# • AMBITIOUS BRUSSELS •



## ILS ONT FAIT L'ACTUALITÉ EN 2013

#### CHRISTOPHE HARDIOUEST

Chef de cuisine Bon-Bon

#### MARC TOMBROFF

General Manager Numeca International

#### FRÉDÉRIC ROUVEZ

Co-fondateur Exki

#### VICTORIA DIYAKOVA

Entrepreneur Réconfort+

#### LABIL LAHOUARI

Entrepreneur Brussels Bridge

#### **ALEXANDRE SABOUDJIAN**

Fondateur Radionomy & MusicMatic

#### **ESTHER BASILUA**

Entrepreneur Maison Mère

.....

finance.brussels 💝





05 Le mot du Président

### **06 STRUCTURE**

Le Conseil d'administration

La lettre du Conseil

La direction et les collaborateurs du groupe

finance.brussels : un groupe dédicacé aux entreprises et à la Région de Bruxelles-Capitale Les chiffres-clés du groupe

## 14 ILS ONT FAIT L'ACTUALITÉ EN 2013

**16** Generous (Srib)

17 Groupe Viangro (Srib)

**18** Musicmatic (Srib)

20 Labima (Srib)

**21** Collibra (Srib)

**22** Numeca International (Srib)

23 Real Impact Analytics (Brustart)

**24** Exki (Exportbru)

**26** Sigma Conso (Exportbru)

**27** Bon-Bon (Brucofin)

**28** Aveolis & Brussels Bridge (Brusoc)

30 Esther Basilua (Brusoc)

31 Haricot Magique (Brusoc)

**32** Réconfort+ (Brusoc)

## 34 APERÇU DE TOUS LES PARTENAIRES

41 RAPPORTS FINANCIERS

46 LA SRIB FÊTE SES 30 ANS



PRÉSIDENT

« Nous continuons à nous battre pour motiver, accompagner et soutenir les entrepreneurs (euses) bruxellois(es).» Nos résultats 2013 sont à l'image de la période difficile que traversent les entreprises : une fois encore, nous sommes en déficit. Le business est impitoyable : certains réussissent, parfois même magnifiquement (il suffit de voir les success stories connues par nos partenaires) et d'autres échouent à survivre.

Malgré cela nous continuons à nous battre pour motiver, accompagner et soutenir les entrepreneurs (euses) bruxellois(es), rôle indispensable que nous assumons avec bonheur et fierté depuis 30 ans d'existence.

Plus que jamais, on peut dire sans rougir que nous sommes un partenaire de financement incontournable pour les PME de la Région de Bruxelles-Capitale.

En 2013, notre travail et celui de nos collègues des autres régions a été souligné à plusieurs reprises dans la presse. Au 31 décembre 2013, 300 entreprises constituent le portefeuille du groupe Srib. Nos collaborateurs se sont plus que jamais investis dans l'accompagnement et le suivi des projets de nos partenaires.

Cette 30<sup>ème</sup> année marque aussi la fin de la deuxième programmation FEDER.

Au niveau de l'économie locale et sociale, notre filiale Brusoc se prépare activement la troisième en ajustant ses objectifs à ceux qui sont recommandés par le FEDER et le gouvernement bruxellois.

Brustart, en partenariat avec Innoviris, s'apprête également à s'inscrire dans la troisième programmation FEDER afin d'assurer un continuum entre le monde de la recherche et celui de l'entreprise. Il s'agit d'un projet ambitieux, mais qui vise à apporter une réelle plusvalue à la Région de Bruxelles-Capitale.

Les autres instruments du groupe Srib parmi lesquels Exportbru notamment, ont également joué pleinement leur rôle. Exportbru développe ses activités et nous avons eu la fierté de compter en 2013 un de nos partenaires qui a été primé au prix de Brussel Invest et Export. Il s'agit de Numéca, leader européen de la simulation numérique de l'écoulement des fluides qui est en passe de devenir un acteur de premier plan au niveau mondial.

Quelle belle réussite que de constater qu'un savoir-faire unique au monde est développé au sein de la Région Bruxelles-Capitale!

Au niveau de notre image, vous aurez sans doute remarqué notre changement de logo, en symbiose avec la démarche de la Région. Nous sommes heureux d'appartenir désormais à la famille "finance.brussels".

Enfin, force est de constater que nous sommes malheureusement trop souvent le dernier recours pour les entrepreneurs qui se lancent.

Je tiens à remercier une fois encore tous les collaborateurs du groupe Srib pour leur engagement au service de la Région, des Bruxellois, et plus particulièrement des entreprises bruxelloises. Ils abattent un travail formidable dans des conditions difficiles.

Qu'à cela ne tienne et malgré la persistance de la crise économique, les entrepreneurs savent qu'ils peuvent compter encore et toujours sur notre dynamisme et notre engagement à leurs côtés.

> Serge Vilain Président du groupe Srib

6 STRUCTURE 7

# D'ADMINISTRATION

### COMPOSITION

Monsieur Bernard Richelle, Président du Conseil d'Administration Monsieur Vincent Riga, Vice-Président du Conseil d'Administration

#### **ADMINISTRATEURS**

Marc Beaujean

Laurence Bovy

Jean-Claude Daoust

Stéphane de Lobkowicz

Marc-Antoine De Schoutheete

Barbara de Radiguès

Bart Dhondt

Arnaud Frippiat

Isabelle Grippa

Christian Lejeune

Isabella Lenarduzzi

Denis Lievens

Philippe Mercelis

Freddy Neyts

Jean-Paul Parmentier

Quentin van den Hove d'Ertsenryck

Eva Vanhengel

Philippe Van Muylder

Jean-Luc Vanraes

Serge Vilain



Etienne-Jean NOËL, Directeur Général-adjoint Srib - Jean-Luc VANRAES, Vice-Président du Comité de Direction Srib - Serge VILAIN, Président du Comité de Direction - Bernard RICHELLE, Président du Conseil d'Administration Srib - Vincent RIGA, Vice-Président du Conseil d'Administration Srib - Eddy VAN GELDER, Directeur Général Srib

## LA LETTRE DU CONSEIL

L'année 2013 reste une année difficile pour les entreprises en Région bruxelloise comme ailleurs. Finance.Brussels (la Srib et ses filiales) a poursuivi sa mission de soutien aux PME dans ce contexte peu favorable.

Le groupe Srib présente pour la première fois des comptes consolidés. Le périmètre de consolidation inclut, en plus des filiales opérationnelles, plusieurs sociétés dans lesquelles la Srib exerce un contrôle conjoint ou une influence notable.

Le Conseil d'Administration a été renouvelé en fin d'année, les Comités qui en dépendent également. Nous souhaitons la bienvenue aux nouveaux administrateurs qui participeront avec nous aux choix stratégiques et aux décisions importantes.

Merci à toute l'équipe qui, sous la présidence de Serge Vilain, a mené un travail de qualité et merci également à nos partenaires qui nous font confiance en sollicitant notre intervention.

Vincent Riga
Vice-Président du Conseil d'Administration

Bernard Richelle Président du Conseil d'Administration

## A DIRECTION

ET LES COLLABORATEURS DU GROUPE

### LA DIRECTION









Serge VILAIN

Jean-Luc VANRAES

Eddy VAN GELDER

Etienne-Jean NOËL

#### LES COLLABORATEURS DU GROUPE SRIB



Hamed BEN ABDELHADI Analyste Brusoc



Ghariba BONNOUH Analyste Fonds Bruxellois de Garantie



Danielle CARON Analyste Srib



Auréa COSTA Secrétaire



Andrian COVALI Chauffeur



Philippe CREUSEN Chauffeur



Sophie de JAER Analyste Brucofin



Sandrine EVRARD Analyste Exportbru



Françoise GODEAUX Responsable financier



Micheline GOKALP Comptable



Sophie HANTSON



Grégory HEIRWEGH Comptable



Julien JAQUET Analyste Brustart



Nawfal JORIO Analyste Brusoc



Hélène KERVYN Analyste Fonds Bruxellois de Garantie



Martine LAURENT





Valérie PONSARD Assistante de direction



Lionel SURMONT Analyste Brusoc



Adélaide ROBALINHO



Denis TIMMERMANS Juriste - Secrétaire général



Caterina ROMANIELLO

Secrétaire

Eliza NEVEN Accueil - Secrétaire



Barbara ROOSE Analyste Srib



Florence STEENACKERS Responsable Relations publiques



Yvette VAN DEN BOSSCHELLE Assistante de direction



Dimitri YERNAULT Conseiller juridique

Sarah UNGER

Analyste Srib

# UN GROUPE DÉDICACÉ AUX ENTREPRISES ET À LA RÉGION DE BRUXFI I FS CAPITALE

## SOUTENIR LES ENTREPRISES **BRUXELLOISES**

En finançant les projets des PME bruxelloises, le groupe Srib investit dans le développement économique de la Région de Bruxelles-Capitale. Chaque filiale dédiée à cette mission (Srib, Brusoc, Brustart, Brucofin, Exportbru et Hellobru) remplit un rôle bien spécifique suivant le profil de l'entreprise à soutenir, permettant de couvrir toutes les tailles d'entreprises et cela dans la maiorité des secteurs d'activité. Les interventions financières se traduisent sous forme de prêts ou de prises de participations dans le capital de l'entreprise soutenue.



La Srib effectue des prestations dans le cadre de missions spécifiques demandées par la Région de Bruxelles-Capitale, son actionnaire majoritaire. Son expérience et son expertise sont requises dans le cadre du Plan Logement (Sfar) et de la gestion financière des dettes des autorités publiques bruxelloises (Brinfin).



La Srib intervient pour soutenir financièrement l'expansion, la transmission ou la réorganisation d'entreprises privées situées en Région de Bruxelles-Capitale. Les entreprises soutenues ont plus de 5 ans



Exportbru propose des financements aux PME bruxelloises qui ont une activité exportatrice, qui souhaitent exporter ou encore s'implanter à l'étranger. Les PME soutenues occupent au minimum 3 personnes et existent depuis 2 ans au moins.



Brustart est dédiée aux jeunes entreprises bruxelloises en phase de création ou ayant moins de 5 ans d'existence. Les critères de sélection sont liés au secteur d'activité, à la rentabilité, au potentiel de croissance de l'entreprise ainsi qu'au profil de l'entrepreneur et à ses compétences managériales.



Acteur majeur de l'économie locale et sociale depuis plus de 10 ans, Brusoc intervient auprès des indépendants, des petites entreprises et dans des projets d'économie sociale situés dans la Zone d'Intervention Prioritaire de la Région de Bruxelles-Capitale.



Brucofin (B2E) a pour mission de faciliter l'accès au financement des PME par le biais de cofinancements aux côtés des organismes bancaires. Les PME occupent moins de 250 personnes et réalisent un chiffre d'affaires inférieur à € 50 millions.



Hellobru (détenue par Brucofin, la Srib et Tagora International) a été créée en septembre 2011 avec pour objectif la prise de participation dans des sociétés spécialisées dans la communication et la publicité.



La Srib gère les nouvelles demandes introduites au Fonds de Garantie. Celui-ci permet aux PME et aux indépendants d'avoir un accès plus aisé au crédit bancaire en fournissant aux organismes de crédit, moyennant le paiement d'une prime unique, une part substantielle des garanties qu'ils exigent des PME et des indépendants pour l'octroi de crédits professionnels relatifs à un investissement en Région de Bruxelles-Capitale.



Sfar a été créée en vue de réaliser une mission de construction de logements sociaux. Cette structure est mise à la disposition du gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale.

Sollicitée par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale pour la construction de plus de 1 000 logements sociaux et movens. la Srib, au travers de Sfar et ses filiales, est directement en charge de cette mission



Brinfin a pour mission d'apporter son expertise en matière de conseil et de gestion financière auprès de la Région de Bruxelles-Capitale. Elle s'occupe de la gestion comptable et financière du Fonds Régional de Refinancement des Trésoreries Communales, ainsi que d'une mission d'aide aux communes et CPAS qui le souhaitent sous la forme d'octroi de crédits à court ou à long terme. Parallèlement. Brinfin assume des missions de conseil financier portant sur la gestion de la trésorerie et de la dette pour la COCOF, la R.T.B.F. et le réseau IRIS des hôpitaux publics bruxellois. D'autres tâches lui sont ponctuellement confiées telles que l'élaboration du Plan Logement. Brinfin participe également aux comités de trésorerie du Port de Bruxelles en qualité de conseiller.



Bruservices a deux métiers : d'une part, elle est spécialisée dans l'hébergement de centres d'appels et dans les centres d'affaires.

Elle exploite pour ce faire un bâtiment de 7.000 m2 dans le quartier Meiser équipé pour accueillir centres d'appels, studios de télévision, régies, surfaces de bureau, etc.

Ses clients sont Brucall (groupe Suez-Electrabel) et BeTV.

D'autre part, Bruservices est une société de conseil qui assure des missions de gestion dans le cadre de redressements d'entreprises au sein du portefeuille de la Srib. C'est grâce à son intervention par exemple, que le groupe Srib gère depuis 2007 la Maison de la Radio Flagey.

## CHIFFRES-CLÉS

GROUPE SRIB

## INVESTISSEMENTS 2013

entreprises bruxelloises soutenues



INVESTISSEMENTS DANS LES ENTREPRISES

9.948.619<sub>EUROS</sub>

#### MONTANT MININUM INVESTI

**5.000** EUROS investis chez Mathilde Hatzenberger Gallery dans le secteur des Services.

MONTANT MAXIMUM INVESTI

3.000.000 EUROS

chez Viangro dans le secteur alimentaire.

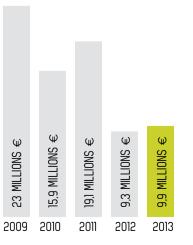
#### NATURE DES INVESTISSEMENTS

Les investissements consentis par le groupe Srib le sont soit sous forme de prêt, soit sous forme de prise de participation dans le capital de la société (actions, parts).



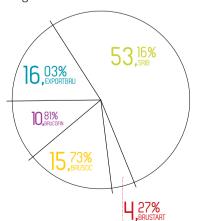
#### **ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS**

Les investissements totaux du groupe pour l'année écoulée se maintiennent juste en-dessous des 10 Mions d'euros.



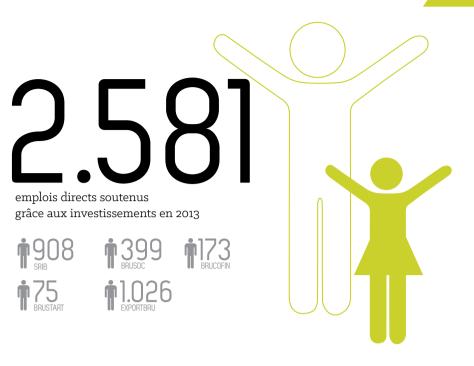
#### RÉPARTITION PAR FILIALE

Les investissments de Brusoc et Brucofin sont restés relativement stables par rapport à l'année passée. Celui d'Exportbru a légèrement diminué.



## EMPLOI 2013 (

La Srib et ses filiales financent actuellement près de 300 entreprises bruxelloises, au travers desquelles plus de 20.000 emplois directs et indirects sont soutenus. La majorité sont des PME de moins de 10 personnes.



## ACTIVITÉS 2013

#### SECTEURS D'ACTIVITÉS COUVERTS

Alimentation & Horeca (14), Audiovisuel (3), Capital-risque (2), Communication & médias (2), Construction & immobilier (3), Développement durable (15), ICT (7), Services B2B (dont commerce de gros) (10), Services B2C (dont commerce de détail) (22), Textile & manufacture (3), Transport (7)

ALIMENTATION & HORECA 3.853.311 EUROS	
AUDIOVISUEL 90.000 EUROS	
CAPITAL-RISQUE 275.000 EUROS	
COMMUNICATION & MEDIAS	√ 1.015.000 EUROS
CONSTRUCTION & IMMOBILIER \(\leq\) 100.000 EUROS	
DÉVELOPPEMENT DURABLE < 1.216.000 EUROS	
ICT	1.352.509 EUROS
SERVICES B2B (DONT COMMERCE DE GROS)   631.000 EUROS	
SERVICES B2C (DONT COMMERCE DE DÉTAIL) 🔾 663.800 EUROS	
TEXTILE & MANUFACTURE < 551.000 EUROS	
TRANSPORT 201.000 EUROS	

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

## AMBITIOUS BRUSSELS

# ILS ONT FAIT L'ACTUALITÉ EN 5013

Après 30 années d'existence, le groupe Srib est devenu un partenaire incontournable pour financer les entreprises bruxelloises.

Du commerce de quartier à la multinationale, en passant par la structure occupant moins de 10 personnes, nous "coachons" ceux que nous appelons nos partenaires. Au fil de leurs aventures business, de leurs déboires, de leurs succès, nos collaborateurs s'engagent, toujours à fond! Partager les expériences de nos partenaires, c'est aussi une manière pour nous de montrer qu'il est possible, même dans le contexte économique actuel, de réussir de belles choses.

Nous sommes très heureux de vous les présenter : voici nos talents bruxellois 2013!

Les profils complets de toutes les entreprises soutenues par le groupe Srib sont consultables soit sous forme d'ebook téléchargeable sur l'App Store (lecture sur votre support mobile), soit en format pdf depuis le site www.srib.be.



#### 16 GENEROUS (Srib)

## Des cookies gourmands, bio et sans

Christophe Harou, Théodora Bracht, Aurélie Gribomont et Jean-Benoit Ghenne

#### **GROUPE VIANGRO (Srib)**

Le numéro 1 de l'agro-alimentaire à Bruxelles

Philippe Borremans

#### 18 MUSICMATIC (Srib)

Le roi de la webradio surfe sur la

Alexandre Saboudjian

#### 20 LABIMA (Srib)

Les médicaments, un peu, beaucoup, passionnément Jacqueline Siméons

#### COLLIBRA (Srib)

L'enjeu de demain au centre du business

Felix Van de Maele

#### 22 NUMECA INTERNATIONAL (Srib)

La simulation numérique s'exporte avec succès

Marc Tombroff

#### **23** REAL IMPACT ANALYTICS (Brustart)

Ces data hackers à la conquête du monde

Sébastien Deletaille

#### **24** EXKI (Exportbru)

La Big Apple craque pour les repas "made in Exki"

Frédéric Rouvez

#### **26** SIGMA CONSO (Exportbru)

Quand consolidation rime avec exportation

Dominique Galloy

#### BON-BON (Brucofin)

La toque dans les étoiles mais les pieds bien sur terre

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

Christophe Hardiquest

## 28 AVEOLIS & BRUSSELS BRIDGE

5 questions à ....

Nabil Lahouari & Alexandre Valette

#### 30 ESTHER BAZILUA (Brusoc)

Le rêve de Mama qui est devenu réalité

Esther Basilua

#### HARICOT MAGIQUE (Brusoc)

Le Café Poussette : un concept qui

Audrey Somers et Laurent Daube

#### 32 RÉCONFORT+ (Brusoc)

Un projet ambitieux et bien construit

Victoria Diyakova

#### GENEROUS SA

CÉLINE CITRON CHARLOTTE CHOCOLAT SYLVAIN SPÉCULOOS VICTOR VANILLE NICOLE NOISETTE

# DES COSKIES GOURMANDS, BIO ET SANS GLUTEN

es entreprises qui réussissent sont nombreuses, mais celles qui ont une histoire aussi sympathique que Generous sont rares. Generous, ce sont deux couples : Aurélie et Jean-Benoît, universitaires reconvertis dans la pâtisserie, ainsi que Théodora et Christophe, elle, graphiste et lui, commercial, accessoirement... légèrement intolérant au gluten!

On ne trouve pas des gourmandises bio et sans gluten partout. Christophe et Théodora venaient tous les dimanches déieuner dans le salon de restauration bruxellois tenu par Aurélie et Jean-Benoît. Cela s'est su, de nouveaux clients sont arrivés. Et au fur et à mesure de leurs rencontres, les deux couples se sont aperçus qu'ils voulaient développer le concept. Puisque leurs compétences sont complémentaires, pourquoi ne pas le faire ensemble?

C'est ainsi que la marque Generous est née un beau jour de mai 2012, avec ses emblématiques personnages, et surtout ses délicieux biscuits.

#### "DIRE MERCI AVEC DES BISCUITS"

Generous, ce sont bien sûr des biscuits artisanaux, bio, et sans gluten, mais ce sont avant tout des personnages hauts en couleur. Et bien de chez nous Sylvain Speculoos, Nicole Noisette. Céline Citron, Charlotte Chocolat et Victor Vanille vous rappellent-ils quelqu'un? C'est normal. "On avait envie de rendre hommage à

4 emplois Intervention Srib: 150 000 €

CHRISTOPHE HAROU, THÉODORA BRACHT, AURÉLIE GRIBOMONT ET JEAN-BENOIT GHENNE, les 4 co-fondateurs de Generous

toutes ces personnes typiques : nos proches, la voisine, la grand-mère qui est toujours là avec ses gaufres qui sont prêtes pour le 4h des enfants, explique Aurélie. Et c'est pour ça qu'on a choisi différents personnages, pour représenter tout un chacun, le Belge d'à côté. Tout le monde a une Charlotte ou un Sylvain dans sa famille. On veut laisser vivre les biscuits et surtout rendre hommage à d'autres personnes. La générosité c'est aussi de pouvoir dire merci".

#### CHANGER LA PERCEPTION **DU GLUTEN**

Un packaging sympa, c'est bien. Encore faut-il que le goût soit au rendez-vous. Car qui dit gluten dit souvent privation, scruter les ingrédients des produits. se tourner vers des alternatives alimentaires généralement moins goûteuses... Le parcours du combattant.

Pour le jeune quatuor (ou le duo de couples, comme vous préférez), il fallait dépasser cette difficulté, en jouer : utiliser cette contrainte comme une source d'inspiration.

"Le sans-gluten ça veut dire qu'on n'utilise pas de farine de blé, qui apporte généralement du moelleux, de la souplesse à la pâte. Et c'est utiliser d'autres types de farine, en jouer finalement pour que le goût soit au rendez-vous et que n'importe qui puisse ouvrir le paquet, allergique ou pas, et profiter du biscuit. C'est vraiment cela qu'on voulait donner. Parce qu'on a toujours cette image de l'enfant dans la cour de récré, qui est le seul petit allergique avec son affreux biscuit sans goût, et qui ne peut pas le partager".

Aujourd'hui, il le peut. Il doit même le partager, car pour les avoir testés, on peut vous vous dire qu'il n'y a pas que le nom, les personnages et les fondateurs qui soient généreux. Les cookies le sont aussi! A consommer bien entouré et sans modération

## GROUPE VIANGRO SA

# LE NUMÉRO 1 DE L'AGRO-ALIMENTAIRE A BRUXELLES —

l n'y a pas que les PME qui peuvent fonctionner comme une entreprise familiale. Le groupe Viangro est dirigé par deux frères et une sœur, les enfants d'Armand Borremans, qui a créé l'entreprise voici plus de 50 ans.

"Viangro s'occupe de la transformation de la viande, dirigée vers le marché retail et le marché food service", explique Philippe Borremans, administrateur délégué du groupe. "C'est une entreprise à laquelle on est fort attachés".

#### ALLIER BOUCHERIE ET DURABLE, C'EST POSSIBLE

Philippe Borremans le précise, la "vraie durabilité d'une entreprise, c'est d'assurer sa pérennité". Mais l'homme est modeste. Viangro se fournit majoritairement de manière locale (plus de 90% pour les viandes). Le circuit est court, il facilite la traçabilité du produit et améliore la qualité. "Il n'y a pas de raison d'aller chercher ailleurs ce que l'on a près de chez soi".

De plus, lorsque les livraisons de viande ont été menées à bien un peu partout en Belgique, plutôt que de faire revenir des camions vides, Viangro les met à dispositions des plus petits producteurs qui voudraient faire livrer à Bruxelles. Les produits transitent dès lors par Viangro avant d'être redistribués. Une démarche tout à fait écologique, puisqu'elle permet d'économiser autant de trajets en camion.

#### **BOUCHER. UN MÉTIER PAS** ASSEZ SEXY?

Une grande difficulté pour l'entreprise réside dans sa maind'œuvre. Les bouchers qualifiés sont rares, difficile dès lors de les trouver. Viangro a donc décidé de mettre en place des formations pour les bouchers. "Les deux grandes clés, c'est d'avoir de la proximité avec les hommes, et du compagnonnage. Ce n'est pas différent des modes d'apprentissage que l'on va avoir dans une petite boucherie ou dans une cuisine, c'est le même type de démarche".

Car bien qu'étant une grande entreprise par sa taille, Viangro travaille toujours de manière artisanale. Que ce soit au niveau du savoir-faire lors de la sélection de la viande, ou du savoir-faire de production. "C'est la maîtrise du côté artisanal du métier qui va faire que nous allons pouvoir garantir la qualité des produits qu'on va servir à nos clients sur le long terme ".

RAPPORT ANNUE



# MUSICMATIC SA LE ROÎ DE LA WEBRADÎO SURFE SUR LA VAGUE

Radionomy, vous connaissez? Cette entreprise bruxelloise, lancée en 2008 par Alexandre Saboundjian et trois autres fondateurs permet à tous les internautes qui le désirent de créer leur propre webradio, avec une programmation et une musique de leur choix. Le modèle économique est simple et efficace. C'est la publicité qui permet de faire vivre le service. Et ça fonctionne, voyez plutôt : 7000 radios en ligne, pour plus de 45 millions d'heures d'écoute par mois!

rès rapidement, après sa création en 2008, Radionomy a véritablement surfé sur la déferlante Internet, augmentant quotidiennement le nombre de nouvelles radios créées sur la toile. Actuellement, plus de 100 webradios sont lancées sur la plateforme chaque

Mais le dernier coup d'éclat d'Alexandre Saboundjian, c'est le rachat de Winamp et Nullsoft à AOL. Nullsoft n'est rien de moins qu'une des entreprises de streaming radio les plus importantes au monde, via sa plateforme Shoutcast. Conclusion? Radionomy devient véritablement le "roi de la webradio", et Alexandre Saboundjian en est le président. Lorsqu'on lui demande comment il se sent dans ce costume de "roi", il répond: "Aujourd'hui on dit, ce n'est pas simple à vérifier, qu'il y a 120 000 radios sur Internet. Donc c'est le nombre de radios qui sont disponibles, de la toute petite radio à CBS. Quand on aura intégré l'ensemble de Shoutcast on va gérer 60 000 radios, c'est-à-dire près de 50% du marché".

Une opération pour laquelle l'aide de la Srib a été déterminante. En effet, la procédure devait s'accomplir dans un laps de temps assez court, et ce n'est que grâce à la réactivité de la Srib qu'il a été possible de remplir les critères requis dans les temps.

#### WINAMP DEVIENT BRUXELLOIS

Via le rachat de Nullsoft, Radionomy a aussi acquis aussi le célèbre logiciel Winamp. Un player audio, à l'instar d'iTunes ou de Windows Media Player, dont les qualités sont louées par une très grande communauté d'audiophiles.

Le sort de Winamp inquiétait d'ailleurs énormément ses utilisateurs. On avait parlé d'un rachat par Microsoft, on a évoqué également l'éventualité de le

rendre open-source (mis à disposition de tous pour développement). Finalement, c'est Radionomy qui le récupère, avec la ferme intention de lui donner une deuxième jeunesse. "Ce player a quelque peu vieilli, explique Alexandre Saboundjian. Aujourd'hui, notre objectif c'est d'en reconstruire un nouveau qui sera développé ici, à Bruxelles". Avec le désir de rendre le lecteur de media omniprésent: au bureau, sur le mobile, dans la voiture et toutes les plateformes imaginables. C'est l'outil idéal pour diffuser sa propre radio. L'offre de Radionomy s'en trouve renforcée et si l'objectif est atteint, le développement devrait encore pouvoir s'étendre.

Désormais, Alexandre Saboundjian se donne deux grands axes de travail: d'une part, étendre l'audience aux Etats-Unis et d'autre part, développer la monétisation des radios en Europe via, notamment, l'ouverture de bureaux dans plusieurs pays.



### LABIMA SA

# LES MÉDICAMENTS UN PEU, BEAUCOUP PASSIONNÉMENT

acqueline Siméons est toujours autant passionnée par son métier. Ses débuts chez Labima, c'était en 1971. D'abord assignée au contrôle qualité, elle dirige depuis 1992 l'entreprise pharmaceutique fondée par Jean Siméons, son père, en 1952. Une entreprise 100% familiale, puisque sa fille Nelly Slegers la soutient dans son travail.

JACQUELINE SIMEONS, propriétaire et

directrice générale de Labima

Les laboratoires Labima développent, produisent, conditionnent et distribuent des médicaments, principalement des OTC, c'est-à-dire en vente libre en pharmacie Parmi ceux-ci, on retrouve un anti-nauséeux. un anti-mal des transports, ou encore une lotion antihistaminique.

#### UNE TAILLE HUMAINE OUI N'EMPÊCHE PAS DE BEAUX SUCCÈS

Avec ses 14 employés, le laboratoire Labima garde une taille 'humaine' si on le compare aux grands groupes de son secteur. Et pourtant, Labima continue d'exister et ne cesse de croître et d'évoluer. Le chiffre d'affaires 2013 relatif à ses produits propres a doublé par rapport à 2012!

> Les raisons de cette réussite ? C'est d'abord la qualité des médicaments produits, et le fait qu'ils soient distribués sur un marché

Srib: 700 000 €

relativement local.

17 emplois <u>Intervention</u> Ensuite. il v a le succès de l'antinauséeux R-Calm dymenhydrinate, véritablement sorti du lot l'année passée par rapport aux autres produits de sa gamme. En effet, ce médicament contre le mal des transports se positionne comme un concurrent du Motilium et du Touristil, dont le principe actif, la dompéridone a récemment été mise en cause. L'Agence Fédérale Belge des Médicaments et Produits de Santé (AFMPS) avait d'ailleurs décidé de soumettre ces deux médicaments à une prescription médicale depuis le 1er décembre 2013. Basé sur un autre principe actif (la dymenhydrinate). R-Calm reste lui en vente libre. Un fameux avantage qui lui confère une place de choix sur son marché.

#### L'ÉTHIQUE ET LA PASSION

Jacqueline Siméons sait que seules une excellente qualité de travail et une grande flexibilité permettront à son entreprise de continuer à se développer. Et puis, chez Labima, le respect des valeurs qui caractérisent le laboratoire est fondamental. Il serait impensable de sacrifier celles-ci pour quelque raison que ce soit.

Flexibilité, qualité, éthique, autant de qualificatifs pour définir les laboratoires Labima, mais qui demandent à Jacqueline Siméons une vision claire, des épaules solides et par-dessus tout... une passion sans faille, qu'elle communique depuis 43 ans, et toujours avec le sourire, à tous ceux qui ont la chance de la côtoyer!



### COLLIBRA SA

## L'ENJEU DE DEMAIN AU CENTRE DU BUSINESS

es futurs maîtres du monde ne sont plus des Bill Gates ou des Steve Jobs. Détrompezvous. Les futurs maîtres du monde seront ceux qui arriveront à gérer les quantités astronomiques de données qui circulent aujourd'hui, tant au sein des entreprises qu'à l'extérieur. Ceux-là même qui arriveront à faire parler ces données entre elles, à les recouper, à les analyser.

Créée en 2008, l'entreprise Collibra développe des logiciels dans le secteur de la gouvernance et de la gestion des données. Spin-off de la VUB. issue de 10 années de recherches dans le domaine de la sémantique, Collibra et son directeur général Felix Van de Maele s'attachent à aider les entreprises à mieux réguler leurs flux de données.

#### LA COMPRÉHENSION. L'ÉLÉMENT-CLÉ

Les entreprises pensent souvent que la technologie à elle seule est suffisante pour gérer les masses de données qu'elles récoltent, mais ce n'est pas le cas. Sans une bonne organisation de l'information, aucun outil d'analyse ne sera efficace.

Destinés aux grandes entreprises qui utilisent

souvent plusieurs systèmes d'information en parallèle, les logiciels de Collibra permettent de traduire automatiquement les informations d'un système à un autre. Ils permettent d'éviter la multiplication de ces fameux systèmes d'information. Cette standardisation de règles et de procédures est aussi appelée Business Semantics Management (BSM).

#### APRÈS LA RECHERCHE, LA **GESTION**

Toujours avides de créer et d'innover, les jeunes chercheurs se frottent à présent à de nouveaux défis. Collibra doit gérer sa croissance, tout en continuant à développer ses activités commerciales. principalement aux Etats-Unis, où elle a récemment créé une filiale. Et tout en continuant, bien entendu, à développer de nouveaux produits innovants!

Mais Felix Van de Maele se sent confiant. Si les enjeux et les tâches ne sont plus tout à fait les mêmes qu'au début de leur aventure, la passion, elle, est toujours là!

> 28 emplois Intervention Srib: 250 000 €

## NUMECA INTERNATIONAL SA

# LA SIMULATION NUMÉR AQUE S'EXPORTE AVEC SUCCÈS

'histoire débute il y a un peu plus de 20 ans. L'agence spatiale européenne a la tête dans les étoiles, et demande à la VUB s'il est possible de réaliser un logiciel qui simulerait le retour de la navette sur la Terre. Le projet n'aboutira finalement jamais pour une question de budget, mais Numeca sera bien créée en 1992 comme spin-off du département de mécanique des fluides, dirigé par le professeur Charles Hirsch.

Depuis, l'entreprise a bien décollé, et a glané quelques prix au passage, dont récemment le Brussels Best Exporters Award 2013. Mais son ambition, et celle de son CEO Marc Tombroff ne s'arrête pas là.

#### UNE PRÉSENCE DANS LE MONDE **ENTIER**

Numeca est leader européen dans la simulation numérique d'écoulement des fluides. Avec des clients aussi variés -et prestigieux- que Boeing,

Airbus, Audi, General Motors, ou encore Rolls Rovce.

En vingt ans, la demande pour leurs produits a réellement explosé. Et l'on comprend l'intérêt des clients. Auparavant, les constructeurs, quel que soit leur domaine d'activité, devaient tester leur prototype face à une soufflerie. Un constructeur d'avions, par exemple, devait tester de nombreuses ailes avant de trouver la bonne.

Aujourd'hui, le logiciel de Numeca simule ces tests, avec de surcroît une précision mathématique bien plus importante. On peut se l'imaginer, le gain en temps et en argent est conséquent. D'autant qu'avec le dernier logiciel développé par l'entreprise, l'ingénieur peut aller jusqu'à modifier la forme de l'objet dans le logiciel pour atteindre une performance encore plus grande.



MARC TROMBOFF. general manager de Numeca

#### **UNE AMBITION PAS** DÉRAISONNABI.E

Si on la compare à ses concurrents, Numeca occupe la troisième place à échelle mondiale. Marc Tombroff et Charles Hirsch envisagent de devenir les numéros 2 d'ici cinq à sept ans.

Vu leur croissance et ce qu'ils ont déjà réussi à accomplir, nous ne pouvons qu'y croire et leur souhaiter... bon vent!

> 109 emplois Intervention Srib: 247 894 €

#### LE COUP D'OEIL INDISCRET

Date de création: 1993 Capital de départ : 30.986€ Chiffre d'affaires : 14,65M€ Années d'expérience : 20 ans **Leur ambition**: Nous sommes actuellement la société la plus dynamique du secteur en termes d'innovation technologique et de croissance mondiale, numéro 1 européen et numéro 3 mondial. Notre ambition est de devenir le numéro 2 mondial dans les 10 prochaines années par le développement commercial et l'innovation continue.

Et si c'était à refaire : On ferait pareil!

## REAL IMPACT ANALYTICS BELGIUM SA

## CES DATA HACKERS À LA CONQUÊTE DU MONDE

onnaissez-vous Real Impact Analytics? Il s'agit d'une entreprise bruxelloise spécialisée dans le traitement des données. particulièrement à destination du monde des télécoms et du secteur bancaire. Une véritable success story mondiale, puisque malgré le fait que l'entreprise 'explose' littéralement, elle n'a... aucun client en Belgique!

#### UNE OPPORTUNITÉ OUI MÈNE **AU SUCCÈS**

Sortis de Solvay, Sébastien Deletaille et Loïc Jacobs van Merlen travaillent chacun de leur côté pour des sociétés de consultance, puis pour des opérateurs télécoms. "On s'était rendu compte que les opérateurs avaient des montagnes de données dont il ne faisaient pas grandchose. C'était une vraie opportunité sur laquelle on pouvait travailler", explique Sébastien Deletaille.

Très rapidement, leur intuition les pousse à partir prospecter dans des pays émergents, où les gros concurrents du secteur n'étaient pas encore présents. "On a travaillé sur des applications très simples. Parfois délivrées dans un simple fichier Excel. On s'est rendu compte que l'opportunité était véritable. Les clients étaient prêts à mettre de l'argent sur la table".

La suite est connue : ils montent une start-up, ouvrent des bureaux

à Bruxelles, Dubaï, Johannesburg, ou encore Sao Paulo. En 4 ans, ils engagent 35 collaborateurs, toujours dans l'esprit start-up. Leur chiffre d'affaires 2013 a frôlé les 3 millions d'euros, et devrait osciller entre 6 et 8 millions d'euros cette année Rien que ca.

#### **DES CONSULTANTS** "TOP-NIVEAU"

La force de Real Impact, c'est d'accompagner la vente de son logiciel de conseils personnalisés. Une armée de consultants à très haut profil fait partie des équipes. "Non seulement on vend des logiciels qui sont meilleurs que ceux de nos concurrents, mais on fait aussi très attention à la passerelle vers l'humain, vers l'organisation. On fait en sorte que chacune de nos applications soit entièrement liée à un processus d'entreprise".

Mais de telles carrures ne se retrouvent pas uniquement dans l'équipe de consultants. L'entreprise a réussi à attirer de grands noms de l'analyse des données dans son comité consultatif. C'est le cas par exemple de Tom Davenport, l'un des papes de la business intelligence. La concurrence n'a qu'à bien se tenir, car sans nul doute, Real Impact est à la conquête du monde!

SÉBASTIEN DELETAILLE, partner et fondateur de Real Impact Analytics Belgium



INVESTISSEMENT EXPORTBRU

## LA BIG APPLE CREQUE POUR LES REPAS "MADE IN EXKI"

On ne présente plus Exki, chaîne de restauration bio et haut de gamme créée en Belgique il y a plus de 13 ans. Enfin, on ne la présente plus... chez nous ! Car Exki se lance un nouveau défi avec, entre autres, le soutien financier d'Exportbru : s'installer outre-Atlantique, à New York plus précisément. Là où personne encore ne les connaît. Rencontre avec Frédéric Rouvez, l'un des trois cofondateurs de la chaîne de restaurants.



#### POUROUOI SE LANCER AUX **ETATS-UNIS?**

En fait quand on s'implante à l'étranger on a besoin d'avoir un approvisionnement local. C'est notre contrainte, car nous voulons absolument offrir des produits frais et locaux. Et évidemment il faut avoir une clientèle potentielle importante. Quand vous passez en revue la carte du monde 'occidental' -pour ne pas multiplier les problèmes et les cultures-, et bien vous n'avez pas tellement d'endroits où ces deux conditions, clientèle et approvisionnement, peuvent être réunies simultanément. Le marché du nord-est américain est l'un des marchés potentiels que nous avons identifiés, avec surtout une importante concentration sur New York, Washington, Boston, Philadelphie.

> 800 emplois Intervention Exportbru: 500 000 €

#### LA CULTURE AMÉRICAINE, SI ELLE SE RAPPROCHE DE LA NÔTRE. N'EST PAS IDENTIQUE. COMMENT ALLEZ-VOUS GÉRER CET ANCRAGE LOCAL?

C'est une contrainte, c'est une difficulté, mais tout de même le marché nord-est américain est un gros marché agricole, il y a donc beaucoup de productions. Il y a plein de fermes aux alentours de New York qui sont des fermes fantastiques pour certaines d'entre elles, avec des cultures organiques, autrement dit bio, avec un respect de la nature et des animaux. Parce qu'il v a une vraie tendance aujourd'hui, aux Etats-Unis, à rapprocher l'homme de la nature, et certainement à respecter la nature. Notre clientèle est très sensible à ces questions de valeurs, à tout ce que nous préconisons en termes de qualité, de fraîcheur, d'équilibre alimentaire, d'hygiène et de biologique. Donc franchement, c'est vrai, c'est une difficulté, mais je dirais qu'aujourd'hui nous sommes davantage qu'hier prêts à la surmonter.

#### TOUIOURS AVEC UN ANCRAGE BELGE?

On va essayer de faire comme les autres Belges qui ont réussi à New York. Vous savez comme moi que de très chouettes entreprises, en particulier dans l'alimentaire, ont réussi à s'implanter sur le marché américain, avec des conceptions très belgo-belges et à la fois des approches très conviviales comme on les trouve ici. Et elles ont magnifiquement réussi, tant en termes de produit qu'en termes de gestion des équipes, de look et de design. En somme, je dirais que je ne suis pas très inquiet. *Je suis toujours un peu inquiet, comme* chaque fois qu'on se lance dans une aventure, mais c'est sain. L'exemple des autres me donne confiance.

#### **AVEC QUEL OBJECTIF? LE BIO EST** À LA MODE AUX ETATS-UNIS, LA **CONCURRENCE RISQUE D'ÊTRE**

Notre objectif sur New York c'est d'ouvrir entre 20 et 30 restaurants. Et puis après ça, on peut repartir sur



RÉPARTIS DANS

Washington, Philadelphie, et peut-être à terme sur Boston. Donc une cinquantaine de restaurants sur le marché local que représentent ces quatre grandes villes du Nord-Est serait tout à fait atteignable.



#### OU'EN EST-IL. DÈS LORS. DU **DÉVELOPPEMENT EN EUROPE ?** TOUS LES EFFORTS SONT-ILS DÉSORMAIS CONCENTRÉS SUR NEW

Notre point de développement stratégique aujourd'hui reste la France, où nous développons chaque année entre 4 et 5 restaurants. C'est de ce fait un marché qui est pour nous prioritaire en termes d'investissements. Le marché New Yorkais le deviendra par la suite, si l'on considère le nombre de restaurants. Aujourd'hui, la Belgique représente l'essentiel de nos investissements, mais il nous faut encore nous étendre en Flandre. Les choses se mettent en place, on sème, les pousses grandissent progressivement et ensuite, à un moment donné on leur met un tuteur pour les faire grandir de la façon la plus correcte possible. On leur donne de l'engrais. C'est ce que nous faisons aujourd'hui sur Paris, et ce qui se passera dans un deuxième temps à New York.

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

## SIGMA CONSO SCRL

# QUANDRIME AVEC EXPORTATION --

igmaConso est une société spécialisée en consolidation financière et en reporting financier. Leur équipe a développé des logiciels destinés aux groupes, de grande taille en général. "Un compte consolidé est le regroupement des comptes individuels de toutes les filiales qui font partie du groupe", explique Dominique Galloy, administrateur-délégué de SigmaConso.

#### **UN BESOIN ACCRU**

Disposer de comptes consolidés ne concerne pas uniquement les entreprises cotées en bourse. Dès qu'un certain nombre de critères de taille sont atteints, tout groupe est dans l'obligation légale de produire des résultats consolidés.

Au-delà même de l'obligation légale, on sait que les comptes sont scrutés par le regard acéré des analystes financiers. Disposer de comptes et de reporting consolidés s'avère essentiel pour le management d'un groupe: "C'est nécessaire pour savoir où prendre les bonnes décisions, où agir, ou pour voir éventuellement s'il faut partir. Véritablement essentiel".

Le marché potentiel de SigmaConso est donc relativement vaste, même s'il faut toujours veiller à s'adapter aux législations et besoins particuliers des pays où l'entreprise opère.



#### BESOIN D'ALLER À L'ÉTRANGER

En quelques années seulement, SigmaConso a vu sa croissance augmenter à l'international. C'était devenu un réel besoin pour l'entreprise. En cause : la taille du marché belge, trop restreinte. "Donc concrètement avant 2010 nous avions déjà une position dominante sur le marché belge. On considère qu'à peu près 900 groupes seulement ont des besoins de consolidation. Il était essentiel pour nous d'aller à l'étranger".

Le financement d'Exportbru a d'ailleurs rendu possible le rachat d'une activité forte de 150 clients en France, ce qui a permis aux équipes de Dominique Galloy de se déployer sur ce marché. Avec cinq à six mille groupes présents au-delà de la frontière française, SigmaConso devrait voir sa croissance assurée sur le long terme.

> 23 emplois Intervention Exportbru: 350 000 €

DOMINIQUE GALLOY, administrateur-délégué de Sigma Conso

## BON-BON SPRL

## LA TOUE DANS LES ÉT☆ILES

MAIS LES PIEDS BIEN SUR TERRE

'est un rêve de gamin. Quand vous avez 14 ans et que vous arrivez à l'école hôtelière, vous ouvrez un bouquin, vous voyez Paul Bocuse, Bernard Loiseau, vous voyez tous ces chefs... Et un jour vous vous retrouvez à leur place! Quelque part, c'est génial, c'est flatteur, ça fait du bien, puis ça vous donne encore la niaque pour aller plus loin", nous explique un matin le chef Christophe Hardiquest en son restaurant Bon-Bon à Woluwe-Saint-Pierre.

Un nouvel atelier en 2011, une deuxième étoile au Michelin en 2014, l'artiste et son restaurant ne cessent de faire parler d'eux et de récolter les récompenses. Sans compter le Gault & Millau qui lui consacre pour la deuxième année consécutive un 19/20 pour sa cuisine. Mais Christophe Hardiquest ne laisse pas les étoiles l'aveugler. Il continue d'apprendre, de s'améliorer, et d'expérimenter, en tout modestie.

#### DE L'HUMAIN DANS LES RÉUSSITES

Christophe Hardiquest est sanguin, il le dit lui-même. Mais il est aussi profondément humain. S'il n'a pas sa langue en poche, cela ne

l'empêche pas de veiller sur son équipe, son restaurant, ses clients, comme s'ils étaient de sa famille. "Je crois profondément qu'on doit tous pouvoir se parler, qu'on a le même objectif : la satisfaction du client. Et je crois que toute entreprise moderne. entreprise de demain, doit être 'familiale'. On est tous dans le même bateau et on navigue ensemble. on va vers un même but. Un vrai chef d'entreprise aujourd'hui c'est quelqu'un qui se mouille avec ses hommes". Dans ses échanges, son travail avec les équipes de la Srib, il a le sentiment de retrouver cet esprit d'entreprise familial qui lui est si cher. Et qui lui permet d'avancer la tête libre.

Le chef originaire de Waremme travaille à cuisine ouverte. Son espace de création, l'âme de sa maison, est accessible au regard de ses invités. Des invités pour lesquels il donne tout, qu'ils apprécient ou non sa cuisine. "Mon métier, cuisiner, artistiquement ou pas, peu importe, c'est un acte d'amour! Vous savez, quand vous vous mettez à nu devant les gens, quand vous leur donnez tout ce que vous avez envie de leur donner, c'est un acte d'amour. C'est leur dire qu'on les aime".



CHRISTOPHE HARDIQUEST, propriétaire et chef de cuisine de Bon-Bon

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

## AVEOLIS SPRL & BRUSSELS BRIDGE SPRL

# INTERVEW

## 5 questions à... Nabil Lahouari & Alexandre Valette

Aveolis Sprl et Brussels Bridge Sprl sont deux entreprises partenaires de Brusoc. Il se fait que toutes deux sont actives dans le développement durable. Elles commercialisent et offrent des services et solutions écologiques. Alexandre et Nabil sont les gérants de ces deux entreprises. Alexandre (Aveolis) est ingénieur de formation, Nabil (Brussels Bridge) a un profil commercial. Leurs deux profils complémentaires les ont poussés à s'unir sous une nouvelle dénomination commerciale : "MyWatt".



#### Qu'est-ce que MyWatt?

Alexandre Valette: MyWatt, en fait, c'est une structure qui propose des solutions complètes permettant de diminuer les factures énergétiques des bâtiments ou des maisons unifamiliales. Généralement, MyWatt a pour client des personnes qui ont des consommations vraiment élevées, voire franchement un peu folles. Ces gens-là sont un peu perdus face à leurs factures et ne savent pas par quel bout commencer.



#### Comment travaillez-vous ensemble?

Nabil Lahouari : On sait tous les deux ce que l'on a à faire. Pour moi, il s'agit de l'acquisition de la clientèle. Alexandre, lui, s'occupe du suivi du chantier. Tout est super bien installé et les clients sont contents. On est plus efficaces à deux, je pense.

Alexandre Valette: MyWatt n'existe pas en tant que société. Il s'agit plutôt pour le moment d'une marque commerciale. Une fois Brussels Bridge facture, une fois Aveolis facture, et puis on fait la balance pour voir où on en est.



#### Ouel a été l'aide de Brusoc dans MYWATT?

Nabil Lahouari : Au départ, on ne savait pas trop comment s'y prendre, on a donc pris contact avec Brusoc qui nous a reçus dans le cadre de notre accompagnement. Nous avons parlé de notre souhait de nous associer et exposé nos motivations à travailler ensemble. Là. on nous a conseillé de démarrer une première phase de test avant de créer une nouvelle entité

Alexandre Valette: Brusoc nous amène déià une certaine tranquillité d'esprit!



ALEXANDRE VALETTE,

manager AVEOLIS

#### Des projets en commun?

Alexandre Valette: Dans un futur probablement assez proche, on va sans doute créer une société qui sera MyWatt et dont Aveolis et Brussels Bridge seront chacune actionnaire à 50%. On mettra nos ressources en commun pour pouvoir faire tourner l'activité.

Nabil Lahouari: Comme ça marche bien et que notre expérience est positive, j'ai en tout cas l'envie d'aller plus loin et de créer une entité à part entière!



#### Un conseil à ceux qui veulent devenir entrepreneur?

Nabil Lahouari: Si j'avais un conseil à donner, ce serait d'abord de faire un business plan auprès d'un guichet d'économie locale afin de valider son projet. Cela permet d'être mieux armé quand on recherche un financement.

**Alexandre Valette:** Je pense que, quand on a la chance de rencontrer quelqu'un et de pouvoir s'associer avec lui, il faut savoir la saisir. Souvent, on rencontre quelqu'un par chance. Encore fautil s'en rendre compte, oser saisir cette chance et réaliser ses projets!

## CE QU'ILS AIMENT.

**AVEOLIS** 

1 emploi

Intervention

Brusoc:

**22 000 €** (Fonds d'amorçage

BRUSSELS

BRIDGE

1 emploi

Intervention

Brusoc:

**16 000 €** (Fonds d'amorçag

INVESTISSEMENT BRUSOC AMBITIOUS BRUSSELS 29

NABIL LAHOUARI. manager BRUSSELS BRIDGE

#### dans leur travail:

**Alexandre :** la liberté d'organisation

**Nabil:** conseiller les gens

#### dans leur vie:

Alexandre: la voile Nabil: la boxe

#### chez eux :

**Alexandre:** son intégrité **Nabil:** sa persévérance

#### chez les autres :

Alexandre : la fiabilité **Nabil:** le respect

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

INVESTISSEMENT BRUSOC

### **ESTHER BASILUA**

# LE RÊVE DE MAMA QUIEST DEVENU RÉALITÉ

pour faire vivre ses quatre enfants. Il fallait trouver un travail : "j'ai fait du nettoyage, de la cuisine, de la cuisine collective. Et après je me suis dit qu'il fallait que je me lance pour devenir indépendante".

A 53 ans. elle décide donc de se lancer dans l'aventure. Et c'est là que le parcours du combattant commence. Esther doit réaliser toutes les démarches administratives. Mais avant, elle doit suivre six mois de formation pour acquérir des compétences en gestion. Au final, trois ans ont été nécessaires à Esther pour effectuer toutes les étapes : du business plan à l'obtention de fonds, via un micro-crédit de Brusoc. L'emplacement, elle l'a trouvé via Atrium. Son dossier avait pourtant été refusé. "J'ai reçu un avis défavorable. Mais je n'ai pas baissé les bras, j'ai recommencé. J'ai encore tenté une deuxième fois. Et là, l'Atrium m'a acceptée".

17 500 €

Depuis, Esther travaille douze heures par jour. Son magasin ouvre de 8h à 20h. Mais ce n'est pas suffisant. Elle aimerait bien ouvrir jusque 22h. "Je ne suis pas fatiguée parce que j'aime mon travail, j'aime ce que je fais".

Aujourd'hui, Mama a réalisé son rêve, et sourit en voyant les recettes de son magasin. Derrière son comptoir, dans son magasin de produits exotiques, dans son quartier chaud où elle estime avoir sa place, Esther Basilua n'a pas fini de rêver. Elle a d'autres projets, qu'elle garde secrets pour l'instant. "Quand on a une idée dans la tête. quand on rêve -c'est toujours gai de rêver- il faut réaliser ses rêves. Comme je l'ai fait. Le début est toujours difficile. Mais il ne faut pas baisser les bras, il faut persévérer, c'est très important".

-- HARICOT MAGIQUE SPRL

# LE CAFÉ P USSETTE: **UN CONCEPT** QUI ROULE

uel brouhaha lorsque l'on rentre dans ce café-poussette sur un coin de l'avenue Louis Bertrand. Un joyeux capharnaüm que seuls des enfants peuvent produire. Et des enfants en bas-âge plus particulièrement!

Le parking pour les poussettes est sur la gauche en rentrant, avec son petit panneau "parking" au bleu distinctif. D'emblée, le ton est donné. Ici, il vaut mieux être "babyproof", car tout est conçu spécifiquement pour les familles avec de jeunes enfants : protections des prises de courant, des coins de tables, rehausseurs, espace jeux, et boutique entièrement dédiée aux bambins.

"C'est un concept qui existe déjà à l'étranger" nous explique Laurent Daube, "et d'autre part, Audrey et moi avons pu expérimenter quand nous étions nous-mêmes jeunes parents qu'il n'était pas toujours simple de sortir avec un enfant". Couple à la ville comme au travail, Laurent et Audrey possédaient

Intervention Brusoc: **27 000 €** (Fonds d'amorçage)

2 emplois

AUDREY SOMERS ET LAURENT DAUBE, fondateurs

une boutique de vente et de conseils en ligne destinés aux jeunes parents. Ils ont voulu se rapprocher de leur clientèle.

#### "FIERS DE RÉINVESTIR DANS LE **OUARTIER**"

L'emplacement du premier cafépoussette de Belgique prenait tout son sens à Schaerbeek, sur une avenue que Laurent considère comme l'une des plus belles de Bruxelles : "D'abord parce que c'est la commune dans laquelle nous habitons. C'est une fierté de réinvestir dans un quartier qui, par le passé, n'a pas toujours eu bonne réputation, mais aujourd'hui est en train de d'évoluer, de montrer un dynamisme nouveau".

Le public est d'ailleurs au rendez-vous, avec une belle clientèle d'habitués. "Pas mal de jeunes ménages ont réinvesti les environs et en ont fait leur lieu de prédilection où se poser un moment". La plus grande récompense, pour ce couple à l'épreuve de tous cris de bébés, c'est lorsque les enfants ne veulent plus sortir de leur café. "Certains habitants du quartier nous ont déjà dit et redit 'merci d'être venus, de l'avoir fait ici''.

de produits exotiques n'est pas ouverte depuis longtemps. Moins d'un an seulement. Derrière son comptoir, ou assise devant la télé quand c'est plus calme, Mama savoure l'accomplissement de son rêve.

es clients l'appellent "Mama".

C'est que tout le quartier de

■ Basilua. Pourtant, son échoppe

Cureghem connaît Esther

Toujours avec affection.

Son rêve, il s'appelle "Maison Mère". C'est le petit commerce qu'Esther a réussi à ouvrir sur la Chaussée de Mons, à Anderlecht. Originaire du Congo, Esther est passée par le CPAS. Mais ce n'était pas suffisant

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

## RÉCONFORT + SCRL-FS

# UN PROJET **AMBITIEUX ET BIEN** CONSTRUIT

iktoria Divakova est un sacré personnage. Un accent russe très prononcé, toujours un sourire aux lèvres. Le genre de femme qui arrive à faire bouger des montagnes d'un simple claquement de doigt. Et il lui a fallu au moins toute cette énergie pour mettre sur pied le projet qu'elle avait en tête. Un projet de coopérative dédiée à l'écorénovation et à l'écoconstruction, dont les travailleurs sont formés en interne : Réconfort+.

Des travailleurs qui, de surcroît, sont issus d'un public fragilisé et en parcours de réinsertion. La finalité de Réconfort+ n'est donc pas seulement économique et environnementale, elle est aussi sociale.

#### UN PROJET POUR LE FUTUR

Le projet de Victoria est parti du constat que le monde actuel est en proie à de nombreux problèmes alarmants : la crise économique, les changements sociaux, les changements climatiques... Et qu'il en va de la responsabilité de chacun de faire changer les

choses. "On doit changer toutes les techniques, on doit trouver des alternatives aux produits qui sont nocifs, on doit penser à la qualité de vie des habitants, à la réhabilitation écologique des habitats, des logements, etc".

Ses neuf ouvriers ont été chômeurs longue durée. Elle les forme aux nouvelles techniques de construction et aux nouveaux produits, en vue de l'obtention d'un emploi durable et d'une réinsertion professionnelle. "Quand je suis arrivée en Belgique, j'ai cherché du travail pour trouver ma place, participer à cette société qui m'a accueillie. On m'a fait confiance. Aujourd'hui, je veux donner cette chance à d'autres". Réconfort+ offre également ses services à une clientèle parfois précarisée. Victoria imagine son projet comme une manière d'aider les ménages en difficulté. notamment face au coût de l'énergie.

#### UNE COOPÉRATIVE PRESQUE **FAMILIALE**

La chef d'entreprise le précise avec fierté: son entreprise n'est

pas une simple SPRL ou une SA. Elle a préféré prendre la forme d'une société coopérative à finalité sociale (SCRL-FS). C'est à dire que chaque ouvrier, chaque employé, peut décider de participer à la vie de l'entreprise, et donc de décider de son propre avenir.

Un projet osé, à notre époque, mais nécessaire. Jusqu'à présent, Réconfort + est satisfait de ses résultats, et a beaucoup d'ambition pour le futur. Avec toute la passion et le coeur que mettent Victoria Diyakova et son équipe dans leur travail, nul doute que l'entreprise





#### EXEMPLES DE RÉALISATIONS

CRÉATION D'UNE SALLE DE BAIN DANS UN TUNNEL





## AMÉNAGEMENT D'UNE CUISINE





#### RÉNOVATION D'UN SALON







RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

VICTORIA DIYAKOVA. entrepreneur

# PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE\*

Une description complète de chaque partenaire est disponible sur le site www.srib.be.

## A-B-C

Partenaire	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
.RAD Product	4.000 €	2	Services B2C	Brusoc
180°	12.500 €	1	Communication et médias	Brustart
3E	500.000 €	88	Développement durable	Exportbru
6+1 (nouveau nom : 20something)	75.000 €	14	Communication et médias	Brusoc
A l'infini 8	21.500 €	37	Services B2B	Brusoc
A vos services	30.000 €	36	Services B2C	Brusoc
Abaoud Maryame	9.000 €	1	Horeca	Brusoc
ABSI	662.500 €	45	ICT	Brucofin
Adjé Angel Larissa	15.500 €	0	Services B2C	Brusoc
Afeex International	30.000 €	3	Transport	Brusoc
Afrikamäli	36.000 €	5	Commerce de détail	Brusoc
Agrosur Planet	60.000 €	1	Alimentaire	Brusoc
AkaStarter	150.000 €	4	Communication et médias	Brustart
Alliance Culinaire	32.000 €	1	Horeca	Brusoc
Altrolux	35.000 €	2	Communication et médias	Brusoc
Ambu 90	200.000 €	35	Services B2B	Srib
Aoulad Haddou Abdelmouna - British Way's	15.000 €	2	Commerce de gros	Brusoc
Arbre Mandarine	15.000 €	2	Commerce de détail	Brusoc
Arexmo	95.000 €	9	Transport	Brusoc
Artexis Group	17.971.130 €	337	Communication et médias	Srib
ATAT	7.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Ateliers des Tanneurs	50.000 €	5	Services B2B	Brusoc
Ateliers TIC Tanneurs	30.000 €	20	Services B2C	Brusoc
Aveolis	22.000 €	1	Développement durable	Brusoc
Azzihamidi Mohammadi	8.800 €	1	Horeca	Brusoc
B.X.L.	123.578 €	3	Textile et confection	Srib
B2Boost	300.000 €	23	ICT	Srib
Babe	19.000 €	1	Transport	Brusoc
Bahammou	55.000 €	3	Horeca	Brusoc
Baïta	52.000 €	42	Services B2C	Brusoc
Basma Afrah	25.000 €	3	Services B2C	Brusoc
Bauwens Pascal	16.000 €	1	Artisanat et manufacture	Brusoc
Be Park	30.000 €	8	Services B2C	Srib
Belgique Gourmande	875.000 €	21	Commerce de détail	Brucofin
Belgium Rollers	150.000 €	4	Services B2C	Srib
Belicia	17.000 €	2	Commerce de gros	Brusoc
Reniemih	22 500 €	1	Commerce de détail	Rnisoc

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

Partenaire	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
BI3 Fund	250.160 €	0	Capital risque	Brustart
BioTech Tools	2.049.064 €	10	Biotechnologie et santé	Srib & Brustart
Blake & Partners	90.000 €	32	Services B2B	Exportbru
Bloody Jack	100.000 €	2	Textile et confection	Brusoc
Blue Lines	150.000 €	4	Développement durable	Brustart
BM Services	20.000 €	2	Transport	Brusoc
Bon Bon	75.000 €	16	Horeca	Brucofin
Boukhachkhach Ali	13.000 €	1	Transport	Brusoc
Brands	752.150 €	12	Commerce de détail	Brucofin
Bridgewater Consulting	13.500 €	4	Services B2B	Brusoc
Brussels Bridge	16.000 €	1	Développement durable	Brusoc
Brussels Recycling Metal	287.500 €	16	Services B2B	Brucofin
Budget Vision	15.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Business Investment	365.000 €	21	Commerce de détail	Brucofin
ByPastel	75.000 €	1	Construction et immobilier	Brucofin
Caffé Al Dente	50.000 €	8	Alimentaire	Brustart
Cardionics	150.000 €	7	Biotechnologie et santé	Srib
Carrosserie CD	160.000 €	3	Services B2C	Brucofin
CdS (Cédric de Surgères)	362.500 €	60	Services B2B	Brucofin
Centre de Bien Etre Alia	25.000 €	3	Services B2C	Brusoc
Centre de formation 2000	30.000 €	27	Services B2B	Brusoc
Chellala	56.500 €	8	Horeca	Brusoc
Chourafa Ourtass	20.000 €	2	Commerce de détail	Brusoc
Cinéart	300.000 €	30	Audiovisuel	Srib
Citeo	250 €	0	Transport	Srib
Clos d'Evan	50.000 €	13	Horeca	Brusoc
Collibra	650.000 €	28	ICT	Exportbru, Brustart & Srib
Consulting Line	725.000 €	39	Services B2B	Brucofin
Crechinvest	40.000 €	3	Services B2B	Srib

## D-E-F

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
D-Sight	100.000 €	5	ICT	Brustart
de pinxi	150.000 €	15	Audiovisuel	Exportbru
Delijious	250.000 €	106	Alimentaire	Srib
Delvaux	3.000.000 €	220	Textile et confection	Srib
Diantaka-Fides Transport	90.000 €	1	Transport	Brusoc
Domchi International	275.000 €	6	Alimentaire	Exportbru
E-Capital	500.000 €	0	Capital risque	Srib
E.F.S.	3.000.000 €	337	Communication et médias	Exportbru
E.S.M.	50.000 €	1	Commerce de gros	Brusoc
Easyday	52.000 €	15,4	Services B2C	Brusoc
Eco-Vida	535.000 €	12	Alimentaire	Srib & Brucofin
Ecopostale	50.000 €	9	Développement durable	Brustart
El Mahyaoui Mohamed	25.000 €	5	Services B2B	Brusoc
Emakina	250.000 €	500	ICT	Exportbru
Emixis	300.000 €	19	ICT	Srib
Emodal	15.000 €	4	Horeca	Brusoc
Esther Ngoma Basilua Nzuzi	17.500 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Europ Express Belgium	250.000 €	89	Services B2B	Brucofin
European Business Services	30.000 €	3	Transport	Brusoc

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Euros G3 Services	60.000 €	9	Transport	Brusoc
Exki	500.000 €	800	Alimentaire	Exportbru
Exotic Discount	35.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Famous Clothes	4.000.000 €	230	Textile et confection	Srib
Ferronnerie Nicolas	42.000 €	2	Construction et immobilier	Brusoc
Foods Diffusion	10.000 €	1	Commerce de gros	Brusoc
For.et	35.000 €	10	Horeca	Brusoc
Fork Bxl	37.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Francis Férent Exploitation	500.000 €	39	Textile et confection	Brucofin
FSE International	350.000 €	14	Biotechnologie et santé	Srib

# G-H

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Galeries	125.000 €	12	Services B2C	Brucofin
Galia Venture	205.979 €	27	Capital risque	Brustart
Garage Chamade	20.000 €	1	Services B2C	Brusoc
Garage Gemeca	17.500 €	=	Services B2C	Brusoc
Garuda	17.500 € 50.000 €	3	Horeca	Brusoc
	•	4		
Generous	150.000 €	4	Alimentaire	Srib
Gervois Brigitte	25.000 €	2	Services B2B	Brusoc
Ginion Sports Cars	200.000 €	2	Services B2C	Brucofin
Ginion Waterloo	450.000 €	72	Services B2C	Brucofin
GMP Belgium Bibliofilm	100.000 €	12	Services B2B	Exportbru
Gowie Solutions Médias Online	60.000 €	7	Communication et médias	Brustart
GreenWorks	110.000 €	25	Services B2B	Brusoc
Groupe Léon Vanlancker	2.110.000 €	99	Alimentaire	Srib & Exportbru
Groupe Viangro	3.000.000 €	658	Alimentaire	Srib
H.I.M. Perfume	35.000 €	1,5	Commerce de détail	Brusoc
Happy Fish Belgium	250.000 €	14	Alimentaire	Brucofin
Haricot Magique	27.000 €	2	Horeca	Brusoc
Harmonie Ladies Coaching	28.000 €	2	Services B2C	Brusoc
Hayez Imprimeurs	625.000 €	27	Services B2B	Brucofin & Srib
Hayi Hassan	12.000 €	1	Services B2C	Brusoc
Hello Agency	561 €	112	Communication et médias	Srib
Histoires de Femmes	15.000 €	1	Commerce de gros	Brusoc
Horomeca Solutions	32.500 €	2	Services B2B	Srib & Brusoc
House of Kids	250.000 €	5	Textile et confection	Exportbru

# I-J-K

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
I-Propeller	40.000 €	14	Services B2B	Brustart
Ici Architectes	20.000 €	4	Services B2B	Brusoc
Impresor	375.000 €	23	Services B2B	Brucofin

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
•••••	••••••••••	•••••	••••••••••••••••••	•
Imprimeries Pauwels	280.000 €	25	Services B2B	Brucofin
Innovation Unlimited	100.000 €	13	Communication et médias	Srib
Interel Holding	500.000 €	77	Communication et médias	Brucofin
Interpneu Boonen	1.000.000 €	26	Services B2C	Brucofin
IPG Group	1.100.000 €	1461	Télécommunications	Brucofin
IPM Press Print	5.000.000 €	342	Services B2B	Srib
Jabu Mané	20.000 €	2	Services B2C	Brusoc
Jft international	15.000 €	2	Transport	Brusoc
Julien & Nicolas	15.000 €	2,5	Textile et confection	Brusoc
Justine Service	7.500 €	8	Services B2C	Brusoc
K-meleon	150.000 €	5	Textile et confection	Srib
Kadensa	450.000 €	20	Services B2B	Brucofin
Kamilou	83.000 €	18	Horeca	Brusoc
Karamuka Nadine	10.000 €	1	Services B2C	Brusoc
Karerangabo Didier Masumbuka	23.000 €	1	Transport	Brusoc
Khaddad Mohamed	5.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Kheriou Siham	20.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Kings Entertainment & Media	40.000 €	2	Communication et médias	Brusoc
KRC Travel	95.000 €	10	Transport	Brusoc

# L-M

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
L'ère de la terre	26.000 €	2	Horeca	Brusoc
L2F	55.000 €	4	Commerce de gros	Brusoc
La Cambre	450.000 €	23	Horeca	Brucofin
La Wetterenoise	743.567 €	43	Alimentaire	Srib
Labima	700.000 €	17	Biotechnologie et santé	Srib
Le Renard Bleu	22.000 €	1,5	Horeca	Brusoc
Le Solo	50.000 €	13	Horeca	Brustart
Les Art'chitectes de l'Event	60.000 €	2	Services B2B	Brusoc
Les Filles Plaisirs Culinaires	87.500 €	11	Horeca	Brusoc
Les Petits Hardis	440.000 €	1	Services B2B	Brucofin
Look&Fin	72.500 €	3	ICT	Brustart
Lookhatme	40.000 €	5	Textile et confection	Brusoc
Lowet Dorian	12.500 €	1	Services B2B	Brusoc
Loyaltek	150.000 €	7	ICT	Brustart
M.N.S.	400.000 €	8	Alimentaire	Brucofin
M.T. Isoltechnics	23.000 €	4	Construction et immobilier	Brusoc
Ma Campagne Express	305.000 €	13	Commerce de détail	Brucofin
Maille France	550.000 €	26	Textile et confection	Srib
Maison de la Radio Flagey	1.195.787 €	2	Services B2B	Srib
Majel	200.000 €	10	Commerce de détail	Brucofin
Mara Production	50.000 €	4,5	Audiovisuel	Brusoc
Marc Tillaert	25.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Marka	40.000 €	2	Textile et confection	Brusoc
Market Breaks	40.000 €	2	Horeca	Brusoc
Market Connection	21.000 €	1	Transport	Brusoc
Mary	144.250 €	16	Alimentaire	Brucofin
Mathilde Hatzenberger	21.500 €	1	Services B2C	Brusoc
MDG	495.787 €	24	Alimentaire	Srib

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

Partenaire	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
Media Actie Kureghem Stad	40.000 €	10	Services B2C	Brusoc
Media Expo	200.000 €	4	Communication et médias	Brustart
Meessen de Clercq	373.125 €	5	Communication et médias	Brucofin
Memnon Archiving Services	2.273.333 €	43	Audiovisuel	Srib & Brucofin & Exportbru
Mendie Sylvie	7.500 €	1	Services B2C	Brusoc
Mission Locale de Saint-Josse-Ten-Noode	75.000 €	130	Services B2C	Brusoc
Mitra Mercury	65.000 €	5	Transport	Brusoc
MM Event	60.000 €	2,5	Horeca	Brusoc
Mmmmh!	400.000 €	13	Alimentaire	Brustart & Srib
Mobile Control Systems	200.000 €	12	ICT	Srib
Moda Concept	250.000 €	9	Services B2C	Brucofin
Modern Century	50.000 €	1	Artisanat et manufacture	Brusoc
Mondial Telecom	550.000 €	33	Télécommunications	Srib
Monizze	150.000 €	12	ICT	Srib
Mulieris	33.000 €	24	Services B2C	Brusoc
Murmuur	30.000 €	12	Construction et immobilier	Brusoc
Museumfood	71.473 €	18	Alimentaire	Brustart
MusicMatic	1.000.000 €	72	Communication et médias	Srib
My Sherpa	60.000 €	10	Services B2C	Srib
Myagy	7.500 €	2	Communication et médias	Brusoc
Monizze	150.000 €	38	Télécommunications	Srib
Mulieris	30.000 €	2	Textile et confection	Brusoc
Murmuur	15.000 €	39	Horeca	Brucofin
Museumfood	71.473 €	1	Services B2C	Brusoc
My Sherpa	60.000 €	0	ICT	Srib
Myagy	7.500 €	1	Transport	Brusoc

# N-O-P-Q

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
National Control Systems	572.140 €	10	ICT	Srib
Nejad NAJAF	25.000 €	1	Construction et immobilier	Brusoc
Network Mining	80.000 €	11	ICT	Srib
New Business & Technologies	30.000 €	3	Services B2B	Brusoc
New Skill	400.000 €	5	ICT	Srib
Numeca International	247.894 €	109	ICT	Srib
Omnitrans sprl	13.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Only good deals	10.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Ordiges	250.000 €	70	ICT	Exportbru
Originn	70.000 €	2	Services B2B	Brustart
Ovizio	527.549 €	13	ICT	Srib
OWT Gerance	1.000.000 €	46	Services B2C	Brucofin
Oz Kaynak	35.000 €	2	Horeca	Brusoc
Pacific Business Center	35.000 €	1	Services B2C	Brusoc
Pascal Knuets Immobilier & Associés	220.000 €	5	Services B2C	Brucofin
Passerin-Nonpareil	15.000 €	2	Textile et confection	Brusoc
Pepibru	50.000 €	5	Services B2B	Brusoc
Pharco	350.000 €	15	Biotechnologie et santé	Exportbru
Phydalpho	37.000 €	1	Transport	Brusoc
Plant Design	50.000 €	4,3	Développement durable	Brusoc
Port de Bruxelles	83.453 €	5645	Transport	Brinfin
Prabhuta	15.000 €	2	Textile et confection	Brusoc

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

Proxyclick180.000 €7Services B2BBrustartQBIC Brussels Fund500.000 €5Capital risqueSrib

# R-S-T

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	Secteur d'activité	FILIALE
Radionomy	200.000 €	15	Communication et médias	Brustart
Railnova	50.000 €	7	ICT	Srib
Rainbow.ka	30.000 €	4	Transport	Brusoc
Rami Excursions	40.000 €	5	Transport	Brusoc
Real Impact Analytics Belgium	125.000 €	37	ICT	Brustart
Réconfort+	50.000 €	4	Développement durable	Brusoc
Rehobothe	25.000 €	1	Commerce de gros	Brusoc
Renewable Energy Construct Arlon 67	620.000 €	0	Développement durable	Srib
Robert Simon	21.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Ronem	17.000 €	3	Transport	Brusoc
Rosy Dis	250.000 €	22	Services B2C	Brucofin
Royal Léopold Club	1.650.000 €	9	Services B2C	Brucofin
S.B.D.I.	830.290 €	0	Construction et immobilier	Srib
S.B.G.E.	3.609 €	16	Services B2C	Brinfin
S.L.R.B.	1.735 €	105	Services B2C	Brinfin
S.T.I.B.	247.893 €	7250	Transport	Brinfin
Sacha	60.000 €	4	Transport	Brusoc
Salama	8.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Same same but different	30.000 €	2	Textile et confection	Brusoc
Sasha Wood	95.000 €	3	Commerce de gros	Brusoc
Schumacker Jonathan	8.300 €	2	Horeca	Brusoc
Sdesign	90.000€	4	Communication et médias	Srib
Secret Gourmand	20.000 €	3	Horeca	Brusoc
Service Express Horeca	38.000 €	2	Services B2B	Brusoc
Sidibe Gueye Bemine	13.000 €	1	Transport	Brusoc
Sigma Conso	350.000 €	23	ICT	Exportbru
Sika Beauté	20.000 €	2,5	Services B2C	Brusoc
Smarto	40.000 €	3	Horeca	Brusoc
Sn Airholding	4.500.000 €	3500	Transport	Srib
Social Lab	250.000 €	47	Communication et médias	Exportbru
Sofuza	38.000 €	2	Transport	Brusoc
Soltechno	65.000 €	3	Développement durable	Brusoc
Soul Kitchen	35.000 €	2	Horeca	Brustart
Squash De La Forêt De Soignes	668.000 €	10	Services B2C	Brucofin
Story House	20.000 €	1	Audiovisuel	Brusoc
Strawberries	60.000 €	4	Commerce de gros	Brusoc
Studio Francine.com	95.000 €	9	ICT	Brusoc
Sunworks Bruxelles	135.500 €	20	Développement durable	Brusoc
Supersec	50.000 €	3	Alimentaire	Brustart
Sushi Factory	150.000 €	12	Alimentaire	Brustart
T.s Taxi	17.500 €	2	Transport	Brusoc
Take Five	75.000 €	3	Communication et médias	Brusoc
Tcs Digital World	270.000 €	18	ICT	Brustart
Terrabio	60.000 €	8	Développement durable	Brusoc
Terres Neuves	15.000 €	2	Communication et médias	Brusoc
The Coffee Machine	60.000 €	6	Services B2C	Srib
The Egg Exploitation	850.000 €	5	Communication et médias	Brucofin & Srib
The Right Connection	60.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
The Lagit Confection	00.000 0	1	commerce de detair	214500

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

Partenaire	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Theodorus II	1.000.000 €	4	Capital risque	Srib
Theodorus III	500.000 €	4	Capital risque	Srib
Tms	80.000 €	2,5	Commerce de détail	Brusoc
Topblind	61.450 €	4	Commerce de gros	Brusoc
Tpf	3.000.000 €	3000	Construction et immobilier	Srib & Exportbru
Tps Technologies	500.000 €	35	Développement durable	Srib
Tradex	25.000 €	2	Commerce de détail	Brusoc
Traiteur Loriers	400.000 €	49	Alimentaire	Brucofin
Trinist	362.500 €	10	Services B2C	Brucofin
Trinity Engineering	300.000 €	11	Audiovisuel	Srib
Tuncars	30.000 €	8	Transport	Brusoc

## U-V-W-X-Y-Z

PARTENAIRE	INVESTISSEMENT	EMPLOI	SECTEUR D'ACTIVITÉ	FILIALE
Ubidata	450.000 €	13	Services B2B	Srib
Union des Locataires d'Anderlecht-Cureghem	230.000 €	11	Services B2C	Brusoc
Vadis Consulting	150.000 €	21	ICT	Brustart
Vanlancker Holding	70.000 €	0	Alimentaire	Exportbru
Vanparys-Candihold	1.180.000 €	37	Alimentaire	Srib & Brucofin
Vidéo Europe	135.000 €	4	Services B2B	Brucofin
Vintage Services	200.000 €	7	Horeca	Brustart
Volu & C°	60.000 €	3	Horeca	Brusoc
W&S	4.000 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Winery	50.000 €	8	Horeca	Brustart
Yakky	25.000 €	1	Services B2C	Brusoc
Zeiout Talibi Ouafa	9.500 €	1	Commerce de détail	Brusoc
Zen Car Brussels	250.000 €	7	Services B2C	Brustart

RÉSULTATS ----FINANCIERS & RAPPORTS DE GESTION

<sup>\*</sup> Les sociétés faillies en 2013 ne sont pas reprises dans cette liste.

## RAPPORT DE GESTION DU GROUPE SRIB

NON CONSOLIDÉ 2013 ----

#### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

u cours de l'année 2013, la Srib est intervenue dans 11 dossiers d'investissement pour un montant total de € 5,8 millions, dont € 0,5 million sous forme d'interventions en capital et  $\epsilon$  5,3 millions sous forme

Notons que, dans les interventions en capital, € 0,15 million sont relatifs à des libérations de souscriptions en capital antérieures.

Aucun désinvestissement n'a eu lieu dans le courant de l'année en dehors d'un remboursement partiel suite à une réduction de capital dans une société en participation.

La Srib a aussi continué à soutenir le développement de ses filiales, notamment Brusoc (économie sociale et locale), Exportbru (financement des projets à l'exportation) et Brucofin (prêts en cofinancement avec les organismes de crédit), qui ont connu un niveau relativement important d'interventions en 2013, malgré une baisse en ce qui concerne Brucofin : 55 dossiers pour un total de € 1,6 million dans Brusoc, 7 dossiers pour un total de € 1,6 million dans Exportbru (dont € 0,25 million restant à libérer) et 3 dossiers pour un total de € 1,1 million pour Brucofin.

Les activités de la filiale SFAR, opérant dans le cadre de la mission déléguée relative à la construction de près de 1.000 logements sociaux confiée par la Région de Bruxelles-Capitale, se sont aussi poursuivies durant l'année 2013 avec notamment l'achèvement de la construction du projet Middelweg et du projet Midi D.

La filiale Brustart (financement des projets « starter ») a, quant à elle, octroyé 3 prêts durant l'exercice pour un total de € 0,4 million.

#### COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

#### 2.1 Résultats de l'exercice

L'exercice se clôture avec une perte de K€ 2.588 comparé à une perte de K€ 3.417 en 2012.

Les produits d'exploitation (K€ 1.123), comprenant essentiellement les facturations aux sociétés dites «participées» en rémunération des prestations effectuées par la Srib au sein de celles-ci ainsi que les refacturations de frais généraux relatifs à ses prestations dans ses filiales, sont en diminution par rapport à l'exercice précédent ( - 12 %). Cette baisse s'observe principalement dans les management fees facturés aux sociétés participées.

Les charges d'exploitation (K€ 5.283) sont en augmentation de 9 % par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation s'observe principalement dans les biens et services divers (+ 22 %) suite à des frais relativement importants non récurrents survenus en 2013. Les frais de personnel, représentant 66% du total des charges d'exploitation, augmentent eux de 4,8 %.

Les produits financiers s'élèvent à K€ 2.466 contre K€ 2.920 en 2012, soit une diminution de 15,5 %. Ils se composent des intérêts perçus sur les prêts octroyés (K€ 1.291), des dividendes reçus (K€ 171) et des produits des placements de

Les intérêts perçus sur les prêts sont en baisse (- 4 %) en raison notamment des conversions d'obligataires convertibles survenues en 2012.

Les dividendes perçus diminuent par rapport à 2012 de K€ 61.

Les produits des placements de trésorerie diminuent de 25 % par rapport à l'année précédente. Cette baisse s'explique par les taux extrêmement bas observés durant l'année sur les marchés financiers.

Les charges financières (K€ 220 comparé à K€ 479 en 2012) se composent principalement des réductions de valeur actées (K€ 181) sur les actifs circulants (partie court terme des prêts). Elles diminuent de K€ 250 par rapport à 2012.

Notons que des reprises de réductions de valeur (K€ 16), venant en déduction des charges financières, ont pu être comptabilisées grâce aux récupérations dans des dossiers en contentieux.

Les produits exceptionnels (K  $\in$  61 comparé à K  $\in$  706 en 2012) comprennent des reprises de réductions de valeur actées précédemment et la reprise d'une provision pour risques et charges devenue sans objet. Notons que les produits exceptionnels comprenaient au 31 décembre 2012 des plus-values sur cessions d'immobilisations financières alors qu'il n'y en a pas eu en 2013.

Les charges exceptionnelles (K€ 733 comparé à K€ 3.002 fin 2012) comprennent preincipalement les réductions de valeur actées durant l'exercice sur participations et prêts (partie long terme) pour un total de K€ 732.

Les réductions de valeur actées en charges financières et en charges exceptionnelles relatives à des prêts concernent trois sociétés qui ont déposé leur bilan en 2013, une déclarée en faillite en 2012 pour laquelle une caution qui avait été exercée s'avère difficilement récupérable et une autre dont la situation financière est délicate.

Les réductions de valeur actées relatives à des sociétés en participation concernent quatre d'entre elles. Aucune d'elles n'a fait l'objet d'un dépôt de bilan. Cependant, au vu de leur situation financière, des réductions de valeur ont été actées par prudence.

#### 2.2 Bilan au 31 décembre 2013

Le total du bilan s'élève à € 131,2 millions contre € 134,1 millions fin 2012.

L'actif du bilan comprend principalement les immobilisations financières et la trésorerie qui représentent respectivement 52 % et 36 % du total, le solde étant constitué des immobilisations corporelles et des créances à court terme.

Les immobilisations financières s'élèvent au 31 décembre 2013 à € 68 millions contre € 67 millions fin 2012. L'augmentation de € 1 million s'explique principalement par les nouveaux investissements de l'année, dont l'impact est néanmoins partiellement compensé par les transferts en actifs circulants de la partie court terme des prêts (seule la partie à long terme figurant dans les immobilisations financières) et les réductions de valeur actées.

La trésorerie au terme de l'exercice (€ 47 millions) diminue de € 4 millions par rapport au 31 décembre 2012. Cette diminution s'explique principalement par les investissements de l'exercice.

Les immobilisations corporelles s'élèvent à  $\in$  4,6 millions contre  $\in$  4,8 millions au terme de l'exercice précédent.

Les créances à court terme (€ 11 millions) comprennent principalement la partie court terme des prêts.

Le passif du bilan comprend essentiellement les capitaux propres (€ 128,6 millions) qui représentent 98 % du total, le solde étant constitué des provisions pour risques et charges (€ 0,5 million) et des dettes (€ 2,1 millions).

Les dettes comprennent les dettes courantes liées à l'activité de la société.

Les provisions pour risques et charges comprennent principalement une provision constituée en 2011 afin de couvrir le risque éventuel de devoir restituer un complément de prix perçu en 2011 dans le cadre de la cession en 2007 d'une participation. Une plus-value de K€ 2.650 avait alors été réalisée et un complément de prix restait en suspens suite à un litige. Le jugement ayant été favorable à la Srib et aux autres actionnaires, un complément de prix de K€ 401 avait été perçu en 2011. Cependant, la société avant fait appel de la décision du tribunal, une provision pour risques et charges avait été constituée. Le jugement de la Cour d'appel n'ayant toujours pas été rendu, la provision est maintenue.

Comme déjà mentionné plus haut, une provision pour risques et charges constituée en 2005 pour K€ 26 a été reprise car devenue sans objet.

En ce qui concerne le litige qui oppose la Srib à Polygone International SA en faillite, outre la procédure pénale signalée dans le rapport de gestion de l'exerccie précédent, une procédure civile a été introduite en 2013 par la curateur de la faillite. Un calendrier de conclusions a été mis en place. Il se poursuivra jusqu'en 2015 avant que l'affaire ne puisse être plaidée.

Le Conseil d'Administration ainsi que l'avocat qui défend les intérêts de la Srib sont d'avis qu'il n'est pas nécessaire de constituer de provisions dans ce dossier.

Le conseil déclare avoir fourni un exposé fidèle de l'évolution des affaires, de la situation de la société et de ses résultats. Il déclare en outre que la société n'a pas identifié une quelconque émergence d'un risque majeur ou anormal, les seuls risques ou incertitudes auxquels la société est confrontée étant ceux inhérents

La société présentant une perte reportée au 31 décembre 2013, il convient, en application de l'article 96 du Code des Sociétés, de justifier l'application des règles comptables de continuité. Compte tenu de l'importance des fonds propres de la société, l'application des règles comptables de continuité se justifie

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'approuver les comptes et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire. Il propose également d'affecter le résultat comme suit :

Perte de l'exercice	- 2.587.782,23 €
Résultat reporté de l'exercice précédent	- 16.843.898,36 €
Résultat à affecter	- 19.431.680,59 €
Perte à reporter	- 19.431.680,59 €

Fait à Bruxelles, le 28 avril 2014.

Vincent RIGA. Vice-Président Bernard RICHELLE. Président

## EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Dans les évènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice, il convient de signaler la souscription par la Srib à l'augmentation de capital d'Artexis Group par apport de créances à hauteur de € 10 millions en février 2014 suite à une renégociation de la convention liant la Srib et Artexis Group dans le cadre du prêt obligataire convertible souscrit en 2009.

Aucun autre événement important susceptible d'avoir un impact matériel sur la situation financière de la société n'est survenu après la clôture de l'exercice. De même, aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement de la société n'est à signaler.

Le Conseil d'Administration n'a pas eu à connaître, durant l'exercice 2013, d'opération ou de décision entraînant directement l'application des dispositions de l'article 523 du Code des Sociétés.

De même, le Conseil d'Administration souligne, afin de respecter les dispositions légales relatives au rapport de gestion, qu'aucune opération ou activité n'a été effectuée en matière de recherche et développement durant l'année 2013, qu'il n'existe pas de succursale et qu'aucun instrument financier particulier ou risqué

L'entièreté des rapports de gestion et comptes annuels du groupe Srib et de ses filiales est consultable en format pdf depuis le site www.srib.be.

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

## RAPPORT DE GESTION DU GROUPE SRIB

e groupe Srib établit des comptes consolidés pour la première fois au 31 décembre 2013. Il a été procédé préalablement à un exercice de consolidation d'ouverture au 1<sup>ier</sup> ianvier 2013.

#### PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Conformément aux règles d'évaluation, le périmètre de consolidation comprend les entreprises suivantes :

#### Entreprise consolidante:

- Srib s.a. :

#### Entreprises filiales:

- B2E s.a.
- Brinfin s.a.
- Bruservices s.a.
- Brusoc s.a.
- Brustart .s.a.
- Exportbru s.a - Hellobru s.a.
- Hello Agency s.a.
- Sfar s.a.
- Sfar Alsemberg s.a - Sfar Bolivar s.a.
- Sfar Chemin Vert s.a.
- Sfar Middelweg s.a;
- Sfar Midi s.a.
- Sfar Molenblok s.a. - Sfar Paroisse s.a.
- Sfar Polders s.a.
- Sfar Roue s.a. - Sofibru s.a.

#### Entreprises filiales communes :

- Pepibru s.a.
- Pepicentre s.a.

#### Entreprises associées :

- 2Bhub s.a.
- Generous s.a. - La Wetterenoise s.a.
- MDG s.a.
- Memnon Archiving Services s.a.
- Obic Brussels s.a.
- Rec Arlon 67 s.a.

#### COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

#### 2.1 Résultats consolidés de l'exercice

L'exercice se clôture avec une perte consolidée de K€ 4.556, dont K€ 4.541, part du groupe, et K€ 15, part des tiers.

Les principaux contributeurs dans le résultat consolidé du groupe sont les sociétés suivantes (en K€) :

Srib:	-2.588
Bruservices:	-663
B2e:	197
Brustart :	-165
Sfar (et ses filiales):	147
Hello Agency :	86
Brinfin:	-63
Brusoc:	-25
Exportbru :	51
Memnon:	-189
La Wetterenoise :	-42
MDG:	-38

Nous renvoyons le lecteur aux rapports de gestion sur les comptes sociaux des différentes filiales consolidées concernant les commentaires sur les résultats de l'exercice 2013

Outre la contribution des différentes filiales au résultat consolidé de l'exercice, ce dernier a été impacté par l'amortissement du goodwill constaté sur la filiale Hello Agency lors de la consolidation d'ouverture. Ce goodwill calculé au 1ier janvier 2013 s'élève à K€ 3.833. Il est amorti sur une durée de cinq années, la charge d'amortissement de l'exercice s'élevant à K€ 767.

Par ailleurs, un autre goodwill a été constaté à l'ouverture sur la filiale Bruservices à hauteur de K€ 2.524. Ce dernier a été affecté aux immeubles en raison de la plus-value latente existante sur ceux-ci. La charge d'amortissement de l'exercice relative à cette réévaluation s'élève à K€ 343, impactant également le résultat consolidé de l'exercice

#### 2.2 Bilan consolidé au 31 décembre 2013

Le total du bilan consolidé s'élève à € 185,1 millions.

La Srib contribue à raison de 71 % au total bilantaire.

L'actif du bilan comprend principalement les immobilisations corporelles (K€ 13.111), les immobilisations financières (K€ 45.240), les créances à plus d'un an (K€ 8.674), les stocks (K€ 19.696), les créances à court terme (K€ 23.707) et la trésorerie (K€ 69.869).

Les immobilisations corporelles comprennent principalement des immeubles à hauteur de K€ 11.762, dont le plus important se retrouve à l'actif dans la filiale Bruservices (K€ 5.093 + K€ 2.181 correspondant à la valeur nette comptable de la réévaluation dont question plus haut). Les autres immeubles se trouvent dans la maison mère Srib.

Notons aussi, dans les actifs immobilisés, la valeur nette comptable au 31/12/2013 du goodwill sur Hello Agency dont question plus haut (K€ 3.066).

Les immobilisations financières se trouvent principalement dans la Srib (K€ 27.049), B2E (K€ 9.842), Exportbru (K€ 4.341), Brusoc (K€ 1.416) et Brustart (K€ 1.353) et reprennent la valeur nette comptable des participations (hors filiales et sociétés mises en équivalence) et la partie long terme des prêts dans les sociétés participées.

Les créances à plus d'un an comprennent essentiellement la partie long terme de la créance née du bail emphytéotique signé avec la Régie Communale de Uccle relatif aux logements construits par Sfar Polders (K€ 8.18o).

Les stocks comprennent les immeubles destinés à la vente à hauteur de K€ 16.859 et les commandes en cours d'exécution relatives à de constructions pour K€ 2.204. Ces immeubles destinés à la vente sont relatifs aux logements construits par Sfar Middelweg et Sfar Midi dans le cadre de la mission déléguée relative à la construction de logements sociaux confiée par la Région de Bruxelles-Capitale à Sfar. Les commandes en cours d'exécution comprennent aussi les encours de Hello Agency (K€ 633).

Les créances à court terme comprennent les créances commerciales (K€ 6.353) et les autres créances (K€ 17.354). Les créances commerciales se retrouvent principalement dans Hello Agency (K€ 5.418). Les autres créances, comprenant majoritairement la partie court terme des prêts, se trouvent principalement dans la Srib (K€ 10.626), B2E (K€ 2.052), Exportbru (K€ 1.782), Brusoc (K€ 1.672) et Brustart (K 501).

La trésorerie se trouve principalement dans la Srib (K€ 46.837), Brusoc (K€ 7.929), B2E (K€ 5.469), Exportbru (K€ 4.094) et SFAR et ses filiales (K€ 1.676).

Le passif du bilan comprend essentiellement les capitaux propres (€ 132,2 millions) qui représentent 71,5 % du total. Les autres postes importants du passif sont les dettes à plus d'un an (K€ 37.118) et les dettes à court terme

Les capitaux propres consolidés se composent du capital de la Srib (K€ 79.576), des réserves consolidées (K€ 41.624) et des subsides en capital (K€ 11.309).

Les subsides en capital proviennent essentiellement de Brusoc (K€ 9.350).

Les dettes à plus d'un an comprennent principalement le solde à long terme de la dette financière envers la banque Belfius qui finance les projets Sfar (K€ 30.655). Cette dette est garantie par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale dans le cadre de la mission déléguée « Plan logement » attribuée à Sfar.

Les autres dettes à long terme sont constituées essentiellement du solde à plus d'un an de l'emprunt BEI dans B2E (K€ 4.327) et du solde à plus d'un an de la dette de leasing Bruservices pour le financement du bâtiment (K€ 1.779).

Les dettes à un an au plus comprennent principalement, outre la partie court terme des dettes dont question au paragraphe précédent (K€ 2.181), les lignes de crédit court terme auprès des établissement de crédit de Hello Agency (K€ 2.647), les dettes commerciales (K€ 4.242), les dettes fiscales, salariales et sociales (K€ 1.743).

### EVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Dans les événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice, il convient de signaler la souscription par la Srib à l'augmentation de capital d'Artexis Group par apport de créances à hauteur de € 10 millions en février 2014 ainsi que la vente des bâtiments construits par Sfar Middelweg intervenue

en janvier 2014 et la concession fin février 2014 d'un droit d'emphytéose sur le bâtiment achevé de Sfar Midi.

Signalons aussi que, suite à la décision du Gouvernement Bruxellois du 7/02/2013 marquant son accord sur une garantie régionale dans le cadre du dossier Viangro à hauteur de K€ 1.500 et au vote du budget par le Parlement en sa séance 13/12/2013, une convention de garantie a été finalisée en mars 2014 et est actuellement en cours de signature.

Aucun autre événement important susceptible d'avoir un impact matériel sur la situation financière du groupe Srib n'est survenu après la clôture de l'exercice. De même, aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement du groupe n'est à signaler.

De même, le Conseil d'Administration souligne, afin de respecter les dispositions légales relatives au rapport de gestion, qu'aucune opération ou activité n'a été effectuée en matière de recherche et développement durant l'année 2013 et qu'aucun instrument financier particulier ou risqué n'est utilisé.

Le conseil déclare avoir fourni un exposé fidèle de l'évolution des affaires, de la situation du groupe et de ses résultats. Il déclare en outre qu'il n'a pas identifié une quelconque émergence d'un risque majeur ou anormal, les seuls risques ou incertitudes auxquels le groupe est confronté étant ceux inhérents à ses

Fait à Bruxelles, le 28 avril 2014.

Vincent RIGA, Vice-Président Bernard RICHELLE, Président

L'entièreté des rapports de gestion et comptes annuels du groupe Srib et de ses filiales est consultable en format pdf depuis le site www.srib.be.

RAPPORT ANNUEL SRIB 2013

Création de la Srib par les Pouvoirs Publics.

.БіэллэчО de Gimb door de ορείς hting van

La Srib fête ses 30 années d'existence et est devenue un partenaire incontournable pour financer les entreprises bruxelloises.

Brusselse bedrijven. de financiering van ni nsbrowsg rsatrapq эгьдпэягітпо пээ гі 30-jarig bestaan en

De Gimb viert haar

AAAC

**GIMB VIERT ZIJU** 

Création de Sofibru. Uprichting van Softbru.

Création de Brusoc pour soutenir les indépendants et petites entreprises ainsi que les projets d'économie sociale.

projecten. εοςιααιεςουοωιεςγε опдетлеті қарал, еуепаіз van zelfstandigen en kleine yoor de ondersteuning Oprichting van Brusoc Mission déléguée dans le cadre du plan logement de la Région de Bruxelles-Capitale et attribution de l'accomplissement de cette mission à la filiale Sfar.

de voltooiing hiervan. aanwijzing van het filiaal Sfar voor Brussels Hoofdstedelijk Gewest en van het huisvestingsplan van het Gedelegeerde opdracht in het kader

Augmentation de capital et entrée d'investisseurs privés dans le capital de la Srib

> kapitaal van de Gimb. investeerders in het - ο κινεσιης γαπ ρεινε-ΚαρίτααΙενεπλοβίης επ

Création de Brinfin à la demande du gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale afin de gérer le Fonds de Refinancement des Trésoreries Communales.

Gemeentelijke Thesaurieën te beheren. Gewest om het Herfraancieringsfonds van de Gewestregering van het Brussels Hoofdstedelijk Oprichting van Brinfin op vraag van de

Cession des actions Mobistar dégageant une plus-value de € 117,6 millions.

.nsoljim 8,711 ∋ nbv resulterend in een meerwaarde Verkoop aandelen Mobistar,

Création de Brustart.

Oprichting van Brustart.

Création d'Exportbru pour proposer des financements aux entreprises bruxelloises qui exportent, qui souhaitent exporter ou s'implanter à l'étranger

LA SRIB FÊTE SES

buitenland wensen te vestigen. exporteren of die zich in het bedrijven die exporteren, willen de financiering van Brusselse Ορης λίης ναη Εχροηίδη νοοι

Création de Brucofin (anciennement B2E) en partenariat avec la B.E.I. – Outil de co-financement bancaire.

Investeringsbank. qe EIB - Europese รสมาชินเหลาพยา ni (B2E) in υποουπά πον βπίτλοιποΟ