIB

VIANGRO

Créé en 1961, le groupe familial VIANGRO a pour mission la production et la distribution de repas et composants de repas, principalement à base de viande, et de plats préparés. Situé à Anderlecht, il occupe plus de 500 personnes.

Le groupe VIANGRO est un leader en Belgique et un challenger en Europe dans le marché du foodservice et du retail. Il a pour principaux clients les leaders du marché alimentaire.

Grâce à sa flotte de 50 camions et à son investissement dans un système logistique performant, il effectue plus de 3.500 livraisons par semaine.

L'année 2016 a été très bonne pour le groupe, qui a réussi, grâce à l'implémentation d'un plan d'action visionnaire, à afficher des niveaux de profitabilité supérieurs à ceux des trois dernières années.

En soutenant Viangro par le biais d'un prêt de 3 millions €, Finance. brussels/groupe SRIB a contribué au repositionnement d'une société bruxelloise familiale porteuse de valeurs et de savoir-faire et important pourvoyeur d'emplois à l'échelle de la Région.

3.000.000 €
Investissement

505
Emplois

AGROALIMENTAIRE
Secteur

FAMILLE BORREMANS
Fondateurs

Rue de la Bienvenue 10
1070 Anderlecht
www.viangros.be

Photo
Philippe Borremans

BRUCOFIN

WHITE CINEMA

Docks Bruxsel a ouvert ses portes en octobre 2016. Situé le long du canal aux abords du pont Van Praet, le centre commercial accueille plus de 100 enseignes, des bars et restaurants mais également un complexe de cinéma au design unique.

Le White Cinéma propose une toute nouvelle expérience du 7ème art : des salles au confort feutré, une programmation qualitative et variée, le tout dans un décor au design épuré avec le blanc comme emblème.

Les huit salles de cinéma d'une centaine de places sont dotées de fauteuils confortables à inclinaison variable, certains même avec repose-pieds, ainsi que des derniers équipements en matière de son et de projection. Un bar tendance invite également à prolonger sa séance cinéma dans ce lieu unique.

Porté par Belga Films, ce beau projet a été cofinancé en 2016 par Brucofin aux côtés des organismes bancaires.

1.000.000 €
Investissement

11
Emplois

AUDIOVISUEL ET EDITION
Secteur

BELGA FILMS SA
Fondateurs

Expérience unique

Photo
Jérôme de Béthune
Patrick Vandenbosch
André Harvie

Centre commercial DOCKS
Quai des Usines 163, Bte 177
1000 Bruxelles
www.whitecinema.be

RAPPORT DE GESTION NON CONSOLIDÉ

2016

1. Faits marquants de l'exercice

Au cours de l'année 2016, la Srib est intervenue dans treize dossiers d'investissement pour un montant total de € 6,7 millions, dont € 5,9 millions sous forme de prêts et € 1 million sous forme d'une intervention en capital, dont € 0,75 million reste à libérer.

A noter aussi la conversion d'un emprunt obligataire convertible à hauteur de K€ 990.

La Srib est également intervenue dans le financement de deux de ses filiales, à savoir Brucofin et Brustart, pour un montant total de € 4,2 millions, dont € 2,2 millions prêtés à Brustart ont été remboursés début 2017, suite à l'augmentation de capital souscrite par la Région de Bruxelles Capitale dans cette dernière en janvier 2017.

Notons aussi la fusion par absorption de la filiale Exportbru intervenue en 2016 avec effet au 1er janvier 2016. Les prêts octroyés par la Srib dans le cadre de son activité de financements à l'exportation (ex Exportbru) sont compris dans les investissements cités plus haut et totalisent € 2,5 millions pour 7 dossiers.

La Srib a, par ailleurs, continué à soutenir le développement de l'économie bruxelloise au travers de ses filiales, notamment Brustart (financement des starters), Brusoc (économie sociale et locale), Brucofin (prêts en cofinancement avec les organismes de crédit), et Brupart (filiale crée en 2014 et issue de la régionalisation du Fonds de Participation Fédéral) qui ont connu un niveau important d'interventions en 2016, soit 35 dossiers pour un total de € 4,1 millions dans Brustart, 45 dossiers pour un total de € 1,6 million dans Brusoc, 7 dossiers pour un total de € 4,7 millions dans Brucofin et 34 dossiers pour un total de € 0,8 million dans Brupart.

Rappelons que la Srib, au travers de sa filiale Brinfin, exécute, pour le compte du Gouvernement bruxellois, des missions déléguées pour le Frbtc (gestion de la trésorerie des communes et Cpas bruxellois), Iris et la Cocof.

Les activités de la filiale Sfar, opérant dans le cadre de la mission déléguée relative à la construction de près de 1.000 logements sociaux confiée par la Région de Bruxelles-Capitale, se sont aussi poursuivies durant l'année 2016. Le chantier Midi A2 a été livré en 2016. Le chantier Molenblok est terminé et a été livré en mars 2017.

L'année 2016 a aussi connu d'importants désinvestissements, au nombre de 5 et pour une valeur d'investissement de € 18,4 millions. Ces cessions ont permis de dégager des résultats exceptionnels totalisant un profit net de € 8,4 millions.

La Srib a ainsi notamment cédé, en décembre 2016, l'entièreté de ses parts dans Artexis Easyfairs Group, participation la plus importante de son portefeuille.

Cette opération a été assortie de modalités particulières, pour l'essentiel :

- L'octroi d'un crédit vendeur à hauteur de € 20 millions, remboursable par tranches annuelles de € 4 millions, dont le dernier versement aura lieu le 31 décembre 2020, assorti d'un taux d'intérêt de 0,7% l'an. Cette créance est garantie par un gage sur l'intégralité des actions Artexis Easyfairs Group cédées.
- La reprise de la totalité des titres de la société immobilière Jack Sobel pour un montant convenu de € 3,3 millions ainsi que la reprise d'une créance de € 2,2 millions détenue sur cette dernière par une filiale de Artexis Easyfairs Group.

Afin de respecter les dispositions légales du droit comptable, les écritures suivantes, en lien avec l'opération de cession, ont été enregistrées dans les comptes de la Srib au 31/12/2016 :

- En application de l'article 67§1 de l'AR du 30 janvier 2001, la créance portant un intérêt de 0,7% annuel a été escomptée afin de tenir compte d'un taux d'intérêt conforme au marché impactant ainsi à la baisse la plus-value réalisée de K€ 1.061. La contrepartie est comptabilisée dans un compte de régularisation du passif qui sera repris en résultat au fur et à mesure des paiements des échéances.
- Une réduction de valeur de K€ 825 a été actée sur les titres de la s.a. Jack Sobel. Cette réduction de valeur a été déterminée sur base d'un rapport d'évaluation des titres établi par un réviseur d'entreprises.

Il en résulte que l'opération de cession se solde par une plus-value nette de € 5,6 millions, compte tenu des deux ajustements dont question au § précédent.

Notons aussi, en novembre 2016, la cession des titres Hello Agency qui étaient détenus majoritairement par Hellobru, elle-même filiale de la Srib et de Brucofin. Cette cession a occasionné une perte de € 4 millions dans les comptes de la filiale Hellobru (réductions de valeur sur titres et créances). Suivant les termes de la cession intervenue, une charge de € 0,55 million a été supportée par la Srib, le conseil d'administration ayant décidé de soutenir l'emploi et l'implantation bruxelloise de cette entreprise reprise par un nouveau management.

Corrélativement à cette cession, des réductions de valeur ont dû être actées dans les comptes de la Srib sur ses participations dans Hellobru et Brucofin, pour respectivement €1,2 millions et € 2,5 millions.

2.Commentaires sur les comptes annuels

2.1. Résultats de l'exercice

L'exercice se clôture avec un bénéfice de K€ 1.468 comparé à un bénéfice de K€ 915 en 2015.

Les produits d'exploitation (K€ 1.247), comprennent essentiellement les facturations aux filiales et sociétés dites participées en rémunération des prestations effectuées par la Srib au sein de celles-ci, ainsi que les refacturations aux filiales de leur quote-part dans les frais généraux encourus par la maison mère pour l'ensemble du groupe.

Ils sont en baisse par rapport à l'exercice précédent (- 9 %). Cette baisse s'explique notamment par le transfert à Brupart, en date du 1er juillet 2016, de la mission «gestion du front office» du Fonds Bruxellois de Garantie (FBG) qui était confiée à la SRIB dans la cadre d'une mission déléguée. Brupart assure désormais l'entièreté de la gestion du FBG.

Les charges d'exploitation (K€ 5.307) sont en hausse (+ 8 %) par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique principalement par celles des frais de personnel qui augmentent notamment suite à l'absorption d'Exportbru. Les services et biens divers augmentent également, essentiellement en raison de travaux réalisés sur le bâtiment de la rue de Stassart (siège social et administratif).

Les produits financiers s'élèvent à K€ 12.672 contre K€ 6.238 en 2015, soit une augmentation de 103 %.

Il convient de noter ici les modifications apportées au schéma du compte de résultats en application l'arrêté royal du 18 décembre 2015 : les résultats exceptionnels ne sont plus inscrits sous une rubrique distincte du compte de résultats, mais regroupés dans une sous-rubrique, soit des résultats d'exploitation, soit des résultats financiers et sont dénommés résultats non récurrents.

Les résultats «exceptionnels» de 2015 ont été reclassés selon ce nouveau schéma.

Les produits financiers de K€ 12.672 comprennent les intérêts perçus sur les prêts octroyés (K€ 1.077), les dividendes reçus (K€ 25), les produits des placements de trésorerie (K€ 1.325) et les produits financiers non récurrents (K€ 10.245).

Les intérêts perçus sur les prêts sont en hausse de 22 % principalement en raison de l'absorption de Exportbru.

Les produits des placements de trésorerie augmentent de 3 % par rapport à l'année précédente. Le maintien du niveau de rendement sur les placements, malgré les taux extrêmement bas observés durant l'année sur les marchés financiers, s'explique par les placements obligataires réalisés dans le passé toujours en cours en 2016.

Les produits financiers non récurrents s'élèvent à K€ 10.245 en 2016 comparés à K€ 3.695 en 2015. Ils comprennent les plus-values sur cessions d'immobilisations financières dont question plus haut pour K€ 8.787, des reprises de réductions de valeur pour K€ 530, une reprise de provision pour risques et charges de K€ 401 ainsi que la plus-value découlant de la fusion avec Exportbru de K€ 527.

La provision pour risques et charges de K€ 401, reprise en 2016, était relative à un litige portant sur un complément de prix perçu en 2011 sur une cession d'immobilisation financière. Un arrêt de la Cour d'appel, favorable à la Srib et aux autres actionnaires, ayant été rendu en 2016, la provision a par conséquent été reprise.

Les charges financières s'élèvent à K€ 7.104 contre K€ 1.770 en 2015. Elles comprennent principalement les charges financières non récurrentes, de K€ 7.034 en 2016 et K€ 1.727 en 2015. Ces dernières se composent des réductions de valeur actées sur immobilisations financières (K€ 6.103), des moins-values réalisées sur cessions d'immobilisations financières (K€ 378) et des autres charges financières non récurrentes (K€ 553).

Les réductions de valeur sur immobilisations financières comprennent des réductions de valeur actées sur quatre filiales pour K€ 5.536 ainsi que des réductions de valeur actées sur deux sociétés en portefeuille pour K€ 567. Ces dernières ont été prises par prudence et s'expliquent par la situation financière des sociétés en question.

Les réductions de valeur actées sur les filiales comprennent, outre les réductions de valeur sur Hellobru (K€ 1.183), Brucofin (K€ 2.528) et Jack Sobel (K€ 825) mentionnées plus-haut, une réduction de valeur de K€ 1.000 sur la filiale Bruservices.

La réduction de valeur actée sur Bruservices s'explique par l'écart entre la valeur de la participation dans cette dernière et la valeur d'actif net comptable de celle-ci réévaluée sur base d'une estimation de l'immeuble.

Les autres charges financières non récurrentes comprennent notamment la charge liée à la cession d'Hello Agency dont question plus haut (K€ 550).

2.2. Bilan au 31 décembre 2016

Le total du bilan s'élève à € 138 millions contre € 132 millions fin 2015. L'augmentation s'explique notamment par l'absorption d'Exportbru.

L'actif du bilan comprend principalement les immobilisations corporelles (K€ 4.013), les immobilisations financières (K€ 52.482), les créances à plus d'un an (K€ 16.018), les créances à court terme (K€ 20.588) et la trésorerie (K€ 43.241).

Les immobilisations corporelles sont essentiellement composées de bâtiments. Elles diminuent légèrement par rapport à 2015 en raison des amortissements.

Les immobilisations financières s'élèvent, au 31 décembre 2016, à € 52 millions contre € 76 millions fin 2015. La diminution du portefeuille de € 23 millions, malgré les € 6,7 millions investis et l'absorption d'Exportbru, s'explique par les cessions de l'année, les réductions de valeur actées et par les transferts en actifs circulants de la partie court terme des prêts (seule la partie à long terme figurant dans les immobilisations financières).

Les créances à plus d'un an comprennent la partie long terme de la créance résultant de la cession des actions Artexis Easyfairs Group (€ 16 millions), ce qui explique l'augmentation de ce poste par rapport à 2015.

Les créances à un an au plus s'élèvent à K€ 20.588 contre K€ 4.229 fin 2015. Elles comprennent principalement la partie court terme des prêts octroyés (K€ 9.594), les créances résultantes des cessions de participations réalisées en fin d'année (K€ 11.334) et l'avance accordée à Brustart (K€ 2.230).

La trésorerie au terme de l'exercice (€ 43 millions) diminue légèrement par rapport au 31 décembre 2015 (- € 3 millions).

Les comptes de régularisation de l'actif (K€ 1.167 fin 2016 – K€ 1.185 fin 2015) comprennent essentiellement les proratas d'intérêts acquis sur placements de trésorerie et prêts octroyés au terme de l'exercice.

Le passif du bilan comprend essentiellement les capitaux propres (€ 131,2 millions) qui représentent 95 % du total, le solde étant constitué principalement des dettes à court terme (€ 5 millions) et des comptes de régularisation du passif (€ 1,1 million).

Les dettes à court terme comprennent notamment la dette résultant de la reprise de la sprl Jack Sobel dont question plus haut (K€ 3.325).

Les comptes de régularisation du passif comprennent principalement l'escompte de la créance résultant de la cession des actions Artexis Easyfairs Group (K€ 1.061) voir plus haut).

S'agissant du litige qui oppose la Srib à Polygone International sa en faillite, outre la procédure pénale signalée dans le rapport de gestion de l'exercice 2012, une procédure civile a été introduite en 2013 par le curateur de la faillite. En 2015, le tribunal de commerce de Bruxelles a décidé la suspension de l'affaire civile à la conclusion du dossier pénal. Début 2017, le juge d'instruction a envoyé le dossier vers le parquet pour réquisition, celui-ci pourrait être traité en chambre du conseil dans le courant de l'année.

Le conseil d'administration ainsi que l'avocat qui défend les intérêts de la Srib demeurent d'avis qu'il n'est pas nécessaire de constituer de provisions dans ce dossier.

3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le conseil d'administration du 25 avril 2017 a entamé une délibération relative aux recommandations du Gouvernement bruxellois qui font suite à une étude réalisée par EY. Celle-ci lancée en 2016 s'est clôturée en 2017. Le management de la SRIB a été associé à son Comité de Pilotage tout au long du processus.

Aucun événement important susceptible d'avoir un impact matériel sur la situation financière de la Srib n'est survenu après la clôture de l'exercice. De même, aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement du groupe n'est à signaler.

Le conseil d'administration n'a pas eu à connaître, durant l'exercice 2016, d'opération ou de décision entraînant directement l'application des dispositions de l'article 523 du Code des Sociétés.

De même, le conseil d'administration souligne, afin de respecter les dispositions légales relatives au rapport de gestion, qu'aucune opération ou activité n'a été effectuée en matière de recherche et développement durant l'année 2016, qu'il n'existe pas de succursale et qu'aucun instrument financier particulier ou risqué n'est utilisé.

Le conseil déclare avoir fourni un exposé fidèle de l'évolution des affaires, de la situation de la société et de ses résultats. Il déclare en outre que la société n'a pas identifié une quelconque émergence d'un risque majeur ou anormal, les seuls risques ou incertitudes auxquels la société est confrontée étant ceux inhérents à l'activité exercée.

La société présentant une perte reportée au 31 décembre 2016, il convient, en application de l'article 96 du Code des Sociétés, de justifier l'application des règles comptables de continuité. Compte tenu de l'importance des fonds propres de la société et des bénéfices dégagés au cours des trois derniers exercices, l'application des règles comptables de continuité se justifie pleinement.

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'approuver les comptes et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire. Il propose également d'affecter le résultat comme suit :

Bénéfice de l'exercice	1.468.335,96 €
Résultat reporté de l'exercice précédent	- 18.280.539,88 €
Résultat à affecter	- 16.812.203,92 €
Perte à reporter	- 16.812.203,92 €

Fait à Bruxelles, le 25 avril 2017.

Walter VANDENBOSSCHE,
Vice-Président

Isabelle FERRANT,
Présidente

RAPPORT DE GESTION CONSOLIDÉ

2016

1. Périmètre de consolidation

Conformément aux règles d'évaluation, le périmètre de consolidation comprend les entreprises suivantes :

Entreprise consolidante :

Srib s.a. :

Entreprises filiales (intégrées globalement) :

B2E s.a.
Brinfin s.a.
Brupart s.a.
Bruservices s.a.
Brusoc s.a.
Brustart s.a.
Hellobru s.a.
Jack Sobel s.p.r.l.
Pepibru s.a.
Pepicentre s.a.
Sfar s.a.
Sfar Alsemberg s.a.
Sfar Chemin vert s.a.
Sfar Middelweg s.a ;
Sfar Midi s.a.
Sfar Molenblok s.a.
Sfar Polders s.a.
Sfar Roue s.a.

Entreprises associées (mises en équivalence) :

2BHub s.a.
Generous s.a.
La Wetterenoise s.a.
MDG s.a.
REC Arlon 67 s.a.

Les mouvements dans le périmètre de consolidation par rapport au 31 décembre 2015 sont les suivants :

Entrée dans le périmètre :

Jack Sobel s.p.r.l. (entrée au 31/12/2016)

Sorties du périmètre :

Exportbru s.a. (fusionnée dans Srib s.a.)
Hello Agency s.a. (sortie au 31/10/2016)

Modifications dans le pourcentage de détention :

Brusoc s.a. (achat des parts des minoritaires)
Hellobru s.a. (achat des parts du minoritaire)
Pepibru s.a. (cession de parts à un minoritaire).
En ce qui concerne les entreprises associées, les modifications suivantes sont intervenues par rapport au 31 décembre 2015 :
Generous s.a. (diminution du % de détention)

Remarques préalables :

La vente des titres de Hello Agency étant intervenue début novembre 2016, les résultats des dix premiers mois de l'année sont intégrés dans les résultats consolidés au 31 décembre 2016, les actifs et passifs, quant à eux, ont été sortis au 31 octobre 2016.

L'entrée dans le périmètre de consolidation de Jack Sobel n'étant intervenue que fin décembre, aucun résultat de cette société n'est intégré dans les résultats consolidés de 2016. Seuls les postes bilantaires ont été intégrés dans le bilan consolidé au 31 décembre 2016.

2. Commentaires sur les comptes consolidés

2.1. Résultats consolidés de l'exercice

L'exercice se clôture avec un bénéfice consolidé de K€ 6.923 (K€ 6.889, part du groupe, et K€ 34, part des tiers) comparé à une perte consolidée de K€ 411 (K€ 456, part du groupe, et K€ 45 en bénéfice, part des tiers) au terme de l'exercice précédent.

Nous commentons, ci-après, les fluctuations les plus significatives du compte de résultats consolidés d'un exercice à l'autre (pour des commentaires plus détaillés sur les résultats 2016 des différentes filiales consolidées, nous renvoyons le lecteur aux rapports de gestion sur les comptes sociaux de ces sociétés) :

- Le chiffre d'affaires augmente de € 3,8 millions en 2016 par rapport à 2015. Ceci s'explique principalement par le produit de la vente du projet Sfar Midi A2 (mise en location sous forme d'emphytéose) en 2016 pour € 11 millions (il n'y avait pas eu de vente de projet Sfar en 2015), néanmoins compensé par la baisse du chiffre d'affaires de Hello Agency de € 7,6 millions (expliquée en partie par le fait qu'il n'y a que 10 mois d'activité pris en compte mais aussi par la diminution du chiffre d'affaires).
- Les variations des encours passent de € 9,5 millions fin 2015 à - € 3,9 millions fin 2016, soit une diminution de € 13,4 millions. Ceci s'explique essentiellement par la sortie du projet Sfar Midi A2.
- Les achats diminuent de € 7,9 millions en 2016 par rapport à 2015. Cette diminution s'observe dans les projets Sfar (achats très importants en 2015 avec la finalisation de Midi A2) et dans Hello Agency (en lien avec la baisse du chiffre d'affaires et sa sortie du périmètre au 31 octobre 2016.
- Les produits financiers non récurrents s'élèvent à K€ 13.048 et augmentent de K€ 8.377 par rapport à 2015. Ces produits proviennent essentiellement de la Srib et de Brustart et s'expliquent principalement par les plus-values réalisées sur les cessions de participations.
- Les charges financières non récurrentes s'élèvent à K€ 3.122 contre K€ 1.582 fin 2015. Elles comprennent principalement les réductions de valeur sur immobilisations financières (K€ 944), les moins-values réalisées sur cessions d'immobilisations financières (K€ 378) et les pertes liées à la sortie de Hello Agency (K€ 1.797).

Les réductions de valeurs sur immobilisations financières sont nettement inférieures à celles qu'on trouve dans les comptes sociaux des différentes sociétés consolidées en raison du fait que les réductions de valeur actées sur des filiales sont éliminées en consolidation.

Les charges financières non récurrentes liées à la sortie de Hello Agency en comptes consolidés (K€ 1.797), sont inférieures aux pertes réalisées dans les comptes sociaux 2016 de la Srib et de Hellobru (K€ 4.550). Ceci s'explique par le fait que, lors de l'entrée de Hello Agency dans le périmètre de consolidation en 2013, un important goodwill avait été constaté (K€ 3.453) et que ce dernier a fait l'objet d'amortissements annuels depuis 2013 pour un montant cumulé de K€ 2.648 (dont K€ 539 sont repris dans le compte de résultats 2016 sous la rubrique «amortissements sur écarts de consolidation positifs» des charges d'exploitation).

Les charges de K€ 1.797 qui apparaissent dans les résultats consolidés de 2016 comprennent l'amortissement du solde du goodwill (K€ 805), les charges supportées par la Srib suivant les termes de la cession intervenue (K€ 550), les réductions de valeur sur créances actées dans Hellobru (K€ 220) ainsi que le solde des fonds propres de Hello Agency

au 31/10/2016 (K€ 222) sortis de la consolidation.

2.2. Bilan consolidé au 31 décembre 2016

Le total du bilan consolidé s'élève à € 205,4 millions au 31 décembre 2016, comparé à € 190,3 millions au 31 décembre 2015.

La Srib seule contribue à raison de 52 % au total bilantaire (48% au 31 décembre 2015). Le sous-groupe Sfar contribue lui à raison de 20% (18% au 31 décembre 2015).

L'actif du bilan comprend principalement les immobilisations corporelles (K€ 13.167), les immobilisations financières (K€ 44.083), les créances à plus d'un an (K€ 44.461), les stocks (K€ 10.540), les créances à court terme (K€ 30.275) et la trésorerie (K€ 59.982).

Les immobilisations corporelles comprennent notamment des immeubles à hauteur de K€ 11.964, soit 91 % du total de cette rubrique. Ces immeubles se trouvent à l'actif des comptes de la Srib à hauteur de K€ 3.863, de Bruservices pour K€ 3.831 et de Jack Sobel pour K€ 4.270. Ces immeubles se répartissent, à l'actif du bilan, en «terrains et constructions» et en «location-financement et droits similaires».

L'immeuble repris à l'actif du bilan de Jack Sobel présente une valeur nette comptable de K€ 847. Lors de l'intégration de Jack Sobel dans les comptes consolidés au 31 décembre 2016, un goodwill de K€ 4.305 a été constaté, représentant la différence entre la valeur d'acquisition des titres de cette société et sa valeur d'actif net comptable au 31 décembre 2016. Il a été décidé d'affecter ce goodwill en partie au bâtiment pour K€ 3.422, amenant dès lors la valeur de celui-ci dans les comptes consolidés à K€ 4.270 et le solde, K€ 883, aux écarts de consolidation positifs. L'écart de 1ere consolidation ainsi alloué fera l'objet d'amortissements à partir de l'exercice 2017.

L'augmentation des immobilisations corporelles (+K€ 2.972) s'explique donc en grande partie par l'entrée de Jack Sobel dans le périmètre de consolidation.

Notons aussi, dans les actifs immobilisés, la valeur nette comptable des goodwills

(K€ 954) qui diminue de K€ 523 par rapport au 31/12/2015 en raison principalement d'une part, de la sortie de Hello Agency du périmètre de consolidation (-K€ 1.381) et d'autre part, de l'entrée de Jack Sobel (+K€ 883).

La diminution de K€ 948 dans la valeur nette comptable des immobilisations incorporelles s'explique également par la sortie de Hello Agency.

Les immobilisations financières se trouvent principalement dans la Srib (K€ 21.557), B2E (K€ 14.580), Brustart (K€ 4.781) et Brusoc (K€ 1.433) et consistent en la valeur nette comptable des participations (hors filiales et sociétés mises en équivalence) et la partie long terme des prêts dans les sociétés participées. Elles diminuent de

K€ 13.848 par rapport à l'exercice précédent en raison principalement des cessions de participations réalisées en 2016 (notamment la vente de l'entièreté des titres Artexis Easyfairs Group par la Srib- voir à ce sujet le rapport de gestion sur les comptes statutaires 2016 de la Srib), néanmoins partiellement compensées par les nouveaux investissements de 2016.

Les créances à plus d'un an augmentent de K€ 27.422. Elles comprennent :

- les parties long terme des créances nées des baux emphytéotiques signés avec la Régie Communale de Uccle et le Foyer du Sud (ancien Foyer Saint-Gillois) relatifs aux logements construits par Sfar Polders et Sfar Midi. L'augmentation de ces créances par rapport à l'exercice précédent s'explique principalement par le nouveau bail emphytéotique conclu en 2016 dans le cadre du projet Midi A2.
- la créance long terme résultant de la cession des actions Artexis Easyfairs Group par la Srib en 2016 (K€ 16.000).

Les stocks comprennent les immeubles destinés à la vente pour K€ 5.663 et les commandes en cours d'exécution relatives à des constructions pour K€ 4.877. Il s'agit des logements construits dans le cadre de la mission déléguée relative à la construction de logements sociaux confiée par la Région de Bruxelles-Capitale à la filiale Sfar.

La diminution de K€ 5.625 par rapport à 2015 s'explique principalement par la livraison du bâtiment Midi A2.

Les créances à court terme comprennent les créances commerciales (K€ 889) et les autres créances (K€ 29.387).

Les créances commerciales diminuent de K€ 4.768 par rapport à 2015 en raison principalement de la sortie de Hello Agency du périmètre de consolidation.

Les autres créances comprennent la partie court terme des prêts et les créances court terme résultant de la vente de participations fin 2016. Ces créances se trouvent principalement dans la Srib (K€ 17.249), Brustart (K€ 5.406), B2E (K€ 2.348), Brusoc (K€ 2.209), et Brupart (K€ 1.027).

Elles augmentent de K€ 18.020 en raison principalement des cessions de participations fin 2016 : Artexis Easyfairs Group dans la Srib (K€ 9.000) et Collibra dans la Sribet Brustart (K€ 6.228).

La trésorerie se répartit principalement entre la Srib (K€ 43.241), Brusoc

(K€ 7.606) et Brupart (K€ 6.689). Elle diminue de K€ 7.507 par rapport à fin 2015 en raison principalement des investissements réalisés en 2016, une grande partie des produits des cessions n'étant pas encore encaissés fin 2016.

Le passif du bilan comprend essentiellement les capitaux propres (€ 143,7 millions) qui représentent 70 % du total. Les autres postes importants du passif sont les dettes à plus d'un an (K€ 33.157) et les dettes à court terme (K€ 20.421).

Les capitaux propres consolidés se composent du capital de la Srib (K€ 79.576), des réserves consolidées (K€ 47.149), du badwill (K€ 541) et des subsides en capital

(K€ 16.389).

Les réserves consolidées augmentent de K€ 6.838 en raison principalement du bénéfice consolidé de l'exercice, part du groupe.

Pour rappel, le badwill de K€ 541 résulte de l'entrée de Brupart dans le périmètre de consolidation en 2014.

Les subsides en capital proviennent essentiellement du bilan de Brusoc (K€ 10.304), de Brupart (K€ 4.172) et Brustart (K€ 1.551).

Les dettes à plus d'un an envers les établissements de crédit comprennent principalement le solde à long terme de la dette financière envers la banque Belfius qui finance les projets Sfar (K€ 31.267). Cette dette est garantie par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de la mission déléguée «Plan logement» attribuée à Sfar .

Les autres dettes à long terme sont constituées essentiellement du solde à plus d'un an de l'emprunt BEI dans B2E (K€ 1.816).

Les dettes à un an au plus comprennent principalement, outre la partie court terme des dettes à l'origine à plus d'un an (K€ 2.150), les lignes de crédit court terme auprès des établissements de crédit de Sfar (K€ 8.550) et de Bruservices (K€ 550) ainsi que les dettes commerciales (K€ 1.648), les dettes fiscales, salariales et sociales (K€ 985) et les autres dettes (K€ 6.537).

Les autres dettes comprennent principalement la dette de la SRIB pour l'acquisition des titres de Jack Sobel (K€ 3.325) et la dette de Jack Sobel envers le groupe Artexis Easyfairs (K€ 2.215)

3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun événement important susceptible d'avoir un impact matériel sur la situation financière du groupe SRIB. n'est survenu après la clôture de l'exercice. De même, aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement du groupe n'est à signaler.

De même, le Conseil d'Administration souligne, afin de respecter les dispositions légales relatives au rapport de gestion, qu'aucune opération ou activité n'a été effectuée en matière de recherche et développement durant l'année 2016. Par ailleurs, aucun instrument financier particulier ou risqué n'est utilisé.

Le Conseil déclare avoir fourni un exposé fidèle de l'évolution des affaires, de la situation du groupe et de ses résultats. Il déclare en outre qu'il n'a pas identifié une quelconque émergence d'un risque majeur ou anormal, les seuls risques ou incertitudes auxquels le groupe est confronté étant ceux inhérents à ses activités.

Fait à Bruxelles, le 25 avril 2017.

Walter VANDENBOSSCHE,
Vice-Président

Isabelle FERRANT,
Présidente

APERÇU DES PARTENAIRES 2016

PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
180°	12.500 €	1	Communication et Evénementiel	Brustart
3E	500.000 €	67	Construction et engineering	Exportbru
6+1 sprl	75.000 €	14	Communication et Evénementiel	Brusoc
8 INFINI	50.000 €	37	ICT et économie numérique	Brusoc
A vos services	15.000 €	36	Commerce et services	Brusoc
Abaoud Maryame	9.000 €	1	Horeca	Brusoc
Abdul LIAQAT	25.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
ABH IMMO	300.000 €	15	Horeca	Brucofin
Acar'Up	150.000 €	11	Biotechnologie et santé	Brustart
ADNCO	680.000 €	25	Construction et engineering	Brucofin
Afeex International sprl	45.000 €	3	Transport et logistique	Brusoc
Afrika Market sprl	95.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
AHOOGA	130.000 €	5	Commerce et services	Brustart
AKEZA sprl	34.500 €	2	Commerce et services	Brusoc
Ali Irbik	17.500 €	1	Commerce et services	Brusoc
ALVIG HOLDING	850.000 €	35	Horeca	Brucofin
Ambu Koze sprl	11.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
Amphora	46.000 €	7	Commerce et services	Brusoc
Antonio Paddeu	14.520 €	1	Commerce et services	Brupart
Aoulad Haddou Abdelmouna	15.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
AppTweak	130.000 €	7	ICT et économie numérique	Brustart
Arbre Mandarine	15.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Arexmo	95.000 €	9	Transport et logistique	Brusoc
Artexis Group	17.521.378 €	420	Communication et Evénementiel	Srib
ARTSOLUTION	150.000 €	13	ICT et économie numérique	Exportbru
AT-PRODUCTION	200.000 €	10	Audiovisuel et Edition	Brustart
Ateliers B	41.545 €	2	Horeca	Brupart
Aveolis	22.000 €	1	Construction et engineering	Brusoc
Avitabile & Cavorzin scrl	68.000 €	3	Horeca	Brusoc
AVP	575.000 €	26	Audiovisuel et Edition	Brucofin
B2BOOST	300.000 €	22	ICT et économie numérique	Srib
Bahammou	45.000 €	3	Horeca	Brusoc
Bahammou	10.000 €	3	Horeca	Brusoc
Baïta asbl	55.000 €	36	Commerce et services	Brusoc
Basma Afrah	25.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Bauwens Pascal	16.000 €	1	Mode et Design	Brusoc
BAZRA	100.000 €	1	Commerce et services	Exportbru
BE ANGELS	25.000 €	5	Capital développement	Srib
Be Lyn's	32.478 €	2	Horeca	Brupart
Be Park	30.000 €	22	ICT et économie numérique	Srib
Be-Bop Flor Vintage	50.000 €	2	Commerce et services	Brupart
Belga Business Services	35.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Belgian Wood World	15.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Belgian Wood World	11.000 €	2	Commerce et services	Brupart
Belgium Tax Car sprl	15.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
Belgomarkt Coop	73.000 €	3	Commerce et services	Brusoc

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
BI3 Fund	250.160 €	0	Capital développement	Brustart
Biloba Sil SPRL	32.000 €	1	Commerce et services	Brupart
BioTech Tools	1.049.064 €	13	Biotechnologie et santé	Srib
BioTech Tools	1.000.000 €	13	Biotechnologie et santé	Brustart
BJH	48.000 €	9	Horeca	Brusoc
BK MOM sprl	40.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Blake & Partners	90.000 €	44	Commerce et services	Exportbru
BON BON	75.000 €	20	Horeca	Brucofin
BONJOUR MAURICE	50.000 €	2	Mode et Design	Brustart
Brands	752.150 €	9	Commerce et services	Brucofin
Brin d'Art sprl	32.000 €	2	Horeca	Brusoc
BRITANIA INVEST	50.000 €	3	Commerce et services	Exportbru
Brussels Bridge	42.000 €	1	Construction et engineering	Brusoc
Brussels Recycling Metal	287.500 €	10	Commerce et services	Brucofin
Bruxelles Emergences	30.000 €	32	Communication et Evénementiel	Brusoc
Business Investment	365.000 €	51	Commerce et services	Brucofin
ByPastel	75.000 €	1	Horeca	Brucofin
CarAsap	150.000 €	7	Transport et logistique	Brustart
Carrosserie CD	160.000 €	2	Commerce et services	Brucofin
Casting House sprl	20.000 €	2	Mode et Design	Brusoc
Caviss	23.000 €	1	Communication et Evénementiel	Brustart
CD PLUS	383.500 €	10	Horeca	Brucofin
CEBUDECO	100.000 €	7	Commerce et services	Exportbru
Centre de Bien Etre Alia	25.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Centre de formation 2000	30.000 €	27	ICT et économie numérique	Brusoc
Century 21 Wolu Way	50.000 €	2	Construction et engineering	Brupart
Chellala	40.000 €	8	Horeca	Brusoc
Chipote et Papote	41.962 €	1	Commerce et services	Brupart
Chouconut sprl	40.500 €	2	Agroalimentaire	Brusoc
Cocktail 15	14.600 €	1	Communication et Evénementiel	Brusoc
Collibra	250.000 €	200	ICT et économie numérique	Brustart
Collibra	150.000 €	200	ICT et économie numérique	Srib
Collibra	250.000 €	200	ICT et économie numérique	Exportbru
Cometra scs	20.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
Connectis	450.000 €	18	ICT et économie numérique	Srib
CREATIVE DISTRICT ASBL	50.000 €	2	Communication et Evénementiel	Brupart
Crechinvest	40.000 €	3	Construction et engineering	Srib
D-Sight	100.000 €	4	ICT et économie numérique	Brustart
Da Costa Correia Eduarda	15.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
de pinxi	150.000 €	15	Audiovisuel et Edition	Exportbru
DE VISMIJN	100.000 €	5	Agroalimentaire	Brustart
Delijious	300.000 €	65	Horeca	Srib
Delvaux	4.000.000 €	307	Mode et Design	Srib
DENDONCKER Maxim	10.000 €	1	Commerce et services	Brupart
Dhoore sprl	30.000 €	1	Construction et engineering	Brusoc
Diantaka-Fides Transport	90.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Diplomatic on top	95.000 €	7	Commerce et services	Brusoc
Dockside Brussels sprl	60.000 €	2	Horeca	Brusoc
Domchi International	250.000 €	4	Commerce et services	Exportbru
Dominique Gringoire	7.500 €	1	Mode et Design	Brusoc
DS Tours sprl	95.000 €	10	Transport et logistique	Brusoc
Dzossou Mawulé	20.000 €	2,5	Commerce et services	Brusoc
E.F.S.	3.000.000 €	400	Communication et Evénementiel	Exportbru
Eco-Vida	385.000 €	21	Agroalimentaire	Brucofin
Efarmz	150.000 €	4	Commerce et services	Brustart
Elhafed Rhimou	25.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Emakina	250.000 €	700	ICT et économie numérique	Exportbru
En Stoemelings	25.000 €	2	Agroalimentaire	Brusoc
ETCL sprl	60.000 €	2	Horeca	Brusoc
EVERLASTING GROUP	1.500.000 €	70	Audiovisuel et Edition	Brucofin
EXKI	500.000 €	850	Horeca	Exportbru
Famous Clothes	4.500.000 €	194	Mode et Design	Srib
Ferronnerie Nicolas	42.000 €	2	Construction et engineering	Brusoc
Filet Ouro	40.000 €	4	Horeca	Brusoc
FLEXY	67.000 €	8	Commerce et services	Exportbru
FMB scrl	23.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
FMB scrl	26.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
Foodmobiel	30.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
FOR.ET	34.500 €	10	Horeca	Brusoc
Fouza	42.000 €	1	Horeca	Brupart
Galeries	125.000 €	2	Audiovisuel et Edition	Brucofin
Garage Chamade	20.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
GENEROUS	150.000 €	8	Agroalimentaire	Srib
GENEROUS	100.000 €	8	Agroalimentaire	Srib
Geslin Isabelle	14.000 €	1	Horeca	Brusoc
Ginion Sports Cars	100.000 €	2	Commerce et services	Brucofin
Ginion Sports Cars	100.000 €	2	Commerce et services	Brucofin
Ginion Waterloo	450.000 €	84	Commerce et services	Brucofin
GMP Belgium Bibliofilm	100.000 €	9	Commerce et services	Exportbru
Gowie Solutions Médias Online	60.000 €	7	Communication et Evénementiel	Brustart
GreenWorks	35.000 €	25	Commerce et services	Brusoc
GreenWorks	22.000 €	25	Commerce et services	Brusoc
Groupe Léon Vanlancker	1.000.000 €	107	Horeca	Srib
H.I.M. Perfume	35.000 €	1,5	Commerce et services	Brusoc
Happy Fish Belgium	250.000 €	11	Agroalimentaire	Brucofin
Haricot Magique	27.000 €	2	Horeca	Brusoc
HAYAT Bruxelles sprl	65.000 €	1	Agroalimentaire	Brusoc
Hayez Imprimeurs	325.000 €	8	Audiovisuel et Edition	Brucofin
Hayez Imprimeurs	300.000 €	8	Audiovisuel et Edition	Srib
Hayi Hassan	4.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Herzl Michael	20.000 €	2	Horeca	Brusoc
Hibiscus sprl	42.500 €	2	Horeca	Brusoc

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Histoires de Femme	15.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
IMAGILYS	100.000 €	3	Biotechnologie et santé	Exportbru
IMEMA	30.000 €	4	Transport et logistique	Brusoc
Immo FDS	668.000 €	23	Commerce et services	Brucofin
Impresor	375.000 €	19	Audiovisuel et Edition	Brucofin
Impresor	143.000 €	19	Audiovisuel et Edition	
Imprimerie Ariane	280.000 €	19	Audiovisuel et Edition	Brucofin
Imran AHMAD	35.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Innovation Unlimited	100.000 €	13	Communication et Evénementiel	Srib
Interel Holding	500.000 €	120	Communication et Evénementiel	Brucofin
Interpneu Boonen	1.000.000 €	19	Commerce et services	Brucofin
IPG Contact Solutions	800.000 €	3000	Communication et Evénementiel	Brucofin
IPM Press Print	5.000.000 €	233	Audiovisuel et Edition	Srib
Italesp	165.000 €	8	Horeca	Brucofin
Jacqmin Fatima	25.000 €	2	Horeca	Brusoc
Jamsbag	15.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Jérome DRAPPIER	12.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
JFT international	15.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
Joly Look sprl	60.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Jyr Electric	23.000 €	2	Construction et engineering	Brusoc
K-DO	45.000 €	2	Commerce et services	Brupart
KA Logistics sprl	32.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
Kamilou	50.000 €	8	Horeca	Brusoc
Kerionh Siham	20.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
KONE sprl	30.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Kristel Keunings	14.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Krohn Imke	11.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
KVS Logistic	10.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
KWASSA FILMS	50.000 €	3	Audiovisuel et Edition	Brustart
L2F	35.000 €	5	Commerce et services	Brusoc
La Belgique Gourmande	875.000 €	17	Commerce et services	Brucofin
La Boulangerie des Tanneurs scrl	50.000 €	3	Agroalimentaire	Brusoc
La Cambre	450.000 €	28	Communication et Evénementiel	Brucofin
La Wetterenoise	743.680 €	29	Agroalimentaire	Srib
La Wetterenoise	250.000 €	29	Agroalimentaire	Srib
Labima	500.000 €	18	Biotechnologie et santé	Srib
Lady Fitness Palace	80.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Lateral Thinking Factory Consulting	150.000 €	8	Construction et engineering	Brustart
LCFN asbl	30.000 €	10	ICT et économie numérique	Brusoc
Le 47 Music Shop	36.150 €	2	Commerce et services	Brupart
Le Champignon de Bruxelles	55.000 €	6	Agroalimentaire	Brusoc
Le Phare du Kanaal	40.000 €	2	Horeca	Brusoc
Le Renard Bleu	22.000 €	1,5	Horeca	Brusoc
LEBONI	33.600 €	4	Horeca	Brusoc
Les Art'chitectes de l'Event	60.000 €	2	Communication et Evénementiel	Brusoc
Les Domaines Qui Montent - LDMQ	69.155 €	2	Horeca	Brupart

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Les films de l'Orangerie	13.000 €	1	Audiovisuel et Edition	Brusoc
Les gauchers	36.000 €	2	Horeca	Brusoc
Les Petits Hardis	440.000 €	1	Horeca	Brucofin
Life Is Beautiful	45.000 €	2	Horeca	Brusoc
Look&Fin	150.000 €	7	ICT et économie numérique	Brustart
Loyaltek	150.000 €	8	ICT et économie numérique	Brustart
L'ère de la terre	26.000 €	3	Horeca	Brusoc
L'ère de la terre	20.000 €	3	Horeca	Brusoc
M.N.S.	400.000 €	5	Commerce et services	Brucofin
Ma Campagne Express	305.000 €	11	Commerce et services	Brucofin
MADEMOISELLE GREEN	675.000 €	17	Horeca	Brucofin
MAGUEN	150.000 €	80	Communication et Evénementiel	Exportbru
Maille France	550.000 €	22	Mode et Design	Srib
Maison de la Radio Flagey	1.195.787 €	2	Construction et engineering	Srib
Majel	200.000 €	10	Commerce et services	Brucofin
Mammouth	41.000 €	2	Horeca	Brusoc
MAMY MARKET	40.500 €	2	Commerce et services	Brusoc
MAN'S FIELD	1.400.000 €	16	Biotechnologie et santé	Brucofin
Mara Production	35.000 €	4,5	Audiovisuel et Edition	Brusoc
Mara Production	15.000 €	4,5	Audiovisuel et Edition	Brusoc
MARIVAUX	1.050.000 €	40	Horeca	Brucofin
Mary	144.250 €	22	Agroalimentaire	Brucofin
Matthieu STOCQ	34.900 €	1	Commerce et services	Brupart
MDG	495.787 €	26	Agroalimentaire	Srib
MEDI-MARKET DOCKS	450.000 €	10	Biotechnologie et santé	Brucofin
MEDI-MARKET EVERE	350.000 €	19	Biotechnologie et santé	Brucofin
Media Actie Kureghem Stad	50.000 €	10	Communication et Evénementiel	Brusoc
Media Expo	200.000 €	4	Communication et Evénementiel	Brustart
MEDIANEXT	100.000 €	3	Audiovisuel et Edition	Brustart
Meessen de Clercq	373.125 €	3	Communication et Evénementiel	Brucofin
Mehdi Couture	18.600 €	1	Mode et Design	Brusoc
MESMOUDI Samir	28.000 €	1	Horeca	Brupart
Mira & Co	5.000 €	2	Horeca	Brusoc
Mission Locale de Saint-Josse-Ten-Noode	80.000 €	130	Commerce et services	Brusoc
Mixwithlove sprl	27.000 €	3	Horeca	Brusoc
Moda Concept	250.000 €	9	Communication et Evénementiel	Brucofin
Mohammed BAGHDAD	25.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
Moreau Caroline	6.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Mulieris	30.000 €	24	Mode et Design	Brusoc
Mummy Comes Here sprl	35.000 €	8	Horeca	Brusoc
Murmuur	30.000 €	12	Construction et engineering	Brusoc
Murmuur	17.000 €	12	Construction et engineering	Brusoc
MusicMatic	1.000.000 €	22	Communication et Evénementiel	Srib
MUUSELABS	150.000 €	3	Audiovisuel et Edition	Brustart
My Sherpa	60.000 €	37,5	Commerce et services	Srib
Neofytos MELEKOPOGLOU	20.000 €	2	Commerce et services	Brupart

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Network Mining	80.000 €	12	ICT et économie numérique	Srib
Ngoma Basilua Nzuzi	17.500 €	1	Commerce et services	Brusoc
No-Sciences sprl	80.000 €	1	Agroalimentaire	Brusoc
Noureddine EL KHOUMSI	16.300 €	1	Commerce et services	Brusoc
Numeca International	247.894 €	113	ICT et économie numérique	Srib
OBBA	25.000 €	1	Mode et Design	Brusoc
OFFICE DES PROPRIETAIRES	220.000 €	16	Construction et engineering	Brucofin
OFFICE DES PROPRIETAIRES	200.000 €	16	Construction et engineering	Brucofin
Omnitrans	13.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Ordiges	250.000 €	54	ICT et économie numérique	Exportbru
Ovizio	850.000 €	12	ICT et économie numérique	Srib
OWT Gerance	1.000.000 €	45	Commerce et services	Brucofin
Oz Kaynak	30.000 €	1	Horeca	Brusoc
OZKAN & CO	782.500 €	8	Commerce et services	Brucofin
Paragraphe Printing Solutions	25.000 €	1	Communication et Evénementiel	Brusoc
Parotte Benoît	15.000 €	1	Mode et Design	Brusoc
Passerin-Nonpareil	15.000 €	2	Mode et Design	Brusoc
Pepibru	50.000 €	5	Communication et Evénementiel	Brusoc
Pépin la lune	40.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Permafungi	20.000 €	5	Agroalimentaire	Brusoc
Permafungi	80.000 €	5	Agroalimentaire	Brusoc
Pipaillon - The Cannery	35.000 €	3,5	Agroalimentaire	Brusoc
Port de Bruxelles	83.453 €	125	Transport et logistique	Brinfin
Private Lloyd Patrimonia	165.000 €	10	Commerce et services	Brupart
PROCURAFRICA	100.000 €	4	Transport et logistique	Exportbru
ProUnity	150.000 €	4	ICT et économie numérique	Brustart
Proxistore	375.000 €	13	Communication et Evénementiel	Exportbru
Pusha Moldovan	48.000 €	2	Commerce et services	Brupart
Qachri Taoufik	10.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
QBIC BRUSSELS FUND	500.000 €	5	Capital développement	Srib
QBR Toison d'Or	450.000 €	20	Horeca	Brucofin
Railnova	50.000 €	13	ICT et économie numérique	Srib
Raybul	20.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
RAZZAK EXOTIC	35.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Real Impact Analytics Belgium	125.000 €	100	ICT et économie numérique	Brustart
Reconfort +	100.000 €	4	Construction et engineering	Brusoc
Reconfort +	35.000 €	4	Construction et engineering	Brusoc
Rehobothe	40.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Renewable Energy Construct Arlon 67	188.500 €	0	Construction et engineering	Srib
Renewable Energy Construct Arlon 67	431.500 €	0	Construction et engineering	Srib
Restaurer sprl	69.000 €	4	Horeca	Brusoc
Retaildrive	250.000 €	15	ICT et économie numérique	Exportbru
Rharrab Abderrahim	25.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Rharrab Mohamed	25.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Royal Léopold Club	1.650.000 €	8	Commerce et services	Brucofin
S.B.D.I.	830.290 €	0	Construction et engineering	Srib

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
S.B.G.E.	3.609 €	33	Construction et engineering	Brinfin
S.L.R.B.	1.735 €	124	Construction et engineering	Brinfin
S.T.I.B.	247.893 €	7848	Transport et logistique	Brinfin
Sacha	22.000 €	4	Transport et logistique	Brusoc
SAHA sprl	40.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Sandrine Mushimiyimana	10.000 €	2	Commerce et services	Brupart
Saveur Naturelle	30.000 €	2	Commerce et services	Brupart
Schumacker Jonathan	8.300 €	2	Horeca	Brusoc
Sdesign	90.000 €	4	Communication et Evénementiel	Srib
Secret Gourmand	231.000 €	7	Agroalimentaire	Brucofin
Secret Gourmand	30.000 €	7	Agroalimentaire	Brustart
SEEDER FUND	1.000.000 €	6	Capital développement	Srib
SHAREBOX	175.000 €	1	Communication et Evénementiel	Brustart
SHECCO	150.000 €	20	Communication et Evénementiel	Exportbru
Shrestha Ramesh Kumar	22.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
Si Ammour Khaled	17.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
SKWAREL	200.000 €	6	ICT et économie numérique	Brustart
SMARTFLATS	150.000 €	20	Horeca	Brustart
SMARTFLATS	200.000 €	20	Horeca	Brustart
SN AirHolding	4.500.000 €	350	Transport et logistique	Srib
Social Karma	150.000 €	11	Communication et Evénementiel	Brustart
Sofuza	38.000 €	2	Transport et logistique	Brusoc
Solutions id	22.000 €	1	Communication et Evénementiel	Brusoc
Soul Kitchen	35.000 €	3	Horeca	Brustart
Springbok Media	150.000 €	4	Communication et Evénementiel	Brustart
ST'ART	1.000.000 €	5	Capital développement	Srib
Story House	20.000 €	1	Audiovisuel et Edition	Brusoc
Strawberries	60.000 €	4	Commerce et services	Brusoc
Studio Francine.com	95.000 €	9	Commerce et services	Brusoc
Sunworks Bruxelles	10.000 €	6	Construction et engineering	Brusoc
Supersec	50.000 €	4	Agroalimentaire	Brustart
Sushi Factory	150.000 €	12	Agroalimentaire	Brustart
Swan Insights	150.000 €	13	ICT et économie numérique	Brustart
Sybille Langh	31.517 €	1	Commerce et services	Brupart
Takwa Senyuyseghan Sylvestre	25.000 €	3	Commerce et services	Brusoc
Tavu	28.000 €	2	Communication et Evénementiel	Brusoc
Tax Salto Kora	43.000 €	3	Transport et logistique	Brusoc
TBS Food	34.000 €	1	Horeca	Brusoc
Tec Invest	30.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Teonia	50.000 €	3	Biotechnologie et santé	Brustart
Terres Neuves	22.500 €	2	Communication et Evénementiel	Brusoc
Terres Neuves	70.000 €	2	Communication et Evénementiel	Brusoc
The Egg Exploitation	600.000 €	4	Communication et Evénementiel	Brucofin
The Egg Exploitation	250.000 €	4	Communication et Evénementiel	Srib
The Right Stuff sprl	30.000 €	1	Agroalimentaire	Brusoc
The Verdant	19.988 €	2	Horeca	Brupart

PARTNERAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
THEA JEWELRY	75.000 €	2	Mode et Design	Brustart
Theodorus II	1.000.000 €	2	Capital développement	Srib
Theodorus III	500.000 €	3	Capital développement	Srib
Thielemans & Go	675.000 €	15	Commerce et services	Brucofin
TIC HARMONY	15.000 €	2	ICT et économie numérique	Brusoc
TL HUB	120.000 €	3	ICT et économie numérique	Brustart
TMS	80.000 €	2,5	Commerce et services	Brusoc
TPF	2.500.000 €	4000	Construction et engineering	Exportbru
TPF	2.000.000 €	4000	Construction et engineering	Exportbru
Traiteur Loriers	400.000 €	42	Agroalimentaire	Brucofin
Trinist	270.000 €	3	Commerce et services	Brucofin
Trinist	92.500 €	3	Commerce et services	Brucofin
Turtle	20.000 €	1	Agroalimentaire	Brupart
Ubidata	500.000 €	9	Transport et logistique	Srib
UGOKI STAR	13.000 €	1	Commerce et services	Brusoc
UMEDIA	500.000 €	90	Audiovisuel et Edition	Srib
Union des Locataires d'Anderlecht-Cureghem	110.000 €	11	Construction et engineering	Brusoc
Vadis Consulting	150.000 €	26	ICT et économie numérique	Brustart
Vanparys-Candihold	930.000 €	39	Agroalimentaire	Srib
Vanparys-Candihold	250.000 €	39	Agroalimentaire	Brucofin
Vedat CESMELI	19.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
Vegasme	17.000 €	1	Commerce et services	Brupart
Viangro	3.000.000 €	505	Agroalimentaire	Srib
Vidéo Europe	135.000 €	1	Communication et Evénementiel	Brucofin
Vintage Services	200.000 €	6	Horeca	Brustart
Visioon	25.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
Volu & C°	60.000 €	3	Horeca	Brusoc
Web Generation	13.500 €	1	ICT et économie numérique	Brupart
WHITE CINEMA BRUSSELS	1.000.000 €	11	Audiovisuel et Edition	Brucofin
Winery	50.000 €	8	Horeca	Brustart
Yas Taxi	35.000 €	1	Transport et logistique	Brusoc
YOUTIC	50.000 €	2	ICT et économie numérique	Brustart
Yummy Ice and Sorbets	40.000 €	2	Agroalimentaire	Brustart
Zaki Omar	20.000 €	2	Commerce et services	Brusoc
Ze Taxi	30.000 €	6	Transport et logistique	Brusoc